

**Α Π Ο Σ Π Α Σ Μ Α**

Από το Πρακτικό της με αριθμό **3/03-03-2026** Συνεδρίασης του Διοικητικού Συμβουλίου της Δημοτικής Επιχείρησης Ύδρευσης Αποχέτευσης Καβάλας.

**Αριθ. Απόφασης: 28/2026**

**Έγκριση Πενταετούς Επιχειρησιακού Σχεδίου Δράσης της Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας για την περίοδο 2025 – 2029.**

**ΠΡΟΕΔΡΟΣ:** Χρόνης Απόστολος

**ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ:** Ιακωβίδης Ιωάννης

Στα γραφεία της Δ.Ε.Υ.Α.Κ. σήμερα, 03 Μαρτίου 2026 ημέρα Τρίτη συνεδρίασε το Διοικητικό Συμβούλιο της Δ.Ε.Υ.Α.Κ. μετά την από 27-02-2026 έγγραφη πρόσκληση του Προέδρου που επιδόθηκε στους Συμβούλους σύμφωνα με το άρθρο 4 του ν.1069/80.

Διαπιστώθηκε νόμιμη απαρτία δεδομένου ότι συμμετείχε το σύνολο των μελών του Δ.Σ., δηλ:

Χρόνης Απόστολος, Αγγελίδης Παναγιώτης, Αλμυρός Θεοφάνης, Βακιρτζής Κωνσταντίνος, Γούλας Αλέξανδρος, Ιακωβίδης Ιωάννης, Κόκκινος Νικόλαος, Κουρβούλη Χριστίνα, Σταυρίδης Κυριάκος, Χανδρουλίδης Κωνσταντίνος, Χατζηφραντζή Ανθούλα.

Παρόντες στη συνεδρίαση ήταν ο Γενικός Διευθυντής της επιχείρησης κος Λογκάρης Άγγελος ως εισηγητής, η Διευθύντρια της Διοικητικής – Οικονομικής Υπηρεσίας κα Χονδρού Στυλιανή και η Γραμματέας του Δ.Σ. της Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας κα Καραγιαννίδου Σμαρώ για τη τήρηση των πρακτικών.

Εισάγεται προς συζήτηση το τρίτο (3<sup>ο</sup>) θέμα της Η.Δ. δηλ.: **Έγκριση Πενταετούς Επιχειρησιακού Σχεδίου Δράσης της Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας για την περίοδο 2025 – 2029.**

Ο Γενικός Διευθυντής της Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας εισηγούμενος το θέμα αναφέρει:

Στο πλαίσιο του στρατηγικού σχεδιασμού της Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας και της ανάγκης συστηματικού προγραμματισμού των δράσεων και των επενδύσεων της επιχείρησης για τα επόμενα έτη, κρίθηκε απαραίτητη η εκπόνηση Πενταετούς Επιχειρησιακού Σχεδίου Δράσης, το οποίο θα αποτελέσει το βασικό εργαλείο στρατηγικού σχεδιασμού, προγραμματισμού και παρακολούθησης της λειτουργίας της επιχείρησης για την περίοδο 2025 – 2029. Το επιχειρησιακό σχέδιο αποσκοπεί στον καθορισμό των βασικών κατευθύνσεων ανάπτυξης της επιχείρησης, στην αποτύπωση της υφιστάμενης κατάστασης των υπηρεσιών ύδρευσης και αποχέτευσης και στον προσδιορισμό των απαραίτητων δράσεων και παρεμβάσεων για τη βελτίωση της λειτουργίας και της αποδοτικότητας της επιχείρησης.

Η λειτουργία των Δημοτικών Επιχειρήσεων Ύδρευσης και Αποχέτευσης διέπεται από τις διατάξεις του ν. 1069/1980, όπως τροποποιήθηκε και ισχύει, καθώς και από το ισχύον θεσμικό και κανονιστικό πλαίσιο που αφορά τους παρόχους υπηρεσιών ύδατος. Παράλληλα, η διαχείριση των υδατικών πόρων επηρεάζεται από το ευρωπαϊκό θεσμικό πλαίσιο και ιδίως από την Οδηγία Πλαίσιο για τα Ύδατα 2000/60/ΕΚ, καθώς και από το ισχύον εθνικό πλαίσιο που αφορά την κοστολόγηση και τιμολόγηση των υπηρεσιών ύδατος και την αξιολόγηση της διαχειριστι-

κής ικανότητας των παρόχων. Στο πλαίσιο αυτό καθίσταται αναγκαίος ο συστηματικός σχεδιασμός της λειτουργίας των επιχειρήσεων ύδρευσης και αποχέτευσης, προκειμένου να διασφαλίζεται η αποτελεσματική διαχείριση των υδατικών πόρων, η προστασία του περιβάλλοντος και η παροχή ποιοτικών υπηρεσιών προς τους πολίτες.

Για τον λόγο αυτό το Διοικητικό Συμβούλιο της Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας, με την απόφασή του με αριθμό 120/27-05-2025, ενέκρινε τη μελέτη και την πραγματοποίηση της σχετικής δαπάνης για την παροχή υπηρεσιών με αντικείμενο την εκπόνηση Πενταετούς Επιχειρησιακού Σχεδίου Δράσης της επιχείρησης, σύμφωνα με τις διατάξεις του ν. 4412/2016 περί δημοσίων συμβάσεων. Στη συνέχεια, με την απόφαση με αριθμό 181/25-07-2025 του Διοικητικού Συμβουλίου ανατέθηκε η παροχή της ανωτέρω υπηρεσίας στην εταιρεία «FCNC Financial Advisors A.E.», η οποία διαθέτει εμπειρία και εξειδίκευση σε θέματα στρατηγικού σχεδιασμού, χρηματοοικονομικής ανάλυσης και οργάνωσης φορέων του δημόσιου τομέα.

Για την υλοποίηση της ανωτέρω ανάθεσης υπογράφηκε σχετικό συμφωνητικό μεταξύ της Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας και της αναδόχου εταιρείας στις 08-09-2025, με αντικείμενο την παροχή υπηρεσιών για την εκπόνηση του Πενταετούς Επιχειρησιακού Σχεδίου Δράσης της επιχείρησης. Η συνολική συμβατική δαπάνη ανέρχεται στο ποσό των 30.000,00 ευρώ πλέον Φ.Π.Α., ήτοι συνολικά 37.200,00 ευρώ με Φ.Π.Α., ενώ η διάρκεια της σύμβασης ορίστηκε σε δύο (2) μήνες από την υπογραφή της, σύμφωνα με τους όρους της σύμβασης και τις διατάξεις του ν. 4412/2016.

Στο πλαίσιο της εκτέλεσης της σύμβασης πραγματοποιήθηκε από τον ανάδοχο η συγκέντρωση και επεξεργασία των απαραίτητων στοιχείων, η ανάλυση του θεσμικού και κανονιστικού πλαισίου που διέπει τη λειτουργία των παρόχων υπηρεσιών ύδατος, η αποτύπωση της υφιστάμενης οργανωτικής και λειτουργικής κατάστασης της επιχείρησης, καθώς και η αξιολόγηση των βασικών προκλήσεων και προοπτικών ανάπτυξης της Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας. Στο επιχειρησιακό σχέδιο περιλαμβάνονται μεταξύ άλλων η ανάλυση της οργανωτικής δομής και του ανθρώπινου δυναμικού της επιχείρησης, η αξιολόγηση των υφιστάμενων υποδομών ύδρευσης και αποχέτευσης, η ανάλυση των οικονομικών δεδομένων της επιχείρησης, καθώς και η εκτίμηση των βασικών παραγόντων που επηρεάζουν τη λειτουργία και τη βιωσιμότητά της.

Από την ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασης προκύπτει ότι η Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας αποτελεί τον βασικό φορέα παροχής υπηρεσιών ύδρευσης και αποχέτευσης στον Δήμο Καβάλας, συμβάλλοντας ουσιαστικά στην προστασία της δημόσιας υγείας και του φυσικού περιβάλλοντος. Παράλληλα επισημαίνεται η ανάγκη εκσυγχρονισμού και αναβάθμισης των υποδομών ύδρευσης και αποχέτευσης, η ανάγκη μείωσης των απωλειών νερού στα δίκτυα ύδρευσης, καθώς και η ανάγκη βελτίωσης της ενεργειακής αποδοτικότητας των εγκαταστάσεων της επιχείρησης. Ιδιαίτερη σημασία αποδίδεται επίσης στην αξιοποίηση σύγχρονων τεχνολογιών και ψηφιακών εργαλείων για τη διαχείριση των δικτύων και των υποδομών, καθώς και στη διασφάλιση της οικονομικής βιωσιμότητας της επιχείρησης.

Με βάση τα συμπεράσματα της ανάλυσης καθορίζονται οι βασικοί στρατηγικοί άξονες ανάπτυξης της Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας για την περίοδο 2025 – 2029, οι οποίοι αφορούν τον εκσυγχρονισμό των δικτύων ύδρευσης και αποχέτευσης, τη βελτίωση της ποιότητας και αξιοπιστίας των παρεχόμενων υπηρεσιών προς τους πολίτες, τη βιώσιμη διαχείριση των υδατικών πόρων, τη μείωση των απωλειών νερού, την αξιοποίηση σύγχρονων τεχνολογιών και την ενίσχυση της λειτουργικής και οικονομικής αποδοτικότητας της επιχείρησης.

Το Πενταετές Επιχειρησιακό Σχέδιο Δράσης της Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας για την περίοδο 2025 – 2029 υποβλήθηκε από τον ανάδοχο στην επιχείρηση την 04-11-2025, εντός της συμβατικής προθεσμίας, και παραδόθηκε εμπρόθεσμα σύμφωνα με τους όρους της σύμβασης. Το παρα-

δοτέο εξετάστηκε από τις αρμόδιες υπηρεσίες της επιχείρησης και παραλήφθηκε από την αρμόδια Επιτροπή Παραλαβής σύμφωνα με τις προβλεπόμενες διαδικασίες.

Η ύπαρξη ενός ολοκληρωμένου επιχειρησιακού σχεδίου αποτελεί βασική προϋπόθεση για τον ορθολογικό προγραμματισμό των δράσεων και των επενδύσεων της επιχείρησης, καθώς και για την αποτελεσματική αξιοποίηση χρηματοδοτικών εργαλείων και προγραμμάτων για την υλοποίηση έργων υποδομής στον τομέα της ύδρευσης και αποχέτευσης.

Κατόπιν των ανωτέρω,

### **ΕΙΣΗΓΟΥΜΑΣΤΕ**

την έγκριση του συνημμένου Πενταετούς Επιχειρησιακού Σχεδίου Δράσης της Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας για την περίοδο 2025 – 2029.

Παρακαλείσθε να αποφασίσετε σχετικά.

Κατά τη συζήτηση του θέματος αρνητική επί της εισήγησης γνώμη διατύπωσε ο κος Αλμυρός Θεοφάνης και ο κος Αγγελίδης Παναγιώτης δήλωσε παρών.

Το Δ.Σ. της Επιχείρησης ύστερα από διαλογική συζήτηση, έχοντας υπ' όψη την εισήγηση, το άρθρο 5 του ν. 1069/1980, όπως ισχύει σήμερα, το συνημμένο Πενταετές Επιχειρησιακό Σχέδιο Δράσης της Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας για την περίοδο 2025 – 2029, καθώς και τη γνώμη που διατύπωσαν οι κ.κ. Αγγελίδης Παναγιώτης και Αλμυρός Θεοφάνης,

### **ΑΠΟΦΑΣΙΖΕΙ ΚΑΤΑ ΠΛΕΙΟΨΗΦΙΑ**

εγκρίνει το συνημμένο Πενταετές Επιχειρησιακό Σχέδιο Δράσης της Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας για την περίοδο 2025 – 2029, το οποίο αποτελεί αναπόσπαστο τμήμα της απόφασης αυτής.

**Εκδόθηκε η υπ' αριθμό 28/2026 απόφαση.**

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ

ΤΑ ΜΕΛΗ

Χρόνης Απόστολος

1. Αγγελίδης Παναγιώτης
2. Αλμυρός Θεοφάνης
3. Βακιρτζής Κωνσταντίνος
4. Γούλας Αλέξανδρος
5. Ιακωβίδης Ιωάννης
6. Κόκκινος Νικόλαος
7. Κουρβούλη Χριστίνα
8. Σταυρίδης Κυριάκος
9. Χανδρουλίδης Κωνσταντίνος
10. Χατζηφραντζή Ανθούλα

# FCNC

Financial Advisors

## Πενταετές Επιχειρηματικό Σχέδιο Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας (2025-2029)

Νοέμβριος 2025

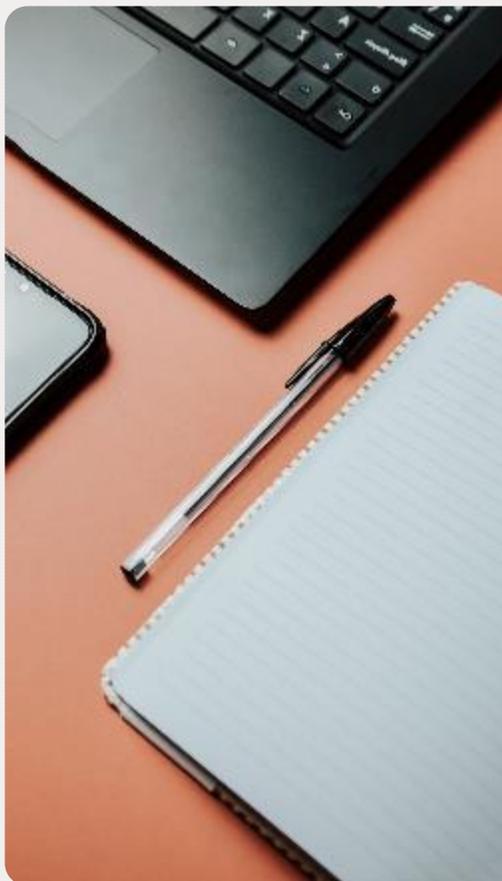




# Περιεχόμενα

Θεσμικό Πλαίσιο Διαχείρισης Υδάτων (ΕΕ & Εθνικό)	4
Ανάλυση Υφιστάμενης Κατάστασης	12
Ανάλυση Εξωτερικού Περιβάλλοντος // SWOT Analysis	30
Στρατηγικός Σχεδιασμός	40
Πρόβλεψη Οικονομικών Μεγεθών Περιόδου 2025-2029	56
Δείκτες Παρακολούθησης και Αξιολόγησης σύμφωνα με τα Παραρτήματα II και III του Ν.5037/2023	67





## Αντικείμενο Έργου

Το αντικείμενο του έργου αφορά στην εκπόνηση πενταετούς Επιχειρησιακού Σχεδίου της Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας για την περίοδο 2025-2029, βάσει του ισχύοντος θεσμικού πλαισίου ίδρυσης, λειτουργίας και εποπτείας των Δ.Ε.Υ.Α., όπως προβλέπεται μεταξύ άλλων στους ακόλουθους νόμους, τις υπουργικές αποφάσεις και το καταστατικό του οργανισμού:

- Ν.1069/1980, Περί κινήτρων δια την ίδρυσιν Επιχειρήσεων Υδρεύσεως και Αποχετεύσεως (όπως τροποποιήθηκε με τον Ν.4483/2017 και ισχύει)
- Ν.5037/2023 για τη μετατροπή της ΡΑΕ σε ΡΑΑΕΥ,
- της ΚΥΑ ΥΠΕΝ/ΔΣΔΥΥ/53924/460/2023 (ΦΕΚ 3309/Β/18-05-2023) σχετικά με τη θέσπιση κριτηρίων αξιολόγησης διαχειριστικής ικανότητας των παρόχων ύδατος),
- της ΚΥΑ ΥΠΕΝ/ΓρΓΓΦΠΥ/103755/2994/2024 σχετικά με τον καθορισμό γενικών κανόνων κοστολόγησης και τιμολόγησης υπηρεσιών ύδατος, μέτρα βελτίωσης αυτών, διαδικασίες και μέθοδος ανάκτησης κόστους των υπηρεσιών ύδατος στις διάφορες χρήσεις του,
- του καταστατικού του οργανισμού, καθώς και της εκάστοτε ισχύουσας σχετικής νομοθεσίας που διέπει τις επιμέρους λειτουργίες / δραστηριότητες του Οργανισμού.



Financial Advisors



# Θεσμικό Πλαίσιο Διαχείρισης Υδάτων (ΕΕ & Εθνικό)





# Ευρωπαϊκό Θεσμικό Πλαίσιο Διαχείρισης Υδάτων

- Το ευρωπαϊκό ρυθμιστικό πλαίσιο επιδιώκει την εφαρμογή μιας ολοκληρωμένης / ολιστικής πολιτικής διαχείρισης υδάτινων πόρων, διασφαλίζοντας υψηλά ποιοτικά πρότυπα και επάρκεια για όλους τους Ευρωπαίους πολίτες.
- Η ευρωπαϊκή οδηγία - πλαίσιο 2000/60/EK (Water Framework Directive) αποτελεί το κύριο νομοθέτημα για την προστασία των επιφανειακών υδάτων της ενδοχώρας, των μεταβατικών, των παράκτιων και των υπόγειων υδάτων. Στόχος της οδηγίας είναι η πρόληψη και η μείωση της ρύπανσης, η προώθηση της βιώσιμης χρήσης του νερού, η προστασία και η βελτίωση του υδάτινου περιβάλλοντος και ο μετριασμός των επιπτώσεων των πλημμυρών και της ξηρασίας. Τα κράτη μέλη όφειλαν να συντάξουν σχέδια διαχείρισης λεκάνης απορροής ποταμού με βάση φυσικές γεωγραφικές λεκάνες απορροής ποταμών, καθώς και ειδικά προγράμματα μέτρων για την επίτευξη των στόχων.
- Η οδηγία 2000/60/EK για τα ύδατα πλαισιώνεται από ένα σύνολο πιο στοχευμένων οδηγιών μεταξύ των οποίων είναι:

## 01

### Οδηγία για τα υπόγεια ύδατα (2006/118/EK)

Προστατεύει από τη ρύπανση και την υποβάθμιση, προβλέποντας συγκεκριμένα κριτήρια για την αξιολόγηση της καλής χημικής κατάστασης των υπόγειων υδάτων.

## 02

### Οδηγία για το πόσιμο νερό (2020/2184)

Θέτει τα βασικά πρότυπα ποιότητας που πρέπει να πληροί το νερό το οποίο προορίζεται για ανθρώπινη κατανάλωση.

## 03

### Οδηγία για τα ύδατα κολύμβησης (2006/7/EK)

Καθορίζει διατάξεις για την παρακολούθηση και ταξινόμηση των υδάτων κολύμβησης και για τη σχετική ενημέρωση του κοινού.

## 04

### Οδηγία σχετικά με πρότυπα ποιότητας περιβάλλοντος (2008/105/EK)

Θεσπίζει όρια σχετικά με τις συγκεντρώσεις των 33 ουσιών προτεραιότητας, οι οποίες συνιστούν σημαντικό κίνδυνο για το υδάτινο περιβάλλον ή μέσω αυτού σε επίπεδο ΕΕ, και άλλων οκτώ ρύπων στα επιφανειακά ύδατα.

## 05

### Οδηγία για την επεξεργασία των αστικών λυμάτων ((ΕΕ) 2024/3019)

Διασφαλίζει ότι τα αστικά λύματα συλλέγονται, υποβάλλονται σε κατάλληλη επεξεργασία και απορρίπτονται με τρόπο που προστατεύει και βελτιώνει την ποιότητα του περιβάλλοντος, ιδιαίτερα των υδάτων, συμβάλλοντας παράλληλα στην υγεία και την ευημερία των πολιτών.

## 06

### Οδηγία για τη νιτρορύπανση (91/676/ΕΟΚ)

Αποσκοπεί στην προστασία των υδάτων από νιτρικά ιόντα γεωργικής προέλευσης, καθώς μπορούν να μολύνουν τις πηγές πόσιμου νερού, συμπεριλαμβανομένων των υπόγειων υδάτων, και να οδηγήσουν σε ευτροφισμό των επιφανειακών υδάτων.

## 07

### Οδηγία της ΕΕ για τις πλημμύρες (2007/60/ΕΕ)

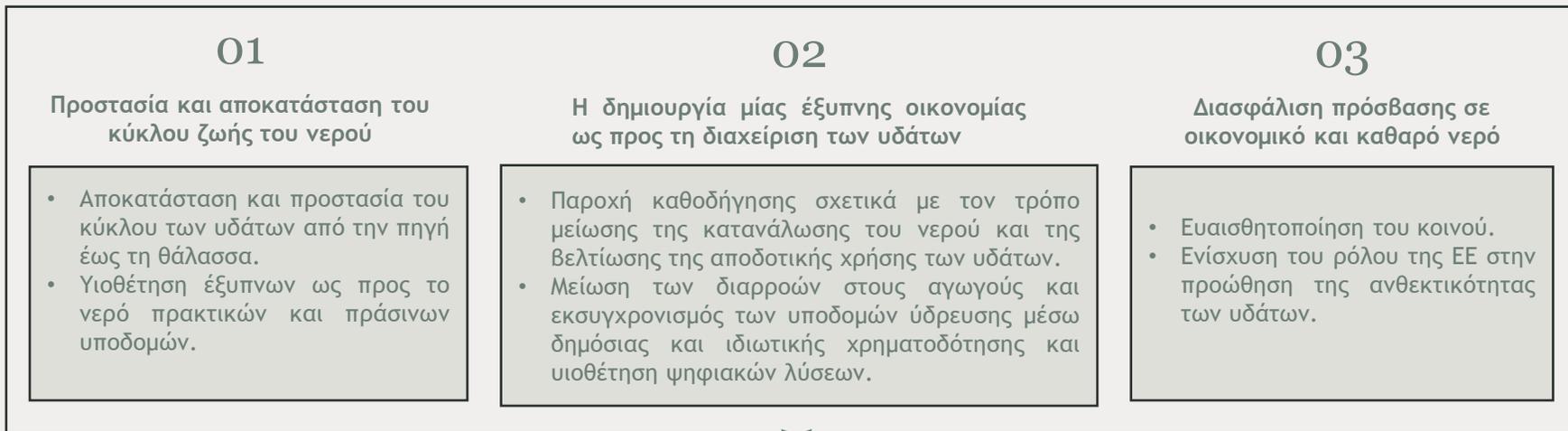
Στοχεύει στη μείωση και τη διαχείριση των κινδύνων που παρουσιάζουν οι πλημμύρες για την ανθρώπινη υγεία, το περιβάλλον, τις υποδομές και την περιουσία.



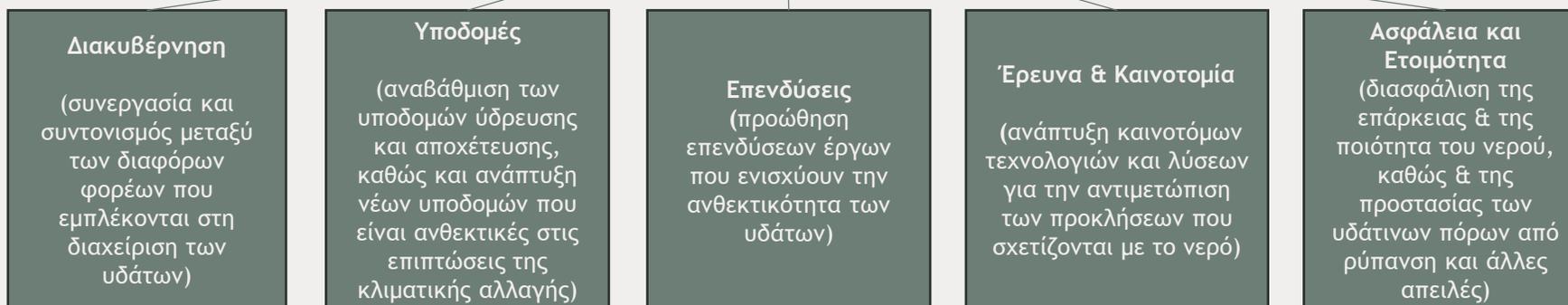
# Ευρωπαϊκή Στρατηγική για την Ανθεκτικότητα των Υδάτων

- Η ανθεκτικότητα των υδάτων μεταφέρεται στην κορυφή της πολιτικής ατζέντας της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Οι επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής όπως οι καύσωνες, οι σφοδρές πλημμύρες, οι παρατεταμένες ξηρασίες, οι δασικές πυρκαγιές καθώς κ.α. επηρεάζουν την παροχή πόσιμου νερού, καθιστώντας το πλέον μη δεδομένο.
- Η Ευρωπαϊκή Στρατηγική για την Ανθεκτικότητα των Υδάτων, καθορίζει μία πορεία που θα καταστήσει την Ευρώπη ανθεκτική στον τομέα των υδάτων και στοχεύει στην επίτευξη **τριών σημαντικών στόχων**.

Στόχοι Ευρωπαϊκής Ένωσης



Τομείς Δράσης



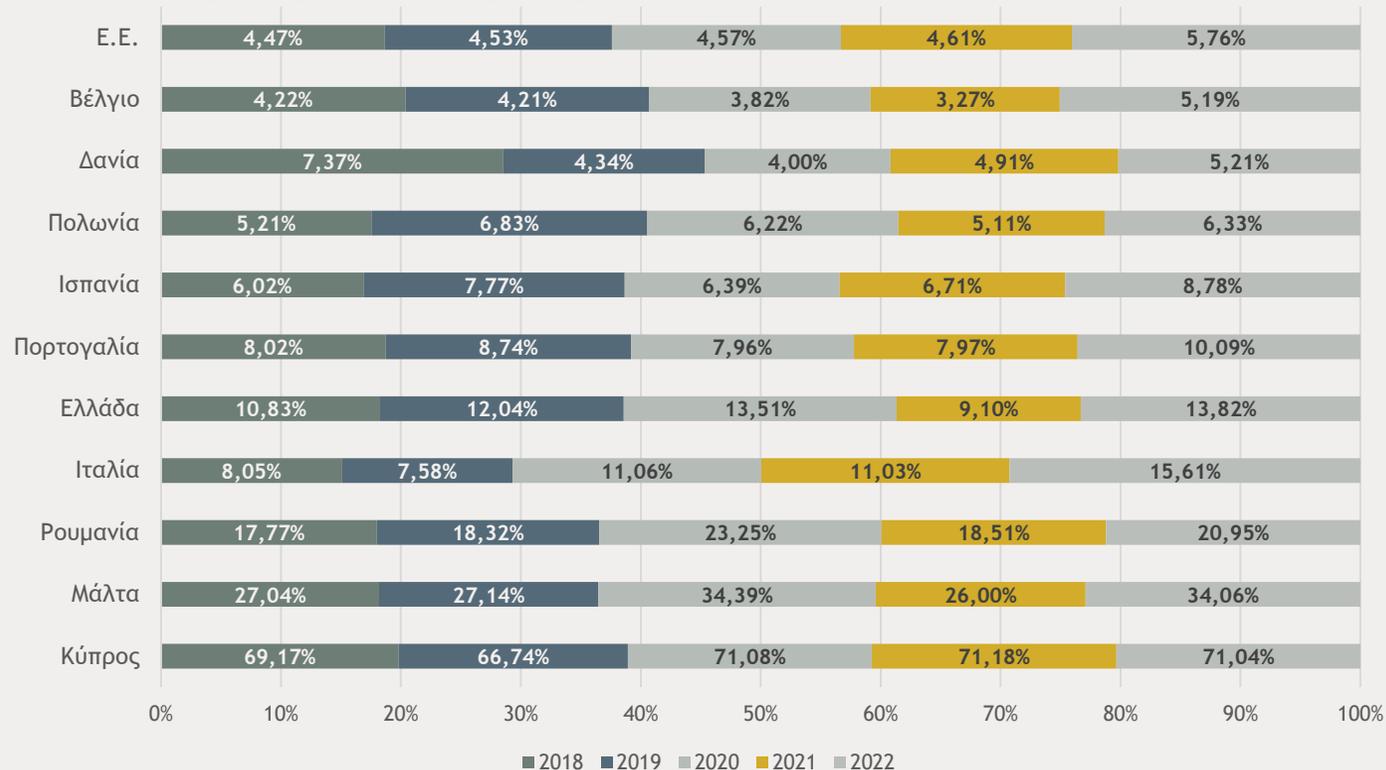
- Η Ευρωπαϊκή Ένωση, σε συνεργασία με τα κράτη-μέλη, ορίζει τους ανωτέρω πέντε γενικούς τομείς δράσης προκειμένου να επιτευχθούν οι στόχοι που έχουν τεθεί.

# Ο Ρόλος του Ευρωπαϊκού Δείκτη WEI+ στην Αποτύπωση του Υδατικού Stress

- Η Ευρώπη εισέρχεται σε περίοδο υδατικού stress (ήδη το 1/3 των περιοχών των κρατών - μελών αντιμετωπίζουν αυτόν τον κίνδυνο), όπου η ζήτηση για νερό ξεπερνάει τη διαθεσιμότητα.
- Για την μέτρηση της πίεσης που ασκείται στους υδατικούς πόρους από τις ανθρώπινες δραστηριότητες εφαρμόζεται ο ευρωπαϊκός δείκτης WEI+ (Water Exploitation Index plus).
- Ο δείκτης WEI+ (Water Exploitation Index plus) αποτυπώνει την πίεση που ασκείται στους υδατικούς πόρους, μετρώντας τη συνολική ετήσια κατανάλωση νερού σε σχέση με την διαθέσιμη ποσότητα ανανεώσιμων υδάτων. Τιμές άνω του 20% υποδηλώνουν κίνδυνο λειψυδρίας, ενώ ποσοστά που υπερβαίνουν το 40% καταδεικνύουν σοβαρή έλλειψη υδάτων.



## Οι δέκα χώρες της Ε.Ε. με τον υψηλότερο δείκτη WEI+ (2018-2022)



- Σύμφωνα με το συγκεκριμένο δείκτη τρεις χώρες της Ε.Ε. βρίσκονταν το 2022 πάνω από τα όρια κινδύνου με την Ελλάδα να καταλαμβάνει τη 5η θέση ως προς τον κίνδυνο λειψυδρίας, με το δείκτη να καταγράφει σταδιακή ανοδική πορεία την περίοδο 2018-2022 (με εξαίρεση το 2021), γεγονός που υποδεικνύει ότι η χώρα θα πρέπει να προβεί σε άμεσες ενέργειες.
- Σύμφωνα με τις τότε εκτιμήσεις που είχαν διαμορφώσει από κοινού η Ευρωπαϊκή Επιτροπή και ο ΟΟΣΑ το 2020, προέκυψε ότι οι χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης προκειμένου να συμμορφωθούν με τις βασικές οδηγίες - πλαίσια για τα ύδατα που έχουν θεσπίσει, θα πρέπει να επενδύσουν επιπλέον €255 δισ. για ύδρευση και αποχέτευση έως το 2030.
- Οι συνολικές επιπλέον δαπάνες για την Ελλάδα εκτιμήθηκαν σε €5 δισ. περίπου. Στο πλαίσιο αυτό η χώρα έχει ήδη προβεί σε ενέργειες για την καλύτερη διαχείριση των υδάτων όπως είναι η εκπόνηση των Σχεδίων Διαχείρισης Λεκανών Απορροής (ΣΔΛΑΠ).



Financial Advisors

# Εθνικό Θεσμικό Πλαίσιο Διαχείρισης Υδάτων

- Η εναρμόνιση του ελληνικού θεσμικού πλαισίου με την Οδηγία-Πλαίσιο 2000/60/EK έγινε με το **Νόμο 3199/2003** και με το **Προεδρικό Διάταγμα 51/2007**.
- Ο Νόμος 3199/2023 αποτέλεσε την πρώτη μεταφορά και ενσωμάτωση της Ευρωπαϊκής οδηγίας στο εθνικό θεσμικό πλαίσιο ενώ το διάταγμα συμπλήρωσε και κάλυψε τα κενά πρώτης ενσωμάτωσης.
- Σχετικά με την εφαρμογή των επιμέρους απαιτήσεων έχει ολοκληρωθεί από την πλευρά της ελληνικής πολιτείας και μία σειρά ενεργειών μεταξύ των οποίων:
  1. Έχουν προσδιορισθεί και καταγραφεί, με την Απόφαση 706/16.07.2010 (ΦΕΚ 1383B' /02.09.2010 & ΦΕΚ 1572B' /28.09.2010), της Εθνικής Επιτροπής Υδάτων «περί καθορισμού των Λεκανών Απορροής Ποταμών της χώρας και ορισμού των αρμόδιων Περιφερειών για τη διαχείριση και προστασία τους».
  2. Καταρτίστηκαν, εγκρίθηκαν και υποβλήθηκαν στην ΕΕ τα πρώτα Σχέδια Διαχείρισης Λεκανών Απορροής Ποταμών των 14 Υδατικών Διαμερισμάτων της χώρας τα οποία αναθεωρούνται ανά εξαετία για κάθε ένα από τα Υδατικά της Διαμερίσματα της χώρας.
  3. Διαμορφώθηκε και λειτουργεί το Εθνικό Δίκτυο Παρακολούθησης της κατάστασης των υδάτων της χώρας, το οποίο περιλαμβάνει περί τα 2.600 σημεία παρακολούθησης της ποιοτικής και ποσοτικής κατάστασης των επιφανειακών και υπογείων υδάτων.
  4. Αναθέωρηση του Εθνικού Δικτύου Παρακολούθησης της ποιοτικής και ποσοτικής κατάστασης των επιφανειακών και υπογείων υδάτων (Υ.Α. ΥΠΕΝ/ΔΠΔΥΠ/107168/1444/2021).
  5. Καθορισμός αποδεκτών ορίων (threshold values) και διαδικασιών προστασίας των υπόγειων υδάτων από τη ρύπανση, σε συμμόρφωση με την Οδηγία 2006/118 ΕΚ
- Επίσης, αναφορά πρέπει να γίνει στο **N.5037/2023** με τον οποίο ανατέθηκαν στην Ρυθμιστική Αρχή Αποβλήτων, Ενέργειας και Υδάτων (πρώην ΡΑΕ) οι αρμοδιότητες εποπτείας και ελέγχου της παροχής υπηρεσιών ύδατος και επεξεργασίας αστικών αποβλήτων ενώ παράλληλα εξορθολογίστηκαν και επικαιροποιήθηκαν οι αρμοδιότητες των φορέων υδατικής διαχείρισης και πολιτικής, προσαρμόστηκαν επιμέρους ρυθμίσεις και θεσπίστηκε εθνική στρατηγική για τα ύδατα.

ΑΔΑ: 6ΔΓ10ΕΕΥ-ΓΟΔ

↑ Previous

8

2025 FCNC Financial Advisors. All Rights Reserved.

Next →





# Παράγοντες που Επηρεάζουν το Ισοζύγιο Νερού στην Ελλάδα

- Σύμφωνα με διάφορες έρευνες που έχουν πραγματοποιηθεί η Ελλάδα περιλαμβάνεται στις χώρες που αναμένεται να αντιμετωπίσουν ιδιαίτερα προβλήματα σχετικά με την επάρκεια νερού μελλοντικά καθώς η μειωμένη προσφορά και η αυξανόμενη ζήτηση οδηγούν σε ένα ελλειμματικό ισοζύγιο υδάτινων πόρων.
- Οι βασικοί παράγοντες που οδηγούν σε ελλειμματικό υδάτινο ισοζύγιο και επηρεάζουν την κατανάλωση και τη διαθεσιμότητα επαρκούς ύδατος είναι:



## Οικονομική Δραστηριότητα

- Το 80% των αντλούμενων υδάτινων πόρων κατευθύνεται για τη κάλυψη αρδευτικών αναγκών καθώς η αύξηση της θερμοκρασίας προκαλεί μεγαλύτερες ανάγκες σε νερό στις καλλιέργειες.
- Η περεταίρω αύξηση των τουριστικών ροών τα επόμενα χρόνια θα οξύνει περισσότερο την πίεση που δέχονται τα υδάτινα συστήματα.
- Η μεταποιητική δραστηριότητα όπου σε κάποιους κλάδους η κατανάλωση νερού είναι υψηλή όπως η βιομηχανία τροφίμων, η χημική βιομηχανία κλπ.



## Κλιματική Αλλαγή

- Από το τέλος του 19ου αιώνα, η αύξηση των εκπομπών των αερίων του θερμοκηπίου είναι ραγδαία με τις μετρήσεις να δείχνουν ότι η μέση θερμοκρασία της γης αυξήθηκε με αποτέλεσμα να αυξηθηκε και η κατανάλωση νερού.
- Αύξηση της συχνότητας των ακραίων φαινομένων (ξηρασίες, καταιγίδες) τα οποία αφενός δημιουργούν σημαντικές ζημιές στις υποδομές και αφετέρου επηρεάζουν τα υδατικά αποθέματα.



## Απώλειες

- Η παλαιότητα των δικτύων και η έλλειψη έργων βελτίωσης αυτών δημιουργούν σημαντικές απώλειες.
- Τα υλοποιούμενα νέα έργα δεν επαρκούν για την κάλυψη των αναγκών τόσο της άρδευσης όσο και της ύδρευσης
- Πολλοί φορείς διαχείρισης υδάτων δεν έχουν τους απαιτούμενους πόρους για την ωρίμανση νέων έργων.



## Λοιποί παράγοντες

- Η αύξηση του κόστους ενέργειας οδηγεί στη μη βιωσιμότητα πολλών φορέων διαχείρισης υδάτων, αυξάνοντας παράλληλα το κόστος των οικονομικών δραστηριοτήτων που απαιτούν υδάτινους πόρους.
- Σημαντική είναι η αύξηση της υπερ-άντλησης των υπόγειων υδάτων με αποτέλεσμα να πιέζονται τα υπόγεια υδατικά αποθέματα και οδηγούν σε υφαλμύριση τους.
- Κατακερματισμός Φορέων Διαχείρισης Υδάτων (739 φορείς)- Αδυναμία διαχείρισης.



# Εθνικό Επιχειρησιακό Σχέδιο (ΕΕΣ) για το Πόσιμο Νερό

Το Εθνικό Επιχειρησιακό Σχέδιο (ΕΕΣ) για το Πόσιμο Νερό που περιλαμβάνει την εθνική πολιτική για το νερό ανθρώπινης κατανάλωσης, εκπονήθηκε με ευθύνη της Γενικής Γραμματείας Φυσικού Περιβάλλοντος & Υδάτων του Υπουργείου Περιβάλλοντος & Ενέργειας.



- ✓ Το ΕΕΣ για το πόσιμο νερό αποσκοπεί στην «ολιστική» εφαρμογή της Οδηγίας 98/83/ΕΚ (που πρόσφατα αναδιατυπώθηκε με την Οδηγία (ΕΕ) 2020/2184).
- ✓ Το ΕΕΣ λειτουργεί ως πλαίσιο που:
  1. Καθορίζει τις προτεραιότητες της χώρας για το πόσιμο νερό.
  2. Συντονίζει τις αρμόδιες αρχές και τους παρόχους ύδρευσης.
  3. Θέτει χρονοδιαγράμματα και δείκτες προόδου για την υλοποίηση δράσεων.
- ✓ Βασικές προτεραιότητες του ΕΕΣ για το πόσιμο νερό:
  1. Βελτίωση της ποιότητας του πόσιμου νερού, μέσω της εφαρμογής αυστηρότερων ορίων για μικροβιολογικούς, χημικούς και φυσικούς ρύπους καθώς και εισαγωγή ελέγχων για αναδυόμενους ρύπους (π.χ. PFAS, μικροπλαστικά).
  2. Πρόληψη κινδύνων σε όλα τα στάδια «από την πηγή έως τη βρύση» (source-to-tap) για την προστασία των υδάτων από μόλυνση καθώς και την εφαρμογή προγραμμάτων διαχείρισης κινδύνων σε κάθε κρίκο της αλυσίδας ύδρευσης.
  3. Καθολική πρόσβαση σε ασφαλές πόσιμο νερό, με ειδική μέριμνα για ευάλωτες ομάδες και απομακρυσμένες περιοχές καθώς και την εγκατάσταση δημόσιων σημείων δωρεάν πρόσβασης σε πόσιμο νερό όπου είναι εφικτό.
  4. Διαφάνεια και ενημέρωση των πολιτών, με την υποχρέωση από τους φορείς ύδρευσης να παρέχουν πλήρη στοιχεία για την ποιότητα του νερού και να ενημερώνουν μέσω του διαδικτύου για τα αποτελέσματα ελέγχων και τις πηγές ύδρευσης.
  5. Προστασία πηγών υδροληψίας, με την εφαρμογή προγραμμάτων πρόληψης της ρύπανσης σε υδατικά σώματα που χρησιμοποιούνται για πόσιμο νερό καθώς και με την ενίσχυση της παρακολούθησης των ζωνών προστασίας.
- ✓ Το ΕΕΣ για το πόσιμο νερό και κατ' αναλογία το Εθνικό Επιχειρησιακό Σχέδιο Διαχείρισης Αστικών Λυμάτων, αποτελούν την προϋπόθεση εκπλήρωσης του «αναγκαίου πρόσφορου όρου» για την αποτελεσματική και αποδοτική υλοποίηση του ειδικού στόχου 2.5 των αναπτυξιακών Προγραμμάτων της Προγραμματικής Περιόδου 2021-2027 που αφορά στην προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή και στην πρόληψη και διαχείριση κινδύνων.



# Πρόσφατες Εθνικές Εξελίξεις Σχετικά με την Αντιμετώπιση της Λειψυδρίας

- Η Ελλάδα αντιμετωπίζει σοβαρό κίνδυνο λειψυδρίας (βαθμίδα εξαιρετικά υψηλού κινδύνου σύμφωνα με το World Resources Institute) ενώ οι μειωμένες βροχοπτώσεις και χιονοπτώσεις και η άνοδος της θερμοκρασίας επιδεινώνουν το πρόβλημα.
- Η κυβέρνηση, προχώρησε στην εκπόνηση του Σχεδιασμού για τα Ύδατα, η υλοποίηση του οποίου θα ξεκινήσει το προσεχές διάστημα και αναμένεται να επιφέρει ριζικές αλλαγές στο εγχώριο τοπίο διαχείρισης των υδάτων.
- Βασική θέση του σχεδίου εκτιμάται ότι θα είναι μία πιο ολιστική προσέγγιση στη διαχείριση των έργων και των πολιτικών υδάτινων πόρων, η οποία θα επιτευχθεί μέσα από τη συγχώνευση των 739 φορέων με αρμοδιότητες διαχείρισης υδάτων, πολλοί εκ των οποίων αντιμετωπίζουν σοβαρά λειτουργικά και οικονομικά προβλήματα.
- Ο σχεδιασμός για τα Ύδατα, απαρτίζεται από πέντε βασικούς άξονες και έχει ως σκοπό την αντιμετώπιση σειράς υφισταμένων προβλημάτων.

## Σχεδιασμός για τα Ύδατα

### Βασικοί Άξονες Σχεδιασμού για τα Ύδατα

01

Το νερό θα παραμείνει δημόσιο αγαθό.

02

Βιώσιμες εταιρείες ύδρευσης, άρδευσης και αποχέτευσης.

03

Ολιστικός σχεδιασμός και κεντρική διαχείριση των έργων.

04

Άμεσες πρωτοβουλίες και εκστρατεία ενημέρωσης των πολιτών.

05

Νέες τεχνολογίες και συμπληρωματικοί τρόποι παραγωγής νερού.

### Προβλήματα προς Αντιμετώπιση

- Κατακερματισμός στη διαχείριση των υδάτων.
- Έλλειψη συντονισμού, κεντρικού ελέγχου και εποπτείας.

- Προβληματική και ζημιογόνα δραστηριότητα αρκετών περιφερειακών και τοπικών παροχών (μεταξύ των οποίων πολλές Δ.Ε.Υ.Α.).

- Σημαντικές απώλειες στα δίκτυα μεταφοράς και διανομής νερού.
- Ελλειμματική διαχείριση λυμάτων.

- Παράνομες γεωτρήσεις.
  - Αλόγιστη χρήση αρδευτικού νερού.

- Χαμηλή εισπραξιμότητα.
- Υποανάκτηση κόστους επεγδύσεων.
- Έργα δεν ολοκληρώνονται ή δεν παραλαμβάνονται.



Financial Advisors

FCNC Financial Advisors



# Ανάλυση Υφιστάμενης Κατάστασης

ΑΔΑ: 6ΔΓ10ΕΕΥ-ΓΟΔ

↑ Previous

12

2025 FCNC Financial Advisors. All Rights Reserved.

Next →



# Γεωγραφικά Δεδομένα της Περιοχής Μελέτης

## Περιφερειακή Ενότητα Καβάλας (Π.Ε.)

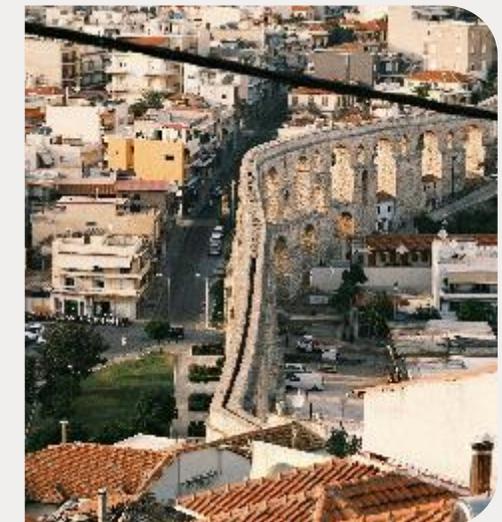
- Ο νομός Καβάλας είναι η τρίτη σε έκταση περιφερειακή ενότητα της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης, με έκταση περίπου 2.111 τετραγωνικά χιλιόμετρα, βρίσκεται στο δυτικό τμήμα της περιφέρειας και είναι παραθαλάσσιος με μήκος ακτών περίπου τα 200 χιλ.
- Το έδαφος του νομού Καβάλας είναι ορεινό κατά 55%, ημιορεινό κατά 24% και πεδινό κατά 21%. Γενικά η περιοχή χαρακτηρίζεται από ένα ημιορεινό - έντονα ορεινό ανάγλυφο με πολύ απότομες κλίσεις εδάφους και υψόμετρα μεταξύ περίπου 400 και 1.000 μέτρα.
- Η μορφολογία των ακτών του διαμερίσματος οι οποίες εκτείνονται μεταξύ των εκβολών των ποταμών Στρυμόνα και Νέστου είναι ιδιαίτερα ομαλή και περιλαμβάνει τους ανοικτούς Κόλπους του Ορφανού στα δυτικά και της Καβάλας στα ανατολικά, καθώς και πολλούς μικρούς κόλπους. Μεταξύ των ορεινών όγκων του νομού καθώς και στην παράκτια ζώνη αυτού σχηματίζονται οι πεδινές εκτάσεις οι οποίες καλλιεργούνται.
- Σημαντικότερο υδάτινο ρεύμα του νομού είναι ο ποταμός Νέστος, ο οποίος ρέει στα όρια του νομού με τον νομό Ξάνθης και αρδεύει την πεδιάδα της Χρυσούπολης.

## Δήμος Καβάλας

Η Περιφερειακή Ενότητα Καβάλας διαιρείται σε τρεις δήμους: α) Δήμος Καβάλας, β) Δήμος Νέστου και γ) Δήμος Παγγαίου. Ο μεγαλύτερος δήμος της Π.Ε. Καβάλας τόσο βάσει πληθυσμού (άνω των 60.000 κατοίκων) όσο και της γεωγραφικής έκτασης (350 τ.χλμ.) είναι ο Δήμος Καβάλας.

Τα κύρια χαρακτηριστικά του Δήμου Καβάλας, όπως αποτυπώνονται στο Στρατηγικό του Σχέδιο, είναι :

- Το κλασικό παράδειγμα της συγκρότησης ενός δήμου με το μεγάλο αστικό κέντρο και τα περίχωρά του.
- Το μεγαλύτερο μέρος της έκτασής του είναι παραθαλάσσιο αλλά και με σημαντικό ορεινό τμήμα.
- Αποτελείται από ένα ακτινικό οικιστικό δίκτυο με ένα κέντρο και έξι οικισμούς δορυφόρους.
- Αποτελεί το διοικητικό κέντρο που εξυπηρετεί όλους τους κατοίκους του Νομού Καβάλας.
- Είναι κέντρο ακαδημαϊκής εκπαίδευσης και έρευνας.
- Διαθέτει πληρότητα υπηρεσιών και αστικών και κοινωνικών υποδομών για αρκετές από τις οποίες απαιτείται η ενίσχυσή τους.





Σύμφωνα με τις τρεις (3) τελευταίες απογραφές η εξέλιξη του πληθυσμού του Δήμου Καβάλας βαίνει μειούμενη

## Δήμος Καβάλας

Ο Δήμος Καβάλας με τη μορφή που έχει σήμερα συστάθηκε με το Πρόγραμμα Καλλικράτης (εφαρμογή του Ν.3852/2010 "Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης – Πρόγραμμα Καλλικράτης). Σύμφωνα δε με τις διατάξεις του προγράμματος «Κλεισθένης Ι» (Ν.4555/2018, Α' 133) ανήκει στην κατηγορία «Μεγάλοι Ηπειρωτικοί Δήμοι και Δήμοι Πρωτεύουσες Νομών καθώς ο πληθυσμός του υπερβαίνει τις 25.000 κατοίκους.

Ο Δήμος Καβάλας καλύπτει μία έκταση 351,35 τετρ. χλμ., ενώ η πυκνότητα του πληθυσμού του υπολογίζεται σε 200,66 κατοίκους ανά τετρ. χλμ. και είναι σημαντικά υψηλότερη από την αντίστοιχη των λοιπών δήμων της Περιφερειακής Ενότητας Καβάλας, των μητροπολιτικών Δήμων της Περιφέρειας ΑΜΘ, αλλά και της Χώρας.

Ο Δήμος διαρθρώνεται από δύο Δημοτικές Ενότητες (Δ.Ε) ήτοι, την Δ.Ε. Καβάλας, η οποία περιλαμβάνει τις Δ.Κ. Καβάλας και Νέας Καρβάλης αλλά και την Τ.Κ. Χαλκερού, και την Δ.Ε. Φιλίππων, η οποία περιλαμβάνει τις Δ.Κ. Ζυγού και Κρηνίδων, και τις Τ.Κ. Αμυγδαλέων, Κορυφών, Κρουονερίου Λιμνίων, Λυδίας, Παλαιάς Καβάλας, Πολυνέρου, Πολυστύλου και Φιλίππων.

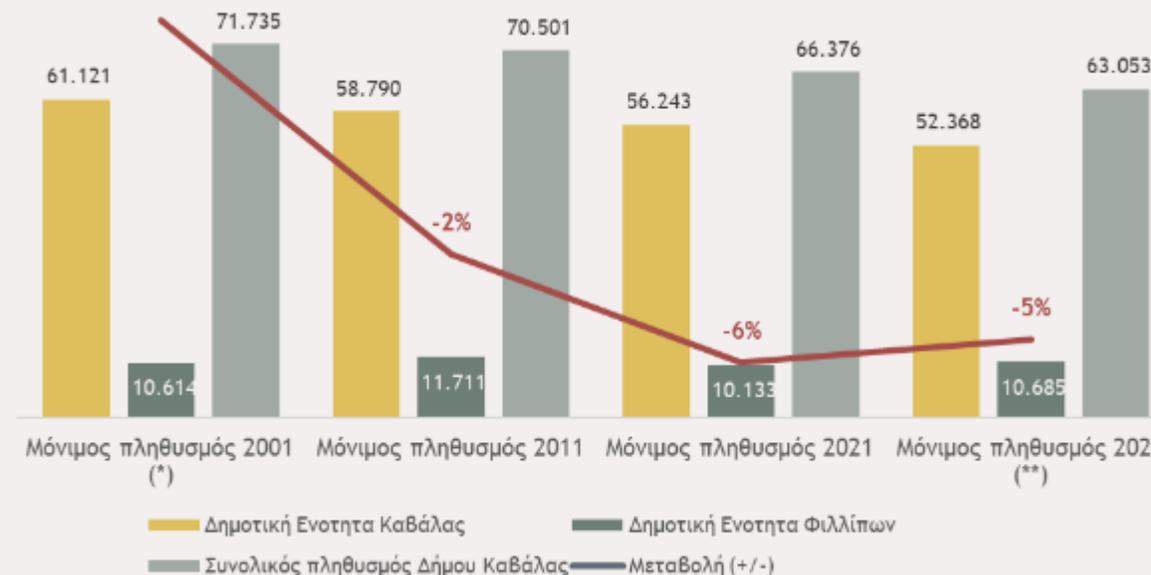
Η πόλη της Καβάλας αποτελεί τον διοικητικό και οικονομικό πυρήνα τόσο του Δήμου όσο και της Π.Ε. ευρύτερα, με έντονη αστική δόμηση και πληθυσμιακή συγκέντρωση άνω του 80% του συνολικού πληθυσμού, που σύμφωνα με την απογραφή του 2021 ανέρχεται σε 66.376 κατοίκους.

## Ετήσια μεταβολή του πληθυσμού του Δήμου Καβάλας (1951-2021)

Έτη Απογραφών	1951	1961	1971	1981	1991	2001	2011	2021
Πληθυσμός	56.968	59.725	57.295	68.769	66.876	74.186	70.511	66.376

Σύμφωνα με την τελευταία απογραφή (2021) παρατηρείται σημαντική πληθυσμιακή μείωση της τάξης του -6,5% από το 2001 και μετά.

## Πληθυσμιακή εξέλιξη του Δήμου Καβάλας της περιόδου 2001-2022





# Δημογραφικά Δεδομένα της Περιοχής Μελέτης

2/2

↑ Previous

Την εξεταζόμενη περίοδο ο γυναικείος πληθυσμός υπερτερεί του ανδρικού αυξανόμενος οριακά. Με βάση τη τελευταία απογραφή ο γυναικείος πληθυσμός ανέρχονταν στο 52,02% του συνολικού μόνιμου πληθυσμού του Δήμου, έναντι του ανδρικού που ανέρχονταν στο 47,98%.

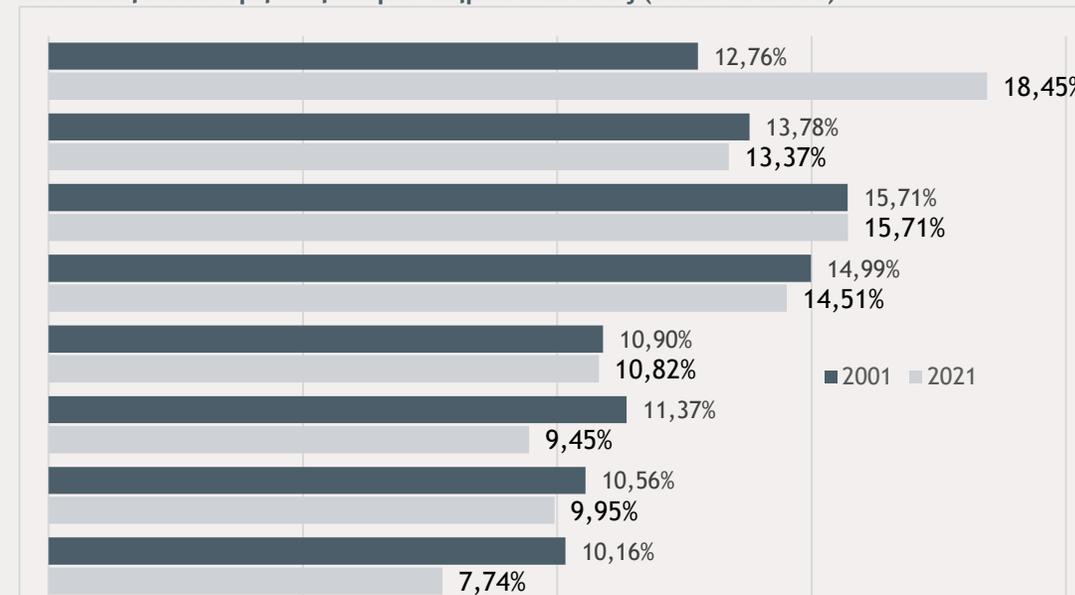
Πληθυσμιακή εξέλιξη Δήμου Καβάλας, κατά φύλο (2001-2021).

Φύλλο	2001		2011		2021	
	Άνδρες	Γυναίκες	Άνδρες	Γυναίκες	Άνδρες	Γυναίκες
Πληθυσμός	35.725	38.352	34.002	36.499	31.846	34.532
Ποσοστό (%)	48,16%	51,70%	48,23%	51,77%	47,98%	52,02%

Πληθυσμός  
Δημοτικών  
Ενοτήτων, Δήμου  
Καβάλας (2021)

Αριθμός Κατοίκων ανά Δ.Ε.	2021
<b>ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΚΑΒΑΛΑΣ</b>	<b>56.243</b>
Δημοτική Κοινότητα Καβάλας	54.065
Δημοτική Κοινότητα Νέας Καρβάλης	2.003
Δημοτική Κοινότητα Χαλκερού	175
<b>ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΦΙΛΙΠΠΩΝ</b>	<b>10.133</b>
Δημοτική Κοινότητα Κρηνίδων	2.925
Δημοτική Κοινότητα Αμυγδαλεώνος	2.647
Δημοτική Κοινότητα Ζυγού	1.574
Δημοτική Κοινότητα Κορυφών	32
Δημοτική Κοινότητα Κρουονερίου	515
Δημοτική Κοινότητα Λιμνιών	97
Δημοτική Κοινότητα Λυδίας	631
Δημοτική Κοινότητα Παλαιάς Καβάλας	106
Δημοτική Κοινότητα Πολυνέρου	19
Δημοτική Κοινότητα Πολυστύλου	791
Δημοτική Κοινότητα Φιλίππων	796

Ηλικιακή κατανομή πληθυσμού Δήμου Καβάλας (2021 vs 2001)



Πηγή : (ΕΛΣΤΑΤ, επεξεργασία FCNC)

Η δομή του πληθυσμού του Δήμου Καβάλας με την πάροδο του χρόνου έχει δυσμενή εξέλιξη, καθώς ο νεανικός πληθυσμός συνεχώς μειώνεται ενώ ο γεροντικός πληθυσμός συνεχώς αυξάνεται, δημιουργώντας ηλικιακή πυραμίδα με αρνητικές επιπτώσεις στην αναπτυξιακή δυναμική της περιοχής.

Πιο συγκεκριμένα, ο Δήμος Καβάλας σύμφωνα με την απογραφή του 2021 σε σύγκριση με την απογραφή του 2001 στην ηλικιακή κατηγορία 0-19 εμφανίζει μείωση 2,3 ποσοστιαίες μονάδες (2021: 12,9%, 2001: 15,2%) στο σύνολο του πληθυσμού του Δήμου, ενώ αντίστοιχα στην ηλικιακή κατηγορία 70+ εμφανίζει αύξηση της τάξης των 6% ποσοστιαίων μονάδων.

Financial Advisors. All Rights Reserved.

Next ↓



# Περιβαλλοντικά Χαρακτηριστικά της Π.Ε. Καβάλας & της Περιοχής Μελέτης

## Κλιματικά χαρακτηριστικά

Το κλίμα της περιοχής χαρακτηρίζεται γενικά μεσογειακό με ήπιους χειμώνες και ξηρό, θερμό καλοκαίρι.

Ο πιο κρύος μήνας είναι ο Ιανουάριος με μέση θερμοκρασία 5,6ο C, ενώ ο πιο ζεστός είναι ο Ιούλιος με μέση θερμοκρασία 26,1ο C.

Η μέση ετήσια θερμοκρασία είναι 15,4ο C και η μέση ετήσια υγρασία 71%.

Για την Καβάλα, οι ελάχιστες χειμερινές θερμοκρασίες θα αυξηθούν κατά 1,0-2,9°C την περίοδο 2021-2050.

Το μέσο ετήσιο ύψος βροχοπτώσεων ανέρχεται στα 700 m.m. περίπου με μέσο ετήσιο όρο ημερών βροχής τις 90.

Οι χιονοπτώσεις είναι συνηθισμένο φαινόμενο και λαμβάνουν χώρα κατά την περίοδο Οκτωβρίου-Απριλίου.

Τα επόμενα έτη αναμένεται μείωση του συνολικού υετού σε επίπεδο Περιφέρειας με την Καβάλα να βιώνει ποσοστιαίες μειώσεις 20%-36% την περίοδο 2021-2050.

## Γεωμορφολογικά στοιχεία

Το τμήμα βόρεια της υπό μελέτη περιοχής είναι ορεινό καθώς εκεί υψώνονται τα όρη Λεκάνης. Επίσης ορεινό είναι το δυτικό τμήμα, όπου στα όρια με το νομού Σερρών εκτείνεται το όρος Παγγαίο και το νοτιοανατολικό παράλιο τμήμα με το όρος Σύμβολο.

Από γεωλογικής - υδρογεωλογικής πλευράς, τα υλικά που δομούν την περιοχή μπορούν να ταξινομηθούν στις παρακάτω κατηγορίες:

- Κρυσταλλικά πετρώματα.
- Μάρμαρα.
- Ιζηματογενή πετρώματα.

## Υδατικοί πόροι

Το νερό που παρέχεται στο δίκτυο ύδρευσης της Δ.Ε. Καβάλας προέρχεται από τις πηγές Βοϊράνης στο Κεφαλάρι Δράμας. Η ποιότητά του είναι τέτοια, που δεν απαιτεί άλλη επεξεργασία εκτός από απολύμανση. Η απολύμανση, που γίνεται με υποχλωριώδες νάτριο εφαρμόζεται, στο Κεντρικό Αντλιοστάσιο Ύδρευσης, στα Αμισιανά.

Η Δ.Ε. Φιλίππων υδρεύεται από γεωτρήσεις/πηγές στις Κοινότητες: Κρηνίδες, Ζυγός, Ν. Ζυγός, Φίλιπποι, Λυδία, Αμυδαλεώνας, Κρουονέρι, Π. Καβάλα, Κορυφές, Πολύνερο, Κρανοχώρι που καλύπτουν τις ανάγκες ύδρευσης του συνόλου των κατοίκων. Η απολύμανση γίνεται τοπικά σε κάθε πηγή υδροληψίας με υποχλωριώδες νάτριο.





# Θεσμικό Πλαίσιο Λειτουργίας Παρόχων Ύδατος (Δ.Ε.Υ.Α.)

Οι Δ.Ε.Υ.Α. ιδρύθηκαν με σκοπό τη διαχείριση των υπηρεσιών ύδρευσης και αποχέτευσης σε επίπεδο δήμων, με κύριο γνώμονα τη διασφάλιση της ποιότητας, της προσβασιμότητας και της βιωσιμότητας των υδατικών πόρων. Το θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας τους καθορίζεται κυρίως από τον Ν. 1069/1980, καθώς και από σειρά μεταγενέστερων νομοθετικών διατάξεων που τροποποίησαν και εξειδίκευσαν την αρχική νομοθεσία όπως αποτυπώνεται ακολούθως.

## 01

Ν. 1069/1980 «Περί κινήτρων για την ίδρυση Επιχειρήσεων Ύδρευσης και Αποχέτευσης»: Είναι το βασικό θεσμικό πλαίσιο για τις Δημοτικές Επιχειρήσεις Ύδρευσης και Αποχέτευσης (Δ.Ε.Υ.Α.).

## 02

Ν. 3852/2010 («Καλλικράτης»): Ρυθμίζει ζητήματα τοπικής αυτοδιοίκησης και επέρχονται αλλαγές στη λειτουργία των Δ.Ε.Υ.Α. λόγω της συνένωσης των ΟΤΑ (αρθ. 109 προβλέπει ρητά τη δυνατότητα συγχώνευσης δημοτικών επιχειρήσεων και των Δ.Ε.Υ.Α. που λειτουργούν εντός των ορίων του νέου δήμου).

## 03

Ν. 4483/2017 (ΦΕΚ Α' /31-07-2017) Τροποποίησε και βελτίωσε τον ιδρυτικό νόμο των Δ.Ε.Υ.Α. (Ν.1069/80). Σύμφωνα με την τροποποίηση οι Δ.Ε.Υ.Α. έχουν κοινωφελή και μη κερδοσκοπικό χαρακτήρα και διέπονται από τους κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας, εφόσον δεν ορίζεται διαφορετικά από άλλες ειδικές διατάξεις του παρόντος, του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων και του ν. 3852/2010 (Α' 87).

## 04

ΚΥΑ ΥΠΕΝ/ΔΣΔΥΥ/53924/460/2023 (ΦΕΚ 3309/Β/18-05-2023) σχετικά με τη θέσπιση κριτηρίων αξιολόγησης διαχειριστικής ικανότητας των παρόχων ύδατος.

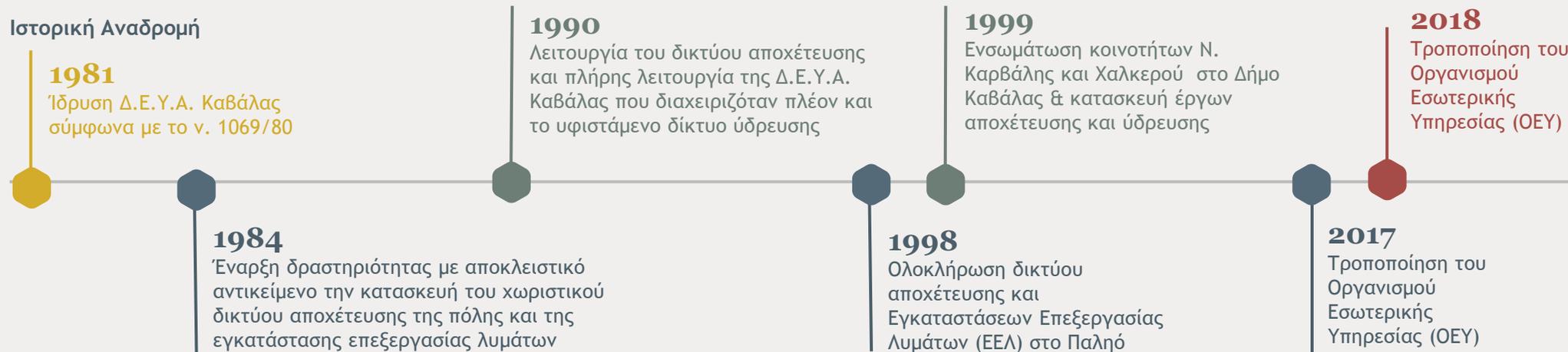
## 05

ΚΥΑ υπ' αριθμ. ΥΠΕΝ/ΓρΓΓΦΠΥ/103755/2994/2024 (ΦΕΚ 5438/Β/27-9-2024),»: Εισάγει νέο σύστημα κοστολόγησης του νερού, τους όρους και τη μεθοδολογία υπολογισμού του. Βάσει της ΚΥΑ, οι πάροχοι υπηρεσιών ύδατος οφείλουν να έχουν ποσοστό ανάκτησης χρηματοοικονομικού κόστους μεγαλύτερο από το 95%.





# Ανάλυση Εσωτερικού Περιβάλλοντος /Συνοπτική Παρουσίαση



## Αρμοδιότητες

- Σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία οι αρμοδιότητες της Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας στην περιοχή ευθύνης της (Δήμος Καβάλας) αφορούν στην παραγωγή και διανομή στους καταναλωτές του προϊόντος «νερό ανθρώπινης κατανάλωσης», στη μελέτη, κατασκευή, συντήρηση, εκμετάλλευση, διοίκηση και λειτουργία έργων υδροληψίας και επεξεργασίας νερού, δικτύων μεταφοράς νερού, διανομής ύδρευσης και αποχέτευσης ακάθαρτων και ομβρίων υδάτων, στη διαχείριση ομβρίων υδάτων καθώς και σε κάθε πρόσθετη δραστηριότητα ως αναφέρεται στους κανονισμούς λειτουργίας των δικτύων ύδρευσης και αποχέτευσης της Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας οι οποίοι μεταξύ άλλων περιγράφουν τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις των χρηστών των δικτύων.
- Στις αρμοδιότητες της Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας δεν περιλαμβάνονται υπηρεσίες παροχής νερού άρδευσης.

## Υποδομές / Πάγια (ενσώματα)

Τα πάγια (ενσώματα) στοιχεία περιλαμβάνουν δίκτυα ύδρευσης και αποχέτευσης, εγκαταστάσεις επεξεργασίας λυμάτων και αντλιοστάσια, δεξαμενές αποθήκευσης νερού και γεωτρήσεις, κτίρια, μηχανολογικό εξοπλισμό, πληροφοριακά συστήματα και τεχνολογικό εξοπλισμό (31.12.2024).

Κωδικός	Περιγραφή	Αξία Κτήσης	Συνολικές Αποσβέσεις	Αναπόσβεστη Αξία
10	ΓΗΠΕΔΑ-ΟΙΚΟΠΕΔΑ	2.959.938,95	0,00	2.959.938,95
11	ΚΤΙΡΙΑ - ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΚΤΙΡΙΩΝ - ΤΕΧΝΙΚΑ ΕΡΓΑ	16.767.445,63	9.022.930,04	7.744.515,59
12	ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ - ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ - ΛΟΙΠΟΣ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	55.284.470,39	39.988.742,55	15.295.727,84
13	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	762.210,58	690.590,42	71.620,16
14, 16	ΛΟΙΠΑ ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ	530.844,29	499.439,29	31.405,00
Γενικά Σύνολα		76.304.909,84	50.201.702,29	26.103.207,55

Πηγή : (Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας)



# Οργάνωση και Λειτουργία

## Όργανα Διοίκησης

Η Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας διοικείται από 11μελές Διοικητικό Συμβούλιο, που ορίζεται από το Δημοτικό Συμβούλιο Καβάλας. Τα μέλη του Συμβουλίου είναι αιρετοί εκπρόσωποι του Δήμου, ένας εκπρόσωπος των εργαζομένων στην επιχείρηση, ένας εκπρόσωπος κοινωνικού φορέα της Καβάλας, καθώς και δημότες του Δήμου με πείρα και γνώσεις σχετικές με το αντικείμενο της Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας.

## Οργανωτική Δομή / Αρμοδιότητες

Το 2017 το Διοικητικό Συμβούλιο της Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας με την υπ. αριθμ. 110/2017 απόφασή του (ΦΕΚ 4660/Β/29-12-2017) προέβη στην τροποποίηση του Οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας της Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας. Επιπρόσθετα, το 2018 με την υπ' αριθμόν 84/2018 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας (ΦΕΚ 4707/Β/22-10-2018) επέρχεται μια ακόμα τροποποίηση του ΟΕΥ η οποία αφορά στην προσθήκη μιας νέας οργανικής μονάδας ήτοι δημιουργία Γραφείου Νομικού Συμβούλου το οποίο τελεί υπό την εποπτεία και τον έλεγχο του Διοικητικού Συμβουλίου του Οργανισμού. Με την δημιουργία του Γραφείου Νομικού συμβουλίου δημιουργείται μιας ακόμα οργανική θέση (ΠΕ Νομικού Συμβούλου).

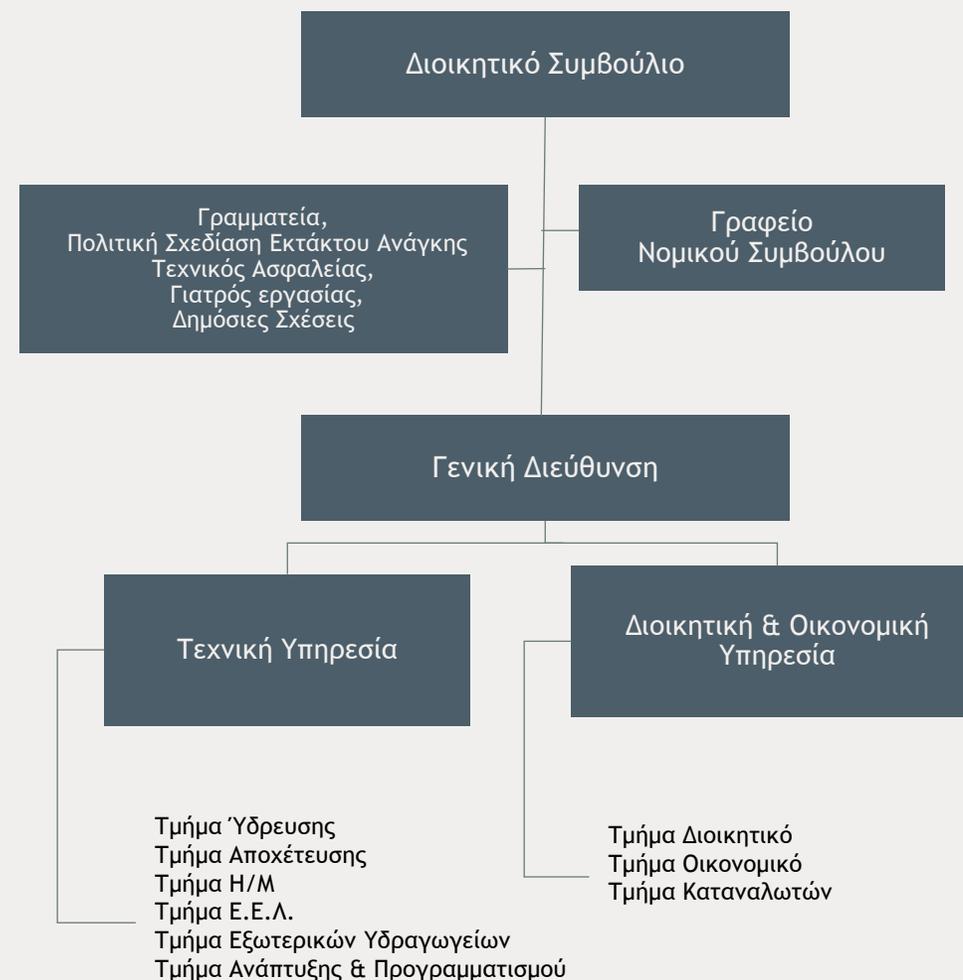
Σύμφωνα με την τροποποίηση του Οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας η Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας συγκροτείται σε τρεις Υπηρεσίες ήτοι τη Γενική Διεύθυνση, την Τεχνική Υπηρεσία, καθώς και τη Διοικητική και Οικονομική Υπηρεσία.

**Γενική Διεύθυνση:** Οι αρμοδιότητες/καθήκοντα της Γενικής Διεύθυνσης ασκούνται από το Γενικό Διευθυντή, ο οποίος προϊστάται όλων των υπηρεσιών του Οργανισμού και έχει ως βασικό σκοπό την ομαλή λειτουργία της και την εκπλήρωση του σκοπού για τον οποίο ιδρύθηκε η Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας.

**Τεχνική Υπηρεσία:** Στην Τεχνική Υπηρεσία υπάγονται έξι τμήματα ως αποτυπώνονται στο οργανόγραμμα αυτής των οποίων προϊστάται ο Τεχνικός Διευθυντής και ο οποίος αναφέρεται στο Γενικό Διευθυντή.

**Διοικητική και Οικονομική Υπηρεσία (ΔΟΥ):** Στην εν λόγω Υπηρεσία υπάγονται 3 τμήματα ως αποτυπώνονται στο οργανόγραμμα αυτής των οποίων προϊστάται ο Διευθυντής ΔΟΥ ο οποίος αναφέρεται στο Γενικό Διευθυντή.

## Οργανόγραμμα



Πηγή : (Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας)



# Ανθρώπινο Δυναμικό

## Ανθρώπινο Δυναμικό

Σύμφωνα με τον Οργανισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας της Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας που δημοσιεύθηκε στο ΦΕΚ τεύχος Β' 1349/21-04-2017 προβλέπονται εκατόν σαράντα (140) θέσεις εργασίας. Από το σύνολο των οργανικών θέσεων το πρώτο εξάμηνο του 2025 στον οργανισμό απασχολούνταν εκατόν επτά (107) εργαζόμενοι εκ των οποίων μόνο οι ογδόντα έξι (86) καλύπτονται από συμβάσεις αορίστου χρόνου (ΙΔΑΧ) έναντι ενενήντα (90) το 2024 - (μείωση κατά τέσσερις (4) θέσεις εργασίας ΙΔΑΧ).

### Αριθμός εργαζομένων (Μάιος) 2025

Σχέση Εργασίας	Αριθμός ατόμων
Ιδιωτικού Δικαίου Αορίστου Χρόνου	86
Ιδιωτικού Δικαίου Ορισμένου Χρόνου -προγράμματα ΟΑΕΔ	8
Πρακτική Άσκηση	1
Λοιπές (Αίτηση στη ΔΥΠΑ για υπαγωγή σε πρόγραμμα, 2μηνες συμβάσεις)	12
<b>ΣΥΝΟΛΙΚΟΣ ΑΡΙΘΜΟΣ</b>	<b>107</b>

Πηγή : (Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας)

Από τα στοιχεία του Οργανισμού προκύπτει ότι την ανωτέρω χρονική περίοδο το 80% των εργαζομένων απασχολείται στον Οργανισμό με σύμβαση Ιδιωτικού Δικαίου Αορίστου Χρόνου, ενώ το υπόλοιπο 20% με άλλης μορφής εργασιακή σχέση.

Δείκτης Επαρκούς Στελέχωσης στο σύνολο των εργαζομένων (2025)

76%

Από το σύνολο των εργαζομένων του Οργανισμού (Μάιος 2025: 86 εργαζόμενοι) με σχέση Ιδιωτικού Δικαίου Αορίστου Χρόνου οι εξήντα έξι (66) εργαζόμενοι ήτοι ποσοστό 79% είναι Δευτεροβάθμιας και Υποχρεωτικής εκπαίδευσης, οι δώδεκα (12) εργαζόμενοι ήτοι ποσοστό 13% Τεχνολογικής εκπαίδευσης και οι οκτώ (8) ήτοι ποσοστό 7% Πανεπιστημιακής εκπαίδευσης. Στο διάγραμμα που παρατίθεται αποτυπώνεται ο αριθμός των εργαζομένων με σχέση εργασίας ΙΔΑΧ ανά Διεύθυνση και επίπεδο εκπαίδευσης.

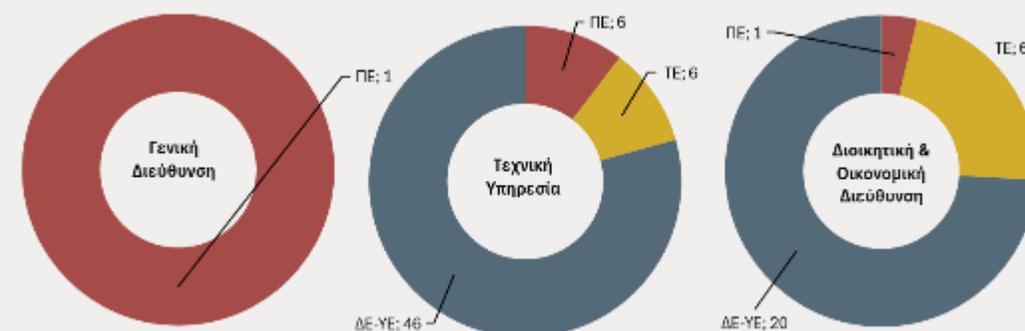
Την πενταετία 2025-2029 αναμένεται να αποχωρήσουν είκοσι τρεις (23) εργαζόμενοι (οι 20 εξ' αυτών έχουν σχέση εργασίας ΙΔΑΧ) είτε λόγω συνταξιοδότησης, είτε λόγω λήξης της σύμβασής τους, είτε λόγω απόσπασής τους. Από τον ανωτέρω αριθμό αποχωρούντων με σχέση εργασίας ΙΔΑΧ οι επτά (7) εξ αυτών είναι Πανεπιστημιακής και Τεχνολογικής Εκπαίδευσης, ενώ οι υπόλοιποι δεκατρείς (13) εργαζόμενοι είναι Δευτεροβάθμιας και Υποχρεωτικής εκπαίδευσης.

### Αριθμός εργαζομένων (ΙΔΑΧ) προς αποχώρηση την 5ετία 2025-2029 (Μάιος 2025)

Διεύθυνση	Εκπαιδευτική Βαθμίδα	Σύνολο Αποχωρούντων 5-ετίας	2025	2026	2027	2028	2029
Γενική Διεύθυνση	ΠΕ	1					1
Τεχνική Υπηρεσία	ΠΕ/ΤΕ	3		2			1
	ΔΕ-ΥΕ	8	2	2		1	2
Διοικητική & Οικονομική Υπηρεσία	ΠΕ/ΤΕ	3					3
	ΔΕ-ΥΕ	5		5			1
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>		<b>20</b>	<b>2</b>	<b>9</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>8</b>

Πηγή : (Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας)

### Αριθμός εργαζομένων ΙΔΑΧ ανά Διεύθυνση και επίπεδο εκπαίδευσης (Μάιος 2025)





# Υποδομές // Κτιριολογικές

## Κτιριακές Εγκαταστάσεις

1. Κεντρικά Γραφεία Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας : Στα κεντρικά γραφεία της Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας στεγάζονται η διοίκηση του Οργανισμού, οι Τεχνικές και Οικονομικές υπηρεσίες καθώς και τα Τμήματα εξυπηρέτησης κοινού και μηχανογράφησης.
2. Άλλες Εγκαταστάσεις : Γραφείο Κρηνίδων, Αντλιοστάσιο Αμισιανών, Δημοτική Αγορά
3. Εγκαταστάσεις Επεξεργασίας Λυμάτων (ΕΕΛ) ως ακολούθως:

**Α) ΕΕΛ Καβάλας :** Η ΕΕΛ Καβάλας ξεκίνησε τη λειτουργία της το 1990 ενώ το 2008 ολοκληρώθηκαν εργασίες εκσυγχρονισμού (χρηματοδότηση της από το Γ' ΚΠΣ)

Οικισμός	Πληθ. Αιχμής (Μ.Ι.Π.)	Ποσοστό % Δ.Α.	Τύπος δικτύου
ΚΑΒΑΛΑ	80.000	100%	Μικτό



Εισερχόμενα φορτία	Μέσο (Ετήσιος Μ.Ο)	
	Μέγιστο	Μέγιστο
Δυναμικότητα κατασκευασμένης εγκατάστασης	96.000 ι.κ.	
Συνολικό εισερχόμενο φορτίο στην ΕΕΛ (Kg BOD5/day)	2.984	4.449
Εισερχόμενο φορτίο από βορθολύματα (Kg BOD5/day)		
Παροχή		
Συνολική εισερχόμενη παροχή στην ΕΕΛ (m3/day)	14.221	20.788

**Β) ΕΕΛ Παλαιό Τσιφλίκι :** Η ΕΕΛ Παλαιό Τσιφλίκι ξεκίνησε τη λειτουργία της το 1998. Χρηματοδοτήθηκε από το Β' ΚΠΣ.

Οικισμός	Πληθ. Αιχμής (Μ.Ι.Π.)	Ποσοστό % Δ.Α.	Τύπος δικτύου
ΠΑΛΑΙΟ ΤΣΙΦΛΙΚΙ	4.500	100%	Μικτό



Εισερχόμενα φορτία	Μέσο (Ετήσιος Μ.Ο)	
	Μέγιστο	Μέγιστο
Δυναμικότητα κατασκευασμένης εγκατάστασης	12.000 ι.κ.	
Συνολικό εισερχόμενο φορτίο στην ΕΕΛ (Kg BOD5/day)	310	400
Εισερχόμενο φορτίο από βορθολύματα (Kg BOD5/day)		
Παροχή		
Συνολική εισερχόμενη παροχή στην ΕΕΛ (m3/day)	1.000	1.500

**Γ) ΕΕΛ Φιλίππων:** Η ΕΕΛ Φιλίππων ξεκίνησε τη λειτουργία της το 2008. Χρηματοδοτήθηκε από το Γ' ΚΠΣ.



Εισερχόμενα φορτία	Μέσο (Ετήσιος Μ.Ο)	
	Μέγιστο	Μέγιστο
Δυναμικότητα κατασκευασμένης εγκατάστασης	20.000	
Συνολικό εισερχόμενο φορτίο στην ΕΕΛ (Kg BOD5/day)	550	870
Εισερχόμενο φορτίο από λύματα (Kg BOD5/day)	500	800
Εισερχόμενο φορτίο από βορθολύματα (Kg BOD5/day)	50	70
Παροχή		
Συνολική εισερχόμενη παροχή στην ΕΕΛ (m3/day)	2.430	2.650
Εισερχόμενη παροχή λυμάτων(m3/day)	2.400	2.600
Εισερχόμενη παροχή βορθολυμάτων (m3/day)	30	50



# Υποδομές // Δίκτυο

Η Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας διαχειρίζεται ένα σύστημα ύδρευσης & αποχέτευσης, το οποίο εξυπηρετεί τις Δημοτικές Ενότητες Καβάλας και Φιλίππων και η έκταση του είναι:



Πηγή : (Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας)

## Στοιχεία υποδομών

Το σύστημα ύδρευσης και αποχέτευσης του Δήμου Καβάλας απαρτίζεται από βασικές δομές, οι οποίες συνεργάζονται για να εξασφαλίσουν τη συνεχή και ασφαλή παροχή νερού καθώς και αποχέτευσης. Ειδικότερα:

- Είναι τα **σημεία υδροληψίας** όπου γίνεται άντληση ή συλλογή νερού (αποτελούνται από γεωτρήσεις και πηγές στην περίπτωση της Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας).
- Είναι τα **αντλιοστάσια** τα οποία αντλούν νερό από τα σημεία υδροληψίας, το μεταφέρουν και το ανυψώνουν.
- Είναι οι **δεξαμενές ύδρευσης** οι οποίες αποθηκεύουν το νερό, εξισορροπούν και ρυθμίζουν την πίεση του.
- Είναι οι **εγκαταστάσεις επεξεργασίας λυμάτων (ΕΕΛ)** οι οποίες συλλέγουν τα λύματα και τα επεξεργάζονται πριν επιστρέψουν στο περιβάλλον.



**Αντλιοστάσιο Αμισιανά**



**Εξοπλισμός ελέγχου διαρροών σε υφιστάμενα δίκτυα**



**Αντλιοστάσιο Αποχέτευσης Ακαθάρτων Α5**

Κατηγορία υποδομής	Αριθμός
Σημεία υδροληψίας	22 σημεία εκ των οποίων τα 12 αφορούν πηγές και τα 10 γεωτρήσεις
Αντλιοστάσια	25
Δεξαμενές ύδρευσης	48
Εγκαταστάσεις Επεξεργασίας Λυμάτων	3

Πηγή : (Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας)



# Τεχνολογικές Υποδομές / Νέες Τεχνολογίες

## Τεχνολογική Υποδομή

Η Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας διαθέτει εξοπλισμό Η/Υ (software και hardware) στις τοποθεσίες α) Κεντρικό κτίριο διοίκησης (LORD - Καβάλα) β) Ταμεία (στη Δημοτική Αγορά - Καβάλα), γ) Ταμείο Κρηνίδων, δ) Κεντρικό Αντλιοστάσιο Ύδρευσης (Κ.Α.Υ. - Αμισιανά Καβάλας), ε) Εγκατάσταση Επεξεργασίας Λυμάτων (Ε.Ε.Λ.) Καβάλας, Ε.Ε.Λ. Παληού και Ε.Ε.Λ. Δ.Ε. Φιλίππων.

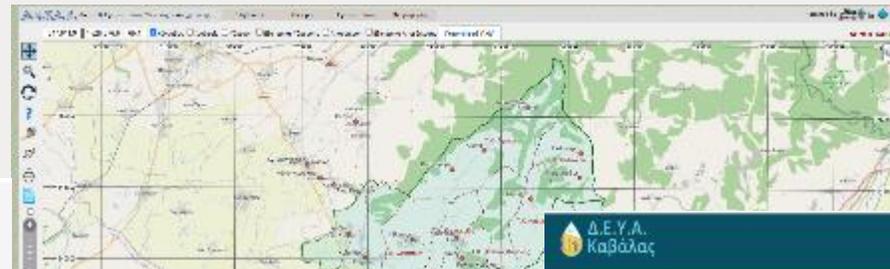
Σε καθεμιά από τις εγκαταστάσεις της Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας υπάρχουν:

- Υλικό (Hardware)
  - i. Ηλεκτρονικοί Υπολογιστές (Η/Υ)
  - ii. Εκτυπωτές - Πολυμηχανήματα
  - iii. Tablets
  - iv. Κινητά τηλέφωνα
- Λογισμικό (Software)
  - i. Λειτουργικό Σύστημα
  - ii. Σουίτα λογισμικού εφαρμογών γραφείου
  - iii. Εξειδικευμένα λογισμικά

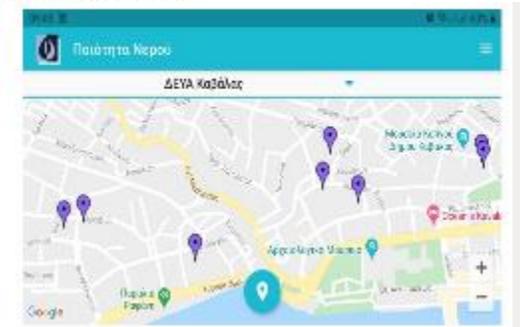
## Νέες Τεχνολογίες

Η Δημοτική Επιχείρηση Ύδρευσης και Αποχέτευσης Καβάλας (Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας) έχει υιοθετήσει μια σειρά από πληροφοριακά συστήματα και ψηφιακές υπηρεσίες με στόχο τη βελτίωση της εξυπηρέτησης των πολιτών και την διαχείριση των υποδομών ύδρευσης και αποχέτευσης. Τα συστήματα αυτά αφορούν :

- Ηλεκτρονική Πληρωμή Λογαριασμών - «e-πληρωμή»
- Σύστημα Γεωγραφικών Πληροφοριών (GIS)
- Ηλεκτρονική Υποβολή Αιτήσεων
- Σύστημα Τηλε-ελέγχου και Τηλεχειρισμού Δικτύου
- Ενιαία Συναλλαγή Πληρωμών (RF)
- Σύστημα Παρακολούθησης ποιότητας για κινητά



Παρακολούθηση ποιότητας νερού





# Τιμολογιακή Πολιτική

Τα τιμολόγια που ισχύουν από την Γ' Καταναλωτική Περίοδο 2024 εγκρίθηκαν με την 138/2024 απόφαση του Δ.Σ. της Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας, η οποία εγκρίθηκε με την υπ' αριθμόν 83528/30-07-2024 Απόφαση της Αποκεντρωμένης Διοίκησης Μακεδονίας Θράκης.

## Μεταβλητά τέλη

### Δ.Ε. Καβάλας - Δημόσιο

Κλίμακα (m <sup>3</sup> / 4μνηο)	Υδρευση (€/m <sup>3</sup> )	Αποχέτευση (€/m <sup>3</sup> )	Σύνολο με ΦΠΑ
1 0-30	0.45	0.11	0.64
2 31-50	1.30	0.32	1.87
3 51-80	1.40	0.35	2.02
4 81-120	1.60	0.40	2.30
5 > 120	1.80	0.45	2.59

### Δ.Ε. Φιλίππων

Κλίμακα (m <sup>3</sup> / 4μνηο)	Υδρευση (€/m <sup>3</sup> )	Αποχέτευση (€/m <sup>3</sup> )	Σύνολο με ΦΠΑ
1 0-30	0.15	0.04	0.22
2 31-50	0.60	0.15	0.86
3 51-80	0.75	0.19	1.08
4 81-120	1.00	0.25	1.44
5 > 120	1.20	0.30	1.73

## Σταθερά τέλη

<b>Ιδιωτικά</b>	
Πάγιο τέλος:	6 €/μήνα δηλ. 12 € / 2μνηο
Τέλος αντικατάστασης υδρομέτρων:	2 € / 4μνηο
<b>Δημόσιο</b>	
Πάγιο τέλος:	8 €/μήνα δηλ. 16 € / 2μνηο
Τέλος αντικατάστασης υδρομέτρων:	4 € / 4μνηο

## Τέλος σύνδεσης οικοδομών με το δίκτυο αποχέτευσης

Τέλος σύνδεσης οικοδομών με το δίκτυο αποχέτευσης	Τιμή χωρίς ΦΠΑ (€/m <sup>2</sup> )
Για το σύνολο των οικοδομών ανεξαρτήτου χρήσης	3,00 €/m <sup>2</sup>

## Διακανονισμοί ληξιπρόθεσμων οφειλών

Οφειλή (€)	Δόσεις	Ελάχιστη δόση (€)
0 - 500	18	20
501 - 1000	24	35
1001 - 2000	30	50
> 2000	36	90

## Κοινωνικό τιμολόγιο

Κατηγορία δικαιούχου	Ετήσιο Εισόδημα (€)	Έκπτωση (%)
Άποροι		90
Ανάπηροι > 80%	24.000	50
Πολύτεκνοι	24.000	50
Άνεργοι	12.000	50
Τρίτεκνοι	24.000	30
Μονογονεϊκές οικογένειες	12.000	30
Ανάπηροι > 67%	24.000	15

Οι αναφερόμενες εκπτώσεις ισχύουν μέχρι το όριο των 80 m<sup>3</sup>/τετράμνηο για οικογένειες με έως 4 μέλη, αυξανόμενου του ορίου κατά 20 m<sup>3</sup>/τετράμνηο για κάθε επιπλέον παιδί.

## Τέλος αποχέτευσης : 25% της αξίας της κατανάλωσης νερού

Πηγή : (Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας)



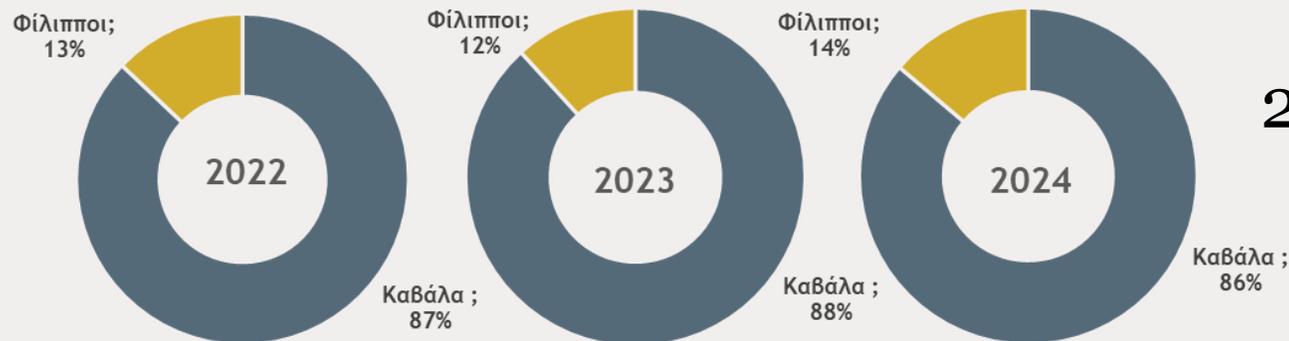
# Καταναλώσεις Νερού σε Κυβικά Μέτρα

## Καταναλώσεις νερού σε m<sup>3</sup> ανά ΔΕ του Δήμου Καβάλας 3ετίας 2022-2024

Οι καταναλώσεις νερού της ΔΕ Καβάλας στο σύνολο των καταναλώσεων του Δήμου Καβάλας ανήλθαν σε 3,7 εκατ. κυβικά μέτρα το 2024, σε 3,6 εκατ. κυβικά μέτρα το 2023, και σε 3,7 εκατ. κυβικά μέτρα το 2022, αντίστοιχα οι καταναλώσεις της ΔΕ Φιλίππων ανήλθαν στο σε 0,6 εκατ. κυβικά μέτρα το 2024, 0,5 εκατ. κυβικά μέτρα το 2023 και 0,6 εκατ. κυβικά μέτρα το 2022.

Η κατανάλωση νερού, με εξαίρεση το 2023, κυμαίνεται στα επίπεδα των 4,3 εκατ. κυβικών μέτρων.

## % Καταναλώσεων νερού ανά ΔΕ στο σύνολο των καταναλώσεων 3ετίας 2022-2024



25

## Διαχρονική εξέλιξη παροχών & κατανάλωσης νερού (5ετία 2020-2024)

	2020	2021	2022	2023	2024
Αρ. παροχών Ύδρευσης-Αποχέτευσης	43.130	43.632	43.651	43.731	43.959
Ετήσια μεταβολή		1,16%	0,04%	0,18%	0,52%
Αρ. παροχών Κοινωνικού Τιμολογίου Ύδρευσης-Αποχέτευσης			1.097	1.265	1.343
% παροχών κοινωνικού τιμολογίου στο σύνολο			2,51%	2,89%	3,06%
Κατανάλωση m <sup>3</sup> νερού (*)	4.320.839	4.291.326	4.275.432	4.092.363	4.308.524

(\*) Αφορά στην τιμολογούμενη κατανάλωση νερού

Πηγή : (Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας)

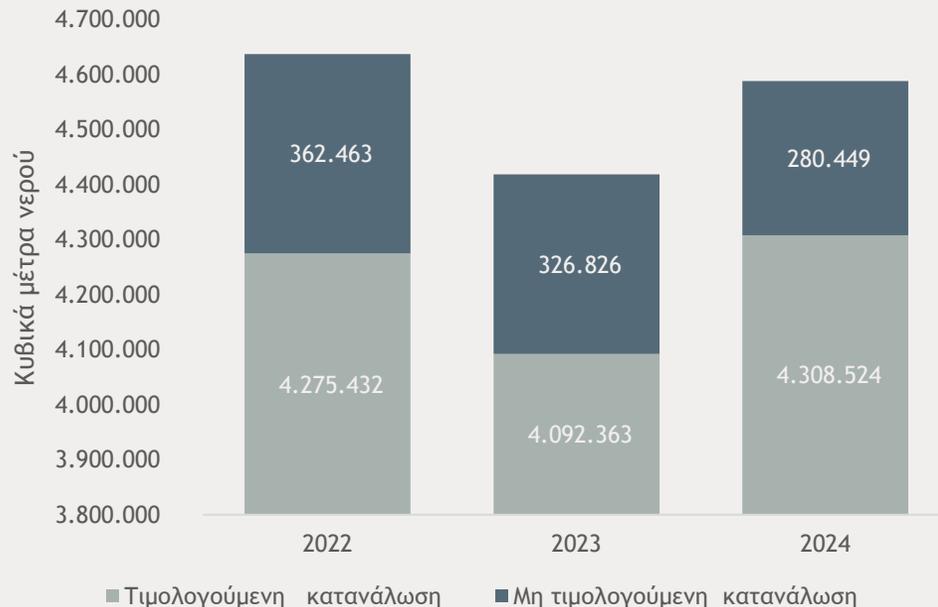
Από τα δεδομένα του πίνακα παρατηρούμε ότι το σύνολο των παροχών αλλά και των καταναλώσεων δεν παρουσιάζει σημαντικές αυξομειώσεις εξαιρουμένου του έτους 2023 αναφορικά με την κατανάλωση νερού σε κυβικά μέτρα.

Επίσης παρατηρούμε ότι το ποσοστό παροχών Κοινωνικού Τιμολογίου Ύδρευσης-Αποχέτευσης επί του συνόλου, από το 2022 που ισχύει έως το 2024, παρουσιάζει μικρή αύξηση (2022: 2,51% 2024: 3,06%).



# Υδατικό Ισοζύγιο 2022-2024

## Κατανάλωση νερού σε κυβικά για την περίοδο 2022-2024

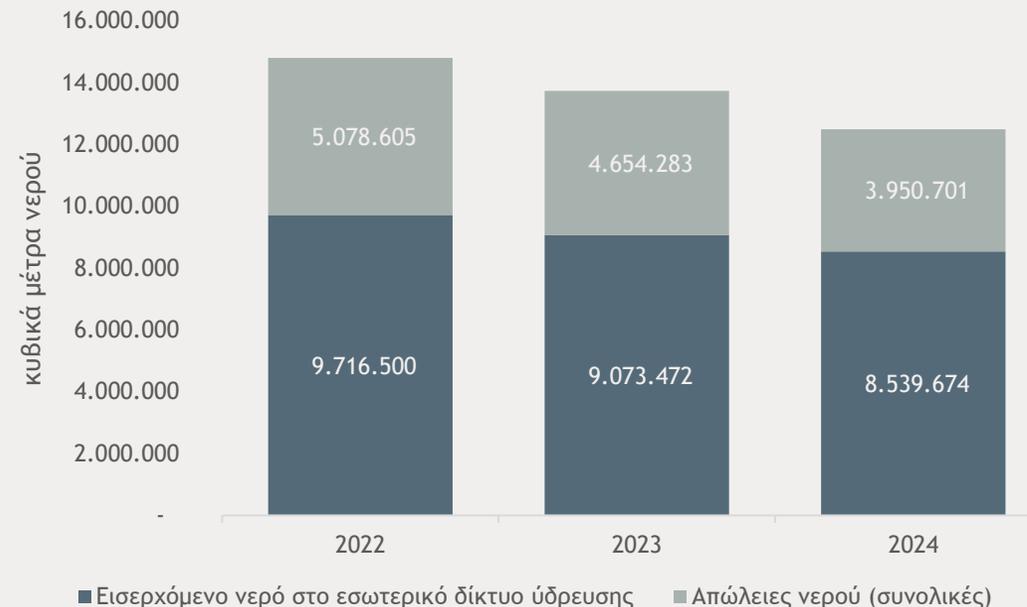


Πηγή : (Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας)

## Κατανάλωση νερού (συνολική τιμολογούμενη & μη)

- Η κατανάλωση νερού ανήλθε σε 4,6 εκατ. κυβικά μέτρα, αυξημένη κατά 3,8% σε σχέση με το προηγούμενο έτος (2023: 4,4 εκατ. κυβικά μέτρα) ενώ συγκριτικά με το 2022 είναι μειωμένη κατά 1% (2022: 4,6 εκατ. κυβικά μέτρα).
- Η **τιμολογούμενη κατανάλωση** καταλαμβάνει το μεγαλύτερο μέρος της συνολικής κατανάλωσης και το μερίδιό της βαίνει αυξανόμενο την εξεταζόμενη τριετία (2022: 92%, 2023: 93%, 2024: 94%). Αντιθέτως, το μερίδιο της **μη τιμολογούμενης κατανάλωσης** συνεχώς μειώνεται (2022: 8%, 2023: 7%, 2024: 6%).

## Απώλειες νερού σε κυβικά για την περίοδο 2022-2024



Πηγή : (Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας)

## Μείωση απώλειας νερού

- Παρατηρείται μια σημαντική μείωση απώλειας νερού της τάξης του 22% το 2024 (3,9 εκατ. κυβικά μέτρα) σε σύγκριση με το έτος 2022 (5,0 εκατ. κυβικά μέτρα). Η μείωση αυτή οφείλεται στην αντικατάσταση μέρους των υδρομέτρων (7.500) με νέας τεχνολογίας υδρόμετρα, καθώς και στον εκσυγχρονισμό μέρους του δικτύου ύδρευσης.
- **Οι συνολικές απώλειες του νερού ως προς εισερχόμενο νερό μειώθηκαν από 52,3%, το 2022 στο 46,3% το 2024.**



Financial Advisors

# Έσοδα (τριετίας 2022-2024 )

## Ανάλυση εσόδων ανά κατηγορία εσόδου

Η Δημοτική Επιχείρηση Ύδρευσης και Αποχέτευσης Καβάλας (Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας) αντλεί έσοδα κυρίως από:

- Μεταβλητά Τέλη ύδρευσης.
- Τέλη αποχέτευσης για τη χρήση του δικτύου αποχέτευσης.
- Πάγια Τέλη ύδρευσης.
- Ειδικό τέλος άρθρου 10 ν. 4483/47
- Συντηρήσεις και λοιπά όπως συνδέσεις / επανασυνδέσεις .

Έσοδα παροχής υπηρεσιών ύδατος 3ετίας 2022-2024 (ποσά σε €) - λογ. 73

Κατηγορία Εσόδου	2022	2023	2024
	Καθαρή Αξία	Καθαρή Αξία	Καθαρή Αξία
Κατανάλωση Νερού	3.433.024,53	3.359.587,49 €	3.553.617,01
Τέλος Αποχέτευσης	827.035,89	784.580,30	834.110,45
Ειδικό Τέλος Άρθρου 10 Ν.4483/17	501.821,63	520.156,59	350.114,50
Πάγιο	1.515.651,96	1.571.039,45	2.108.871,97
Συντήρηση Μετρητή	261.690,00	261.486,00	264.792,00
Λοιπά έσοδα	143.122,52	143.814,33	198.416,45
<b>ΣΥΝΟΛΑ</b>	<b>6.682.346,53</b>	<b>6.640.664,16</b>	<b>7.309.922,38</b>

Πηγή : (Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας)



ΑΔΑ: 6ΔΓ10ΕΕΥ-ΓΟΔ

↑ Previous

27

2025 FCNC Financial Advisors. All Rights Reserved.

Next →



# Έξοδα (τριετίας 2022-2024)

## Αποτύπωση και ανάλυση δαπανών (λειτουργικά κόστη)

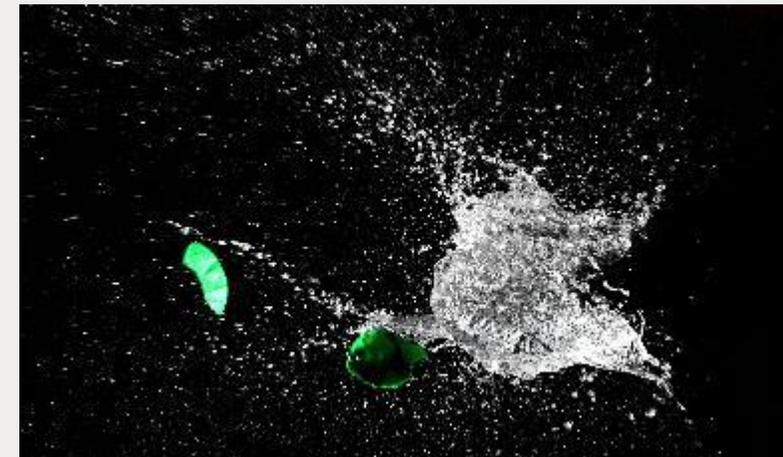
Τα λειτουργικά κόστη της Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας περιλαμβάνουν τις ακόλουθες κατηγορίες δαπανών:

- Αμοιβές και έξοδα προσωπικού (κωδ. 60)
- Αμοιβές και έξοδα τρίτων (κωδ. 61)
- Ενέργεια -Ηλεκτρικό ρεύμα παραγωγής (κωδ. 62.00)
- Επισκευές και συντηρήσεις (κωδ. 62.07)
- Τόκοι και συναφή έξοδα (κωδ. 65)
- Αποσβέσεις παγίων (κωδ. 66+85)
- Λοιπά λειτουργικά έξοδα (Όλοι οι λοιποί λογαριασμοί της ομάδας 60-68)

## Λειτουργικά κόστη Ζετίας 2022-2024 (ποσά σε €)

Κατηγορία Εξόδου	2022	2023	2024
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού (κωδ. 60)	2.934.482,69	2.673.109,09	2.859.390,29
Αμοιβές και έξοδα τρίτων (κωδ. 61)	490.426,99	641.500,55	672.526,42
<b>Ενέργεια</b>	-	-	-
Ηλεκτρικό ρεύμα παραγωγής (κωδ. 62.00)	2.950.068,57	3.220.468,93	2.110.859,85
Επισκευές και συντηρήσεις (κωδ. 62.07)	117.451,36	224.217,79	216.120,56
Τόκοι και συναφή έξοδα (κωδ. 65)	126.804,29	112.903,19	69.730,38
Αποσβέσεις παγίων (κωδ. 66 +85)	2.189.275,01	2.274.978,24	2.313.817,62
Λοιπά λειτουργικά έξοδα (Όλοι οι λοιποί λογαριασμοί της ομάδας 60-68) + Αναλώσεις	452.537,95	583.760,54	537.771,67
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓ.ΚΟΣΤΟΥΣ ΜΕ ΤΟ ΣΥΝΟΛΟ ΤΩΝ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ</b>	<b>9.261.046,86</b>	<b>9.730.938,33</b>	<b>8.780.216,79</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓ. ΚΟΣΤΟΥΣ ΜΕ ΜΕΙΩΜ. ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ</b>	<b>7.901.791,98</b>	<b>8.431.989,92</b>	<b>7.347.096,67</b>
Αποσβέσεις παγίων (κωδ. 66+ 85)	2.189.275,01	2.274.978,24	2.313.817,62
Αποσβέσεις επιχոր.παγίων	1.359.254,88	1.298.948,41	1.433.120,12
<b>Αποσβέσεις στο λειτουργικό κόστος</b>	<b>830.020,13</b>	<b>976.029,83</b>	<b>880.697,50</b>

Πηγή : (Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας)

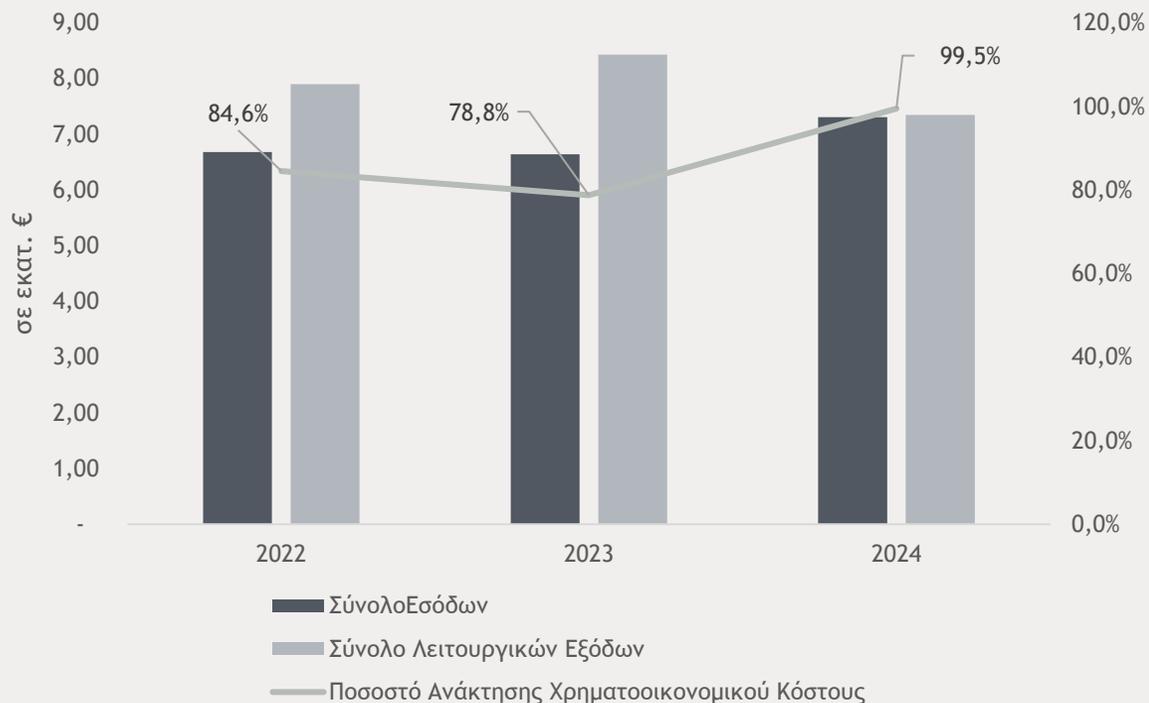


- Οι κύριες κατηγορίες δαπανών του λειτουργικού κόστους είναι οι αμοιβές και τα έξοδα προσωπικού, η ενέργεια και οι αποσβέσεις.
- Η δαπάνη που παρουσιάζει ιδιαίτερη μεταβλητότητα, αφορά το κόστος ενέργειας, ως συνέπεια της πρόσφατης ενεργειακής κρίσης.
- Οι αποσβέσεις που επιβαρύνουν το λειτουργικό κόστος, προσδιορίζονται ως η διαφορά των συνολικών αποσβέσεων μείον τις αποσβέσεις των επιχορηγούμενων παγίων.



# Ποσοστό Ανάκτησης Χρηματοοικονομικού Κόστους

Δείκτης κάλυψης χρηματοοικονομικού κόστους τριετίας 2022-2024.



Η αύξηση του δείκτη κάλυψης του χρηματοοικονομικού κόστους από το 84,6% το 2022 στο 99,5% το 2024 οφείλεται κυρίως στην αύξηση το 2024 των σταθερών εσόδων νερού (πάγιο τέλος) κατά 39% (πάγιο τέλος 2022: € 1.515.651,96, πάγιο τέλος 2024: € 2.108,871,97) μετά την αναπροσαρμογή το 2024 της τιμολογιακής πολιτικής της Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας, καθώς και στη σημαντική μείωση το 2024 του κόστους ενέργειας.





Financial Advisors

FCNC Financial Advisors



# Ανάλυση Εξωτερικού Περιβάλλοντος // SWOT Analysis

ΑΔΑ: 6ΔΓ10ΕΕΥ-ΓΟΔ

↑ Previous

30

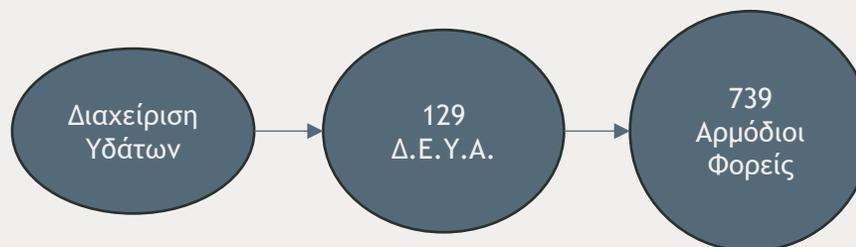
2025 FCNC Financial Advisors. All Rights Reserved.

Next →



# Αποτύπωση της Αγοράς Δραστηριοποίησης των Δ.Ε.Υ.Α.

- Οι Δημοτικές Επιχειρήσεις Ύδρευσης και Αποχέτευσης αποτελούν νομικά Πρόσωπα Ιδιωτικού Δικαίου, κοινωφελούς και μη κερδοσκοπικού, που διέπονται από τους κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας.
- Οι ενέργειες των Δ.Ε.Υ.Α. δεν περιορίζονται στην τιμολόγηση των υπηρεσιών που προσφέρουν, καθώς αποτελούν **πολυδιάστατους οργανισμούς** οι οποίοι έχουν αναπτύξει ένα φάσμα δραστηριοτήτων που άπτονται:
  - στη διαχείριση φυσικών πόρων
  - στην ενεργειακή και περιβαλλοντική προστασία
  - στον τεχνολογικό εκσυγχρονισμό
  - στην κοινωνική Πολιτική
- Μερικές μόνο από τις δραστηριότητες που ασκούν οι Δ.Ε.Υ.Α. είναι η συλλογή, μεταφορά, επεξεργασία και διανομή πόσιμου νερού, η διαχείριση γεωτρήσεων, πηγών, αντλιοστασίων και δεξαμενών, η εφαρμογή Συστημάτων Γεωγραφικών Πληροφοριών (GIS) για την αποτύπωση των δικτύων, η προσφορά ειδικών κοινωνικών τιμολογίων για ευπαθείς ομάδες, η παροχή υπηρεσιών αποχέτευσης, κ.α.
- Στην Ελληνική επικράτεια δραστηριοποιούνται **129 Δ.Ε.Υ.Α.** οι οποίες εξυπηρετούν σημαντικό ποσοστό του πληθυσμού της χώρας κυρίως σε δήμους μικρού και μεσαίου μεγέθους.
- Η αγορά στην οποία δραστηριοποιούνται οι Δ.Ε.Υ.Α. θεωρείται ιδιαίτερα κατακερματισμένη, καθώς πέρα από τον ήδη μεγάλο αριθμό των Δ.Ε.Υ.Α., υπάρχει και ένας μεγαλύτερος αριθμός άλλων φορέων οι οποίοι ασκούν δραστηριότητες που σχετίζονται με τη διαχείριση των υδάτων (Δ.Ε.Υ.Α. και άλλοι φορείς συνολικά 739 φορείς).





# Αποτύπωση της Αγοράς Νερού : Τάσεις, Εξελίξεις, Προκλήσεις

Η αγορά νερού και αποχέτευσης στην Ελλάδα αντιμετωπίζει σημαντικές προκλήσεις και εξελίξεις, οι οποίες καθορίζονται από περιβαλλοντικούς, τεχνολογικούς και θεσμικούς παράγοντες.

Τάσεις και Εξελίξεις	Προκλήσεις
<p>1. <b>Κλιματική Αλλαγή και Λειψυδρία:</b> Η κλιματική αλλαγή επιφέρει μείωση των υδάτινων αποθεμάτων, ιδιαίτερα στα νησιά και την Αττική.</p>	<p>1. <b>Θεσμικός Κατακερματισμός:</b> Η ύπαρξη πολλών φορέων που εμπλέκονται στη διαχείριση του νερού χωρίς ενιαίο συντονισμό οδηγεί σε έλλειψη συντονισμού και αποτελεσματικότητας, δυσλειτουργίες και καθυστερήσεις σε έργα και επενδύσεις.</p>
<p>2. <b>Γήρανση Υποδομών:</b> Πολλά δίκτυα ύδρευσης και αποχέτευσης της χώρας είναι παλαιά, με ηλικία που φτάνει τα 60 χρόνια, γεγονός που οδηγεί σε αυξημένες διαρροές και απώλειες νερού.</p>	<p>2. <b>Οικονομική Βιωσιμότητα:</b> Η ανάγκη για επενδύσεις σε υποδομές και τεχνολογίες απαιτεί σημαντικούς οικονομικούς πόρους. Η εξασφάλιση χρηματοδότησης και η εφαρμογή βιώσιμων τιμολογιακών πολιτικών είναι κρίσιμες για τη συνέχιση των υπηρεσιών ύδρευσης και αποχέτευσης.</p>
<p>3. <b>Ψηφιακός Μετασχηματισμός:</b> Η υιοθέτηση τεχνολογιών όπως το Διαδίκτυο των Πραγμάτων (IoT) και τα Συστήματα Γεωγραφικών Πληροφοριών (GIS) επιτρέπει την καλύτερη παρακολούθηση και διαχείριση των δικτύων ύδρευσης και αποχέτευσης.</p>	<p>3. <b>Ποιότητα Νερού :</b> Η διασφάλιση της ποιότητας του πόσιμου νερού παραμένει προτεραιότητα.</p>
<p>4. <b>Ενεργειακή Απόδοση και Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας:</b> Η ενεργειακή κατανάλωση των υποδομών ύδρευσης και αποχέτευσης είναι σημαντική καθώς οι ενεργειακές απαιτήσεις των αντλιοστασίων και εγκαταστάσεων επεξεργασίας είναι υψηλές. Η χρήση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και ενεργειακά αποδοτικών συστημάτων μειώνει το κόστος και τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις.</p>	<p>4. <b>Εκπαίδευση και Ευαισθητοποίηση Πολιτών:</b> Η ενημέρωση και ευαισθητοποίηση των πολιτών για την ορθολογική χρήση του νερού είναι απαραίτητη για τη βιώσιμη διαχείριση των υδάτινων πόρων.</p>
<p>5. <b>Ανακύκλωση και Επαναχρησιμοποίηση Νερού:</b> Η επαναχρησιμοποίηση επεξεργασμένων λυμάτων για άρδευση και άλλες χρήσεις αποτελεί μια βιώσιμη λύση για την αντιμετώπιση της λειψυδρίας, ιδιαίτερα στα νησιά.</p>	



Financial Advisors

FCNC Financial Advisors



# Βασικές Παράμετροι Εξέλιξης Ζήτησης Νερού

Οι βασικές παράμετροι που επιδρούν στην εξέλιξη της ζήτησης του νερού τόσο στη χώρα όσο και στο Δήμο Καβάλας\* είναι συνδεδεμένες με :

01

**Πληθυσμιακή Ανάπτυξη:** Η αύξηση του πληθυσμού αυξάνει αναλογικά τις ανάγκες σε νερό, τόσο για οικιακή όσο και για βιομηχανική χρήση.

02

**Κλιματικές Συνθήκες:** Οι παρατεταμένες περίοδοι ξηρασίας ή καύσωνες εντείνουν τις ανάγκες για ύδρευση και άρδευση.

03

**Τουρισμός:** Οι εποχικές αυξήσεις στη ζήτηση λόγω τουριστικής κίνησης δημιουργούν σημαντική πίεση στους τοπικούς υδάτινους πόρους, ειδικά σε νησιωτικές και παράκτιες περιοχές.

04

**Βιομηχανική και Αγροτική Δραστηριότητα:** Η ανάπτυξη βιομηχανικών μονάδων και εντατικών καλλιεργειών απαιτεί μεγάλες ποσότητες νερού.

05

**Κατανάλωση ανά Κάτοικο:** Οι αλλαγές στις συνήθειες κατανάλωσης (π.χ. αύξηση χρήσης πλυντηρίων, πισίνας) επιδρούν στη συνολική ζήτηση.

06

**Τιμολογιακή Πολιτική:** Η διαμόρφωση τιμολογίων μπορεί να ενθαρρύνει ή να αποθαρρύνει την υπερκατανάλωση, επηρεάζοντας έμμεσα τη ζήτηση.

07

**Τεχνολογικές Εξελίξεις:** Η υιοθέτηση συστημάτων εξοικονόμησης νερού (π.χ. χαμηλής ροής συσκευές) μπορεί να μειώσει σημαντικά τη ζήτηση.

\*Επισημαίνεται ότι η Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας δεν διαχειρίζεται νερό για άρδευση. Το μεγαλύτερο μέρος της ζήτησης νερού γενικά στην Ελλάδα, προκύπτει από τη γεωργία και κυρίως από την άρδευση καλλιεργειών.

↑ Previous

33

2025 FCNC Financial Advisors. All Rights Reserved.

Next →



# Χρηματοοικονομική Σύγκριση Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας με Δείγμα Αντίστοιχων Εταιριών, σε Επιμέρους Στοιχεία / Δείκτες

- Στα πλαίσια του επιχειρηματικού σχεδίου, εκπονήθηκε μία συγκριτική χρηματοοικονομική ανάλυση μεταξύ της Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας και άλλων επτά (7) Δ.Ε.Υ.Α. για τη διετία 2022-2023.
- Η ανάλυση επιτρέπει στην Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας να αξιολογήσει τη χρηματοοικονομική της θέση στον κλάδο και να υιοθετήσει πρακτικές που θα βελτιώσουν αυτή τη θέση

Δημοτική Επιχείρηση Ύδρευσης και Αποχέτευσης	Πληθυσμός Δήμου
Πάτρας	215.922
Βόλου	139.670
Λέσβου*	83.755
Κατερίνης	82.892
Καβάλας	66.376
Κορίνθου	55.941
Καστοριάς	33.095
Πάρου	14.520

\*ο πληθυσμός αναφέρεται στο σύνολο του νησιού

Πηγή : (ΕΛΣΤΑΤ, 2021)

- Σκοπός της ανάλυσης είναι η αποτύπωση και η αξιολόγηση της χρηματοοικονομικής κατάστασης των Δ.Ε.Υ.Α. και της οικονομικής τους εικόνας. Ειδικότερα:
  1. Συγκρίνονται τα στοιχεία Ενεργητικού και Παθητικού καθώς και οι λογαριασμοί αποτελεσμάτων.
  2. Συγκρίνονται ορισμένοι βασικοί χρηματοοικονομικοί δείκτες.
- Βασικό κριτήριο επιλογής των παραπάνω Δ.Ε.Υ.Α., αποτέλεσε η διαθεσιμότητα δημοσιευμένων οικονομικών στοιχείων για την εξεταζόμενη περίοδο ώστε η σύγκριση να βασίζεται σε αντικειμενικά και επαληθεύσιμα δεδομένα.





Financial Advisors

# Μεγέθη Ενεργητικού-Παθητικού και Αποτελέσματα Χρήσεως Δ.Ε.Υ.Α.

ΑΔΑ: 6ΑΥ10ΕΕΥ-ΓΟΔ

↑ Previous

Ισολογισμός (σε χιλ. €)	Πάτρα		Βόλος		Λέσβος		Κατερίνη	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
Έτος								
Μη Κυκλοφορούν Ενεργητικό	124.578	126.588	82.826	87.674	47.801	54.956	36.392	35.433
Κυκλοφορούν Ενεργητικό	48.766	46.999	27.786	29.919	10.117	10.630	10.454	11.581
<b>Σύνολο Ενεργητικού</b>	<b>173.344</b>	<b>173.586</b>	<b>110.613</b>	<b>117.593</b>	<b>57.918</b>	<b>65.586</b>	<b>46.846</b>	<b>47.014</b>
Καθαρή Θέση	105.810	100.529	21.129	21.194	10.953	9.025	-2.232	-5.963
Προβλέψεις	1.213	1.501	2.325,21	-	-	-	-	-
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	62.728	65.948	56.334	59.723	42.494	49.741	27.859	27.595
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	3.593	5.609	30.825	36.676	4.471	6.819	21.220	25.382
<b>Σύνολο Παθητικού</b>	<b>173.344</b>	<b>173.586</b>	<b>110.613</b>	<b>117.593</b>	<b>57.918</b>	<b>65.586</b>	<b>46.846</b>	<b>47.014</b>
<b>Αποτελέσματα (σε χιλ. €)</b>								
Κύκλος Εργασιών	16.099	16.849	14.175	10.615	7.803	7.644	6.076	6.861
Κόστος Πωληθέντων	-19.987	-20.072	-18.697	-21.603	-9.312	-9.549	-9.544	-9.850
Μικτό Αποτέλεσμα	-3.888	-3.223	-4.522	-10.987	-1.509	-1.905	-3.468	-2.989
Έξοδα Διοίκησης	-1.910	-1.898	-2.007	-2.063	-879	-920	-1.028	-901
Έξοδα Διάθεσης	-4.609	-5.139	-1.173	-1.117	-287	-313	-595	-557
Αποτέλεσμα προ φόρων	-3.160	-2.682	52	70	-1.994	-1.928	-3.339	-2.536

35

FCNC Financial Advisors

Ισολογισμός (σε χιλ. €)	Καβάλα		Κόρινθος		Καστοριά		Πάρος	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
Έτος								
Μη Κυκλοφορούν Ενεργητικό	31.496	32.148	19.901	21.228	6.397	7.048	13.858	19.765
Κυκλοφορούν Ενεργητικό	6.951	7.652	15.506	17.814	6.766	6.431	12.389	10.495
<b>Σύνολο Ενεργητικού</b>	<b>38.447</b>	<b>39.800</b>	<b>35.407</b>	<b>39.043</b>	<b>13.163</b>	<b>13.479</b>	<b>26.246</b>	<b>30.259</b>
Καθαρή Θέση	7.610	5.797	19.065	18.043	-4.324	-6.312	12.656	13.627
Προβλέψεις	197	197	-	-	202	196	331	141
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	24.308	24.093	15.899	20.252	3.294	3.167	12.688	14.696
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	6.332	9.713	443	748	13.992	16.429	572	1.796
<b>Σύνολο Παθητικού</b>	<b>38.447</b>	<b>39.800</b>	<b>35.407</b>	<b>39.043</b>	<b>13.163</b>	<b>13.479</b>	<b>26.246</b>	<b>30.259</b>
<b>Αποτελέσματα (σε χιλ. €)</b>								
Κύκλος Εργασιών	6.682	6.644	4.536	3.422	2.132	2.123	5.472	6.207
Κόστος Πωληθέντων	-8.976	-9.453	-4.429	-3.761	-3.061	-2.780	-2.611	-2.570
Μικτό Αποτέλεσμα	-2.294	-2.808	-106	-339	-929	-657	2.861	3.638
Έξοδα Διοίκησης	-60	-69	-609	-594	-928	-826	-1.361	-1.308
Έξοδα Διάθεσης	-99	-96	-1.454	-1.396	-	-	-2.042	-1.961
Αποτέλεσμα προ φόρων	-788	-1.670	-292	-654	-1.881	-2.118	365	1.550

2025 FCNC Financial Advisors. All Rights Reserved.

Next →



# Χρηματοοικονομικοί Δείκτες Δ.Ε.Υ.Α.

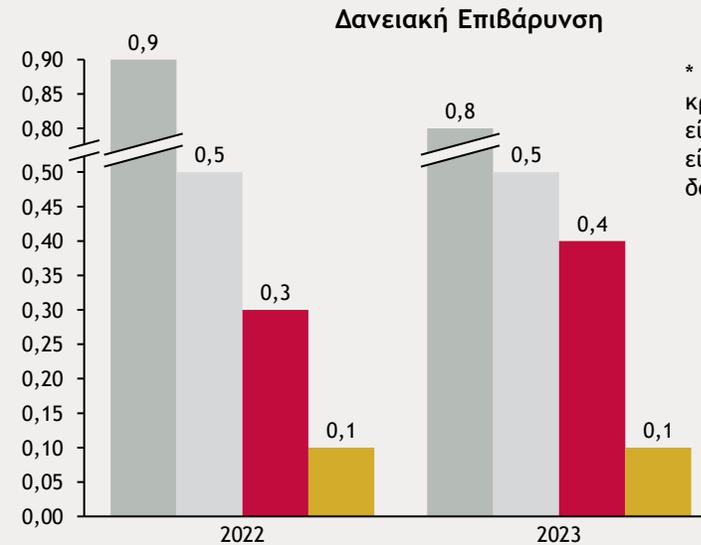
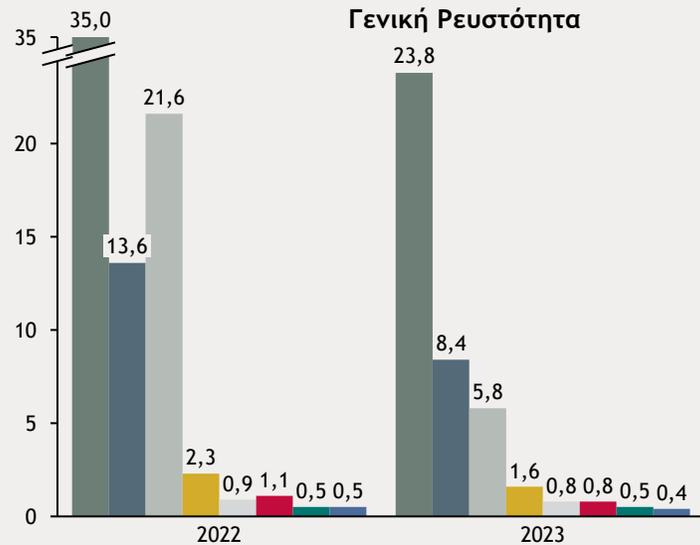
Δείκτες	Πάτρα		Βόλος		Λέσβος		Κατερίνη	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
Απόδοση Ιδίων Κεφαλαίων	-3%	-3%	0%	0%	-18%	-21%	-150%	-43%
Περιθώριο Μικτού Αποτελέσματος	-24%	-19%	-32%	-104%	-19%	-25%	-57%	-44%
Έξοδα Διοίκησης / Κύκλος Εργασιών	12%	11%	14%	19%	11%	12%	17%	13%
Έξοδα Διάθεσης / Κύκλος Εργασιών	29%	31%	8%	11%	4%	4%	10%	8%
Δείκτης Γενικής Ρευστότητας	13,6	8,4	0,9	0,8	2,3	1,6	0,5	0,5
Δείκτης Δανειακής Επιβάρυνσης	-	-	0,5	0,5	0,1	0,1	-4,0	-1,4
Απαιτήσεις / Κύκλος Εργασιών (ημέρες)	505	504	482	844	433	458	568	530
Εμπορικές Υποχρεώσεις / Κόστος Πωληθέντων (ημέρες)	32	68	409	584	152	241	267	402

36

Δείκτες	Καβάλα		Κόρινθος		Καστοριά		Πάρος	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
Απόδοση Ιδίων Κεφαλαίων	-10%	-29%	-2%	-4%	-43%	-34%	3%	11%
Περιθώριο Μικτού Αποτελέσματος	-34%	-42%	2%	-10%	-44%	-31%	52%	59%
Έξοδα Διοίκησης / Κύκλος Εργασιών	1%	1%	13%	17%	44%	39%	25%	21%
Έξοδα Διάθεσης / Κύκλος Εργασιών	1%	1%	32%	41%	-	-	37%	32%
Δείκτης Γενικής Ρευστότητας	1,1	0,8	35,0	23,8	0,5	0,4	21,6	5,8
Δείκτης Δανειακής Επιβάρυνσης	0,3	0,4	0,0	0,0	-0,7	-0,5	0,9	0,8
Απαιτήσεις / Κύκλος Εργασιών (ημέρες)	356	354	997	1.592	868	825	592	369
Εμπορικές Υποχρεώσεις / Κόστος Πωληθέντων (ημέρες)	157	255	3	33	1.598	2.091	58	215



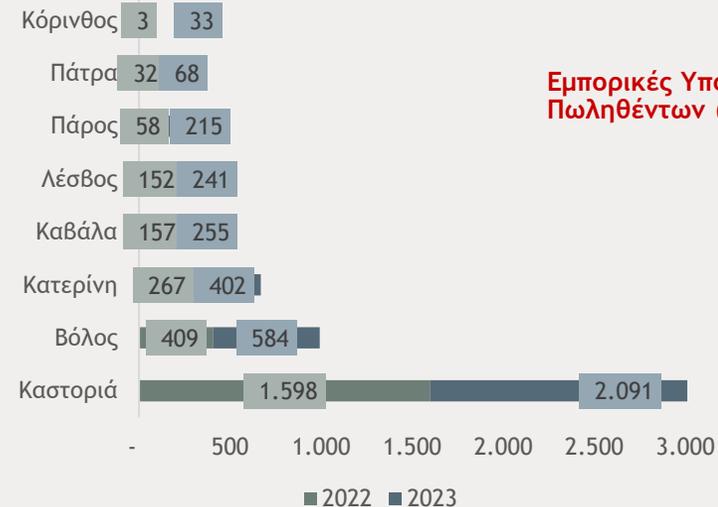
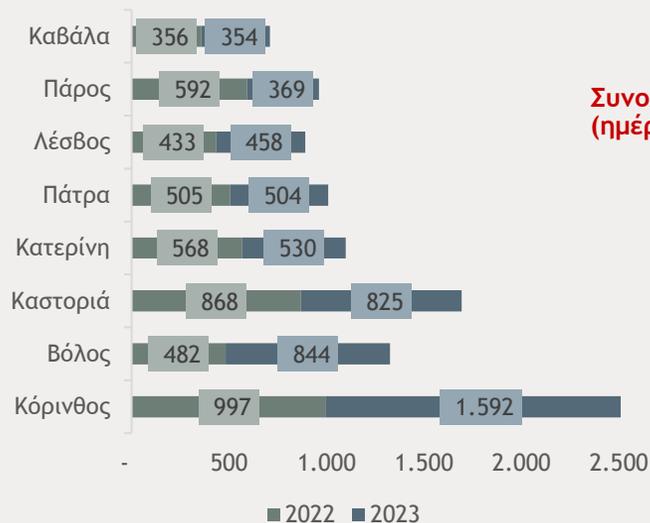
# Επιλεγμένοι Χρηματοοικονομικοί Δείκτες Δ.Ε.Υ.Α.



\* Ο δείκτης για ορισμένες Δ.Ε.Υ.Α. δεν κρίνεται σκόπιμο να παρουσιαστεί, είτε λόγω αρνητικής καθαρής θέσης είτε λόγω απουσίας τραπεζικού δανεισμού.

■ Κόρινθος ■ Πάρος ■ Βόλος ■ Κατερίνη  
■ Πάτρα ■ Λέσβος ■ Καβάλα ■ Καστοριά

■ Πάρος ■ Καβάλα  
■ Βόλος ■ Λέσβος





# Χρηματοοικονομική Σύγκριση

Από την ανάλυση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων 8 Δ.Ε.Υ.Α. (7+1 Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας), προκύπτουν ορισμένα συμπεράσματα, τα οποία όμως θα πρέπει να αποτιμηθούν λαμβάνοντας υπόψιν τα εξής:

- Οι Δ.Ε.Υ.Α. αποτελούν επιχειρήσεις κοινωφελούς χαρακτήρα με τις δραστηριότητες τους να επικεντρώνονται γύρω από το νερό το οποίο αποτελεί βασικό αναγκαίο αγαθό. Ζητούμενο για τις Δ.Ε.Υ.Α. δεν είναι τόσο η υψηλή κερδοφορία όσο η μη εμφάνιση ζημιών. Έτσι η χαμηλή αποδοτικότητα ιδίων κεφαλαίων μπορεί να δικαιολογηθεί από τη φύση των συγκεκριμένων επιχειρήσεων.
- Η σημαντική αύξηση της τιμής της ενέργειας στο εξεταζόμενο διάστημα (2022-2023) επιβάρυνε σημαντικά το κόστος λειτουργίας και χωρίς αναπροσαρμογή της τιμολογιακής πολιτικής, δημιούργησε σημαντικές δυσκολίες στην πληρωμή των σχετικών υποχρεώσεων με αποτέλεσμα οι οφειλές των Δ.Ε.Υ.Α. προς τη ΔΕΗ να έχουν διαμορφωθεί σε πολύ υψηλά επίπεδα.

Τα **συμπεράσματα** που προκύπτουν είναι τα παρακάτω:

- Μόλις δύο εκ των οκτώ Δ.Ε.Υ.Α. σημείωσαν θετικά αποτελέσματα τόσο το 2023 όσο και το 2022, με αυτές να είναι οι Δ.Ε.Υ.Α. Πάρου και Βόλου. Τα αποτελέσματα για τη Δ.Ε.Υ.Α. Βόλου διαμορφώθηκαν σε οριακά θετικά επίπεδα.
- Η καθαρή θέση των Δ.Ε.Υ.Α. κατέγραψε γενικά επιδείνωση το 2023, με εξαίρεση την Πάρο και τον Βόλο όπου βελτιώθηκε ενώ για την Καστοριά και την Κατερίνη διαμορφώθηκε σε αρνητικά επίπεδα.
- Το μεγαλύτερο μέρος του κυκλοφορούντος ενεργητικού αφορά απαιτήσεις. Οι αυξημένες απαιτήσεις έχουν σαν αποτέλεσμα οι δείκτες **απαιτήσεις προς κύκλο εργασιών (σε ημέρες)** να κυμαίνονται σε αρκετά υψηλά επίπεδα. Η έγκαιρη είσπραξη των απαιτήσεων αποτελεί σημαντικό πρόβλημα για όλες τις Δ.Ε.Υ.Α. Ωστόσο, θα πρέπει να αναφερθεί ότι η Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας καταγράφει το χαμηλότερο δείκτη τόσο για το 2022 όσο και για το 2023, γεγονός που υποδεικνύει την αποτελεσματικότερη πολιτική είσπραξης των απαιτήσεων.
- Η αύξηση των εμπορικών υποχρεώσεων για το σύνολο των Δ.Ε.Υ.Α. 2023, είχε σαν αποτέλεσμα την επιδείνωση του δείκτη **εμπορικές υποχρεώσεις προς κόστος πωληθέντων (σε ημέρες)**, με αυτόν ωστόσο να παρουσιάζει μεγάλη διακύμανση. Η Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας κατατάσσεται περίπου στη μέση ως προς το χρόνο εξόφλησης των προμηθευτών.
- Γενικά παρατηρείται ότι η σχέση μεταξύ χρόνου είσπραξης απαιτήσεων και χρόνου πληρωμής εμπορικών υποχρεώσεων είναι αρνητική σχεδόν για όλες τις Δ.Ε.Υ.Α., πλην της Καστοριάς.
- Ο δείκτης **δανειακής επιβάρυνσης (τραπεζικής, διότι λαμβάνει υπόψιν τα μακροπρόθεσμα και βραχυπρόθεσμα τραπεζικά δάνεια)** κυμάνθηκε σε χαμηλά επίπεδα για τις Δ.Ε.Υ.Α. τόσο το 2023 όσο και το προηγούμενο έτος, γεγονός που υποδηλώνει χαμηλό βαθμό δανειακής τραπεζικής εξάρτησης.
- Οι βραχυπρόθεσμες όσο και οι μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις αυξήθηκαν για τις επιμέρους Δ.Ε.Υ.Α. το 2023 σε σχέση με το 2022. Συνέπεια του ανωτέρω ήταν ο δείκτης **γενικής ρευστότητας** των Δ.Ε.Υ.Α. να επιδεινωθεί το 2023, παραμένοντας ωστόσο σε αρκετά υψηλά επίπεδα για την Πάρο, την Πάτρα και την Κόρινθο.



# Ανάλυση SWOT

## S

### STRENGTH

#### Δυνατά Σημεία

- **Υποδομές:** Διαθέτει εκτεταμένο δίκτυο ύδρευσης και αποχέτευσης.
- **Εμπειρία:** Διαθέτει πολυετή εμπειρία στη διαχείριση δικτύων ύδρευσης και αποχέτευσης, κάτι που της δίνει πλεονέκτημα σε σχέση με ιδιώτες ή μικρότερες επιχειρήσεις.
- **Ποιότητα νερού:** Εφαρμογή σύγχρονων μεθόδων επεξεργασίας και ελέγχου.
- **Πρόσβαση σε κρατικές χρηματοδοτήσεις και ευρωπαϊκά προγράμματα:** Η Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας μπορεί να ενταχθεί σε συγχρηματοδοτούμενα έργα (ΕΣΠΑ, Πράσινο Ταμείο, κλπ.) για αναβάθμιση υποδομών.



## W

### WEAKNESS

#### Αδύνατα Σημεία

- **Διαχείριση πόρων:** Προκλήσεις στη βιώσιμη χρήση των υδάτινων αποθεμάτων.
- **Οικονομικά ζητήματα:** Εξάρτηση από κρατικές-Επιχορηγήσεις /ελλείματα.
- **Δίκτυο:** Ανάγκη για συνεχή εκσυγχρονισμό, βελτιστοποίηση λειτουργίας (κυρίως ενεργειακή) & συντήρηση των υποδομών.
- **Υποστελέχωση :** Κίνδυνος επιχειρησιακής αποδυνάμωσης λόγω συνταξιοδοτήσεων.
- **Ψηφιακές Υποδομές:** Δεν έχει ολοκληρωθεί το σύνολο των απαιτούμενων ψηφιακών εφαρμογών.



## O

### OPPORTUNITY

#### Ευκαιρίες

- ✓ **Χρηματοδοτήσεις :** Υπάρχουν διαθέσιμα κονδύλια για έργα εξοικονόμησης νερού, επαναχρησιμοποίησης και ενεργειακής αναβάθμισης.
- ✓ **Ψηφιακός μετασχηματισμός:** Η αξιοποίηση των νέων τεχνολογιών μπορεί να βελτιώσει σημαντικά τις υπηρεσίες.
- ✓ **Συνεργασίες:** Δυνατότητα σύναψης συνεργασιών με πανεπιστήμια ή ερευνητικά κέντρα για καινοτόμα έργα.
- ✓ **Ευαισθητοποίηση κοινού:** Η αύξηση της περιβαλλοντικής ευαισθησίας του κοινού μπορεί να στηρίξει πρωτοβουλίες βιώσιμης διαχείρισης.
- ✓ **Αύξηση Τουρισμού.**



## T

### THREAT

#### Απειλές

- ❖ **Κλιματική αλλαγή:** Η μείωση βροχοπτώσεων και τα ακραία καιρικά φαινόμενα απειλούν την επάρκεια και την ποιότητα των υδάτινων πόρων.
- ❖ **Αλλαγές θεσμικού πλαισίου:** Νομοθετικές αλλαγές σε εθνικό ή ΕΕ επίπεδο μπορούν να επηρεάσουν τη λειτουργία ή τις χρηματοδοτήσεις της επιχείρησης.
- ❖ **Μείωση εισοδημάτων:** Η μείωση των εισοδημάτων των πολιτών μπορεί να οδηγήσει σε αύξηση ανείσπρακτων οφειλών.
- ❖ **Αύξηση Τουρισμού.**
- ❖ **Αύξηση ενεργειακού κόστους.**
- ❖ **Πιθανή διαφωνία μεταξύ των Δήμων Καβάλας και Δοξάτου** για τις πηγές Βοϊράνης.





Financial Advisors

FCNC Financial Advisors



# Στρατηγικός Σχεδιασμός

ΑΔΑ: 6ΔΓ10ΕΕΥ-ΓΟΔ

40

2025 FCNC Financial Advisors. All Rights Reserved.

Next →

← Previous



# Όραμα / Στρατηγική

## Όραμα

Η Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας επιδιώκει να γίνει ένας σύγχρονος, βιώσιμος και αποτελεσματικός φορέας παροχής υπηρεσιών ύδρευσης και αποχέτευσης, ο οποίος θα εξασφαλίζει προσιτές και ποιοτικές υπηρεσίες με σεβασμό στο περιβάλλον και τους υδατικούς πόρους, ενσωματώνοντας καινοτομίες ψηφιακού μετασχηματισμού.

## Στρατηγική

Η στρατηγική της Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας, στη πενταετία 2025-2029, επικεντρώνεται στον εκσυγχρονισμό των υποδομών, την αειφόρο και ολοκληρωμένη διαχείριση των υδατικών πόρων και τη βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών προς τους πολίτες με έμφαση στην «παροχή ποιοτικού, προσιτού και επαρκούς νερού καθώς και ικανοποιητικών υπηρεσιών αποχέτευσης», λαμβάνοντας υπόψη και τον κοινωνικό της χαρακτήρα. Ο οργανισμός χρησιμοποιεί σαν κατευθυντήριες γραμμές τους στόχους βιώσιμης ανάπτυξης (SDGs- Sustainable Development, Goals) που έχει θέσει ο Ο.Η.Ε. και ιδιαίτερα το στόχο νο.6, που αφορά την εξασφάλιση πρόσβασης και βιώσιμης διαχείρισης του νερού και των εγκαταστάσεων υγιεινής για όλους.

Η στρατηγική απαρτίζεται από τους ακόλουθους επτά στρατηγικούς άξονες:

- Στρατηγικός άξονας 1: Εξυπηρέτηση Πολιτών και Ποιότητα Υπηρεσιών.
- Στρατηγικός άξονας 2: Οικονομική Βιωσιμότητα.
- Στρατηγικός άξονας 3: Αναβάθμιση και ενεργειακή αποδοτικότητα υποδομών
- Στρατηγικός άξονας 4: Ψηφιακός Μετασχηματισμός.
- Στρατηγικός άξονας 5: Περιβαλλοντική Υπευθυνότητα.
- Στρατηγικός άξονας 6: Οργανωτική Αναδιάρθρωση, Εταιρική Διακυβέρνηση & υιοθέτησης προτύπων ESG.
- Στρατηγικός άξονας 7: Συμμόρφωση με διατάξεις του κανονιστικού πλαισίου και τις απαιτήσεις της ΠΑΑΕΥ.





# Στρατηγικοί Άξονες

01

## Εξυπηρέτηση πολιτών & ποιότητα υπηρεσιών

Παροχή ποιοτικού, προσιτού και επαρκούς νερού και αποχέτευσης για το σύνολο των πολιτών, άμεση αντιμετώπιση βλαβών, ψηφιακή διαφάνεια. Η παροχή νερού και αποχέτευσης αποτελεί βασική δημόσια υπηρεσία με άμεση επίδραση στην υγεία, την καθημερινότητα και την εμπιστοσύνη των πολιτών.

02

## Οικονομική Βιωσιμότητα

Ανάκτηση κόστους >95%, (ορθολογική τιμολογιακή πολιτική και εξορθολογισμός δαπανών) σύμφωνα με τις επιταγές του Ν. 5037/2023 (άρθρα 33-36) και την Οδηγία 2000/60/ΕΚ.

03

## Αναβάθμιση και ενεργειακή αποδοτικότητα υποδομών

Αντικατάσταση παλαιών δικτύων νερού και αποχέτευσης, βελτίωση εγκαταστάσεων επεξεργασίας λυμάτων-Ενεργειακή αποδοτικότητα, τοποθέτηση φωτοβολταϊκών ή μικρών ΑΠΕ σε εγκαταστάσεις για μείωση κόστους ρεύματος.

04

## Ψηφιακός Μετασχηματισμός

Επέκταση έξυπνων μετρητών, ψηφιακή διαχείριση, αναβάθμιση πληροφοριακών συστημάτων. Ο Ψηφιακός Μετασχηματισμός αποτελεί καταλύτη για τον εκσυγχρονισμό της Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας, καθώς επιτρέπει τη βελτίωση της αποδοτικότητας, τη διαφάνεια, την καλύτερη εξυπηρέτηση των πολιτών και την ορθολογική χρήση των πόρων.

05

## Περιβαλλοντική Υπευθυνότητα

Μείωση ανθρακικού αποτυπώματος, επαναχρησιμοποίηση ύδατος, προστασία υδάτινων πόρων. Η προστασία του υδάτινου περιβάλλοντος, η αποδοτική χρήση φυσικών πόρων και η μείωση του ανθρακικού αποτυπώματος συνδέονται άρρηκτα με τις ευρωπαϊκές πολιτικές για την Πράσινη Συμφωνία (EU Green Deal), την Κλιματική Ουδετερότητα και την Οδηγία 2020/2184 για το πόσιμο νερό.

06

## Οργανωτική Αναδιάρθρωση, Εταιρική Διακυβέρνηση & Εφαρμογή Προτύπων ESG

Η αποτελεσματική Οργανωτική Δομή, η υιοθέτηση πολιτικών Εταιρικής Διακυβέρνησης και η εφαρμογή Προτύπων ESG αποτελούν θεμελιώδεις πυλώνες και στρατηγικά αλληλένδετες δράσεις για τον εκσυγχρονισμό της λειτουργίας καθώς και την ενίσχυση της διαφάνειας και της λογοδοσίας της Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας.

07

## Συμμόρφωση με τις διατάξεις του κανονιστικού πλαισίου και τις απαιτήσεις της ΡΑΑΕΥ

Η συμμόρφωση της Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας με τις προβλέψεις του κανονιστικού πλαισίου και τις απαιτήσεις της ΡΑΑΕΥ αποτελεί κρίσιμο παράγοντα για τη διασφάλιση της εύρυθμης λειτουργίας της καθώς και της διαφάνειας και της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών ύδρευσης και αποχέτευσης προς τους πολίτες. Στο πλαίσιο αυτό, η Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας υπόκεινται σε ένα αυστηρό και ολοκληρωμένο ρυθμιστικό σύστημα το οποίο αποτελεί νομική υποχρέωση και περιλαμβάνει, νομοθετικές και κανονιστικές διατάξεις, απαιτήσεις πιστοποίησης διαχειριστικής επάρκειας, καθώς και καθορισμένα πρότυπα κοστολόγησης και τιμολόγησης.

# Στόχοι & Δράσεις Στρατηγικού Άξονα 1 & Χρονοδιάγραμμα Υλοποίησης

## Στόχοι Σ.Α.1: Εξυπηρέτηση πολιτών & ποιότητα υπηρεσιών

1. Βελτίωση εξυπηρέτησης και ικανοποίησης πελατών (π.χ. online επικοινωνία με πελάτες σε περίπτωση βλάβης, τηλεφωνική γραμμή συνεχούς εξυπηρέτησης -24/7).
2. Συμμόρφωση με παραμέτρους ποιότητας σύμφωνα με τη νομοθεσία.
3. Μηχανισμός απόκρισης και διόρθωσης βλαβών δικτύου ύδρευσης και αποχέτευσης.
4. Αποτελεσματική διαχείριση παραπόνων.

Για την επίτευξη των ανωτέρω στόχων σε συνδυασμό με τις υφιστάμενες παρεχόμενες υπηρεσίες προς τους πελάτες της επιχείρησης μέσω της επίσημης ιστοσελίδας, προτείνεται, την πενταετία 2025-2029, η υλοποίηση των ακόλουθων δράσεων:

- Αναβάθμιση ιστοσελίδας με την προσθήκη εφαρμογής για τους πολίτες δήλωσης βλαβών / διαρροών και δυνατότητα παρακολούθησης σε πραγματικό χρόνο, καθώς και προσθήκη χάρτη βλαβών/εργασιών με πληροφορίες και προβλεπόμενο χρόνο αποκατάστασης.
- Αυτόματες ειδοποιήσεις μέσω SMS ή email σε περιπτώσεις, διακοπής υδροδότησης, ολοκλήρωσης αιτήματος, καθυστέρησης πληρωμής κ.λπ.
- Αναβάθμιση τηλεφωνικού κέντρου (γραμμή 24/7) για άμεση αναφορά βλαβών (ιδιαίτερα σε ώρες εκτός ωραρίου).
- Δημοσιοποίηση ετήσιας έκθεσης ποιότητας.



Στον πίνακα που παρατίθεται ακολούθως αποτυπώνεται το χρονοδιάγραμμα υλοποίησης των επιμέρους Δράσεων για την επίτευξη των στόχων του Στρατηγικού Άξονα 1: Εξυπηρέτηση πελατών & ποιότητα υπηρεσιών

Δράσεις	2025	2026	2027	2028	2029
Αναβάθμιση ιστοσελίδας με την προσθήκη εφαρμογής δήλωσης βλαβών/διαρροών					Επικαιροποιήσεις – όταν απαιτηθεί
Αυτόματες ειδοποιήσεις μέσω SMS ή email σε περιπτώσεις, διακοπής υδροδότησης, ολοκλήρωσης αιτήματος, καθυστέρησης πληρωμής.					Επικαιροποιήσεις – όταν απαιτηθεί
Αναβάθμιση τηλεφωνικού κέντρου (γραμμή 24/7) για άμεση αναφορά βλαβών (ιδιαίτερα σε ώρες εκτός ωραρίου).					Επικαιροποιήσεις - όταν απαιτηθεί
Ετήσια έκθεση ποιότητας					



# Στόχοι & Δράσεις Στρατηγικού Άξονα 2



## Στόχοι Σ.Α. 2 : Οικονομική Βιωσιμότητα

- Ανάκτηση χρηματοοικονομικού κόστους σε υψηλότερα επίπεδα από το ελάχιστο απαιτούμενο 95%.
- Διασφάλιση χρηματοδότησης επενδυτικού προγράμματος (επιχορηγήσεις, ίδιοι και δανειακοί πόροι).
- Βελτίωση εισπραξιμότητας απαιτήσεων (στόχος 180 ημέρες το 2029).
- Ρύθμιση υποχρέωσης προς ΔΕΗ.

Για την επίτευξη των ανωτέρω στόχων σε συνδυασμό με τα υφιστάμενα συστήματα τα οποία διαθέτει η επιχείρηση, προτείνεται, την πενταετία 2025-2029, η υλοποίηση των ακόλουθων δράσεων:

- Εξέταση της τιμολογιακής πολιτικής σε ετήσια βάση και αναπροσαρμογή των τιμολογίων, εάν και εφόσον απαιτείται, ώστε να αποφεύγεται ενδεχομένη συσσώρευση ελλειμμάτων.
- Καταπολέμηση μη τιμολογούμενου νερού (Non-Revenue Water) μέσω εγκατάστασης τηλεμετρικών - “έξυπνων” υδρομέτρων για έλεγχο και ακριβή χρέωση.
- Δημιουργία αποθεματικού - χρήση τυχόν πλεονασμάτων για την κάλυψη απρόβλεπτων εξόδων (π.χ. ενεργειακές κρίσεις).
- Ενίσχυση / αναβάθμιση μηχανισμών είσπραξης, όπως ρυθμίσεις οφειλών με δόσεις και κίνητρα για τακτοποίηση ληξιπρόθεσμων οφειλών καθώς και ηλεκτρονικά συστήματα πληρωμών και αυτόματες υπενθυμίσεις.
- Ρύθμιση υφιστάμενης υποχρέωσης προς τη ΔΕΗ.



Financial Advisors

# Χρονοδιάγραμμα Υλοποίησης Δράσεων του Σ.Α. 2

Στον πίνακα που παρατίθεται ακολούθως αποτυπώνεται το χρονοδιάγραμμα υλοποίησης των επιμέρους Δράσεων για την επίτευξη των στόχων του Στρατηγικού Άξονα 2: Οικονομική Βιωσιμότητα

Δράσεις	2025	2026	2027	2028	2029
Εξέταση τιμολογιακής πολιτικής σε ετήσια βάση και αναπροσαρμογή των τιμολογίων, εάν και εφόσον απαιτείται					
Καταπολέμηση μη τιμολογούμενου νερού (Non-Revenue Water) μέσω εγκατάστασης τηλεμετρικών - “έξυπνων” υδρομέτρων					
Δημιουργία αποθεματικού - χρήση πλεονασμάτων για την κάλυψη απρόβλεπτων εξόδων (π.χ. ενεργειακές κρίσεις)					
Ενίσχυση / αναβάθμιση μηχανισμών είσπραξης (στόχος το 2029, οι απαιτήσεις να εισπράττονται σε 180 ημέρες)					
Ρύθμιση της υφιστάμενης υποχρέωσης προς τη ΔΕΗ.					





# Στόχοι Στρατηγικού Άξονα 3

## Στόχοι Σ.Α. 3: : Αναβάθμιση & ενεργειακή αποδοτικότητα υποδομών

1. Μείωση ενεργειακής κατανάλωσης κατά 20%.
2. Μείωση πραγματικών απωλειών νερού μετά και την εγκατάσταση του συστήματος τηλεμετρίας, έτσι ώστε να μην υπερβαίνουν το 15% το 2029 που είναι και ο Ευρωπαϊκός στόχος (EUREAU, EU Water Framework).
3. Αξιοποίηση ΑΠΕ με σκοπό τη μείωση του κόστους ενέργειας.
4. Καθολική κάλυψη αποχέτευσης και ΕΕΛ.
5. Αναβάθμιση, κατασκευής, ενίσχυση εσωτερικών & εξωτερικών δικτύων.
6. Εφαρμογή Συστημάτων Ενεργειακής Διαχείρισης.

Για την επίτευξη των ανωτέρω στόχων προτείνεται, την πενταετία 2025-2029, η υλοποίηση των ακόλουθων δράσεων:

- Αναβάθμιση, κατασκευή και επέκταση δικτύων ύδρευσης (εσωτερικό-εξωτερικό) του Δήμου Καβάλας και ολοκλήρωση ενίσχυσης εξωτερικού δικτύου ύδρευσης του οικισμού Παληού της Δ.Ε. Καβάλας.
- Μείωση της κατανάλωσης ενέργειας κατά 20% καθώς και των εκπομπών CO<sub>2</sub> που θα επιτευχθεί μέσω ενεργειακών αναβαθμίσεων και βελτιώσεων λειτουργικής απόδοσης των υφισταμένων υποδομών ύδρευσης/αποχέτευσης, στοχεύοντας σε άμεση βελτίωση της ενεργειακής κατανάλωσης.
- Παρεμβάσεις και δράσεις βελτίωσης της διαχείρισης ενέργειας και αξιοποίηση ΑΠΕ στις υποδομές διαχείρισης υδάτων και λυμάτων στο Δήμο Καβάλας. Το έργο αφορά στην προμήθεια, εγκατάσταση, θέση σε αποδοτική λειτουργία εξοπλισμού για την ενεργειακή αναβάθμιση και τη βελτιστοποίηση λειτουργίας 24 Τοπικών Σταθμών Ελέγχου (Τ.Σ.Ε.), 14 Τοπικών Σταθμών Ελέγχου Αποχέτευσης (Τ.Σ.Ε.Α.), σε υφιστάμενες υποδομές ύδρευσης της Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας (γεωτρήσεις, αντλιοστάσια και δεξαμενές), καθώς ΦΒ σταθμού για τη βελτίωση της ενεργειακής αυτονομίας των υποδομών ύδρευσης - αποχέτευσης.
- Επέκταση δικτύων αποχέτευσης για 100% κάλυψη των περιοχών αρμοδιότητας της Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας.
- Εφαρμογή συστημάτων ενεργειακής διαχείρισης (ISO 50001).
- Διερεύνηση χρήσης εναλλακτικών πηγών ενέργειας.



Financial Advisors

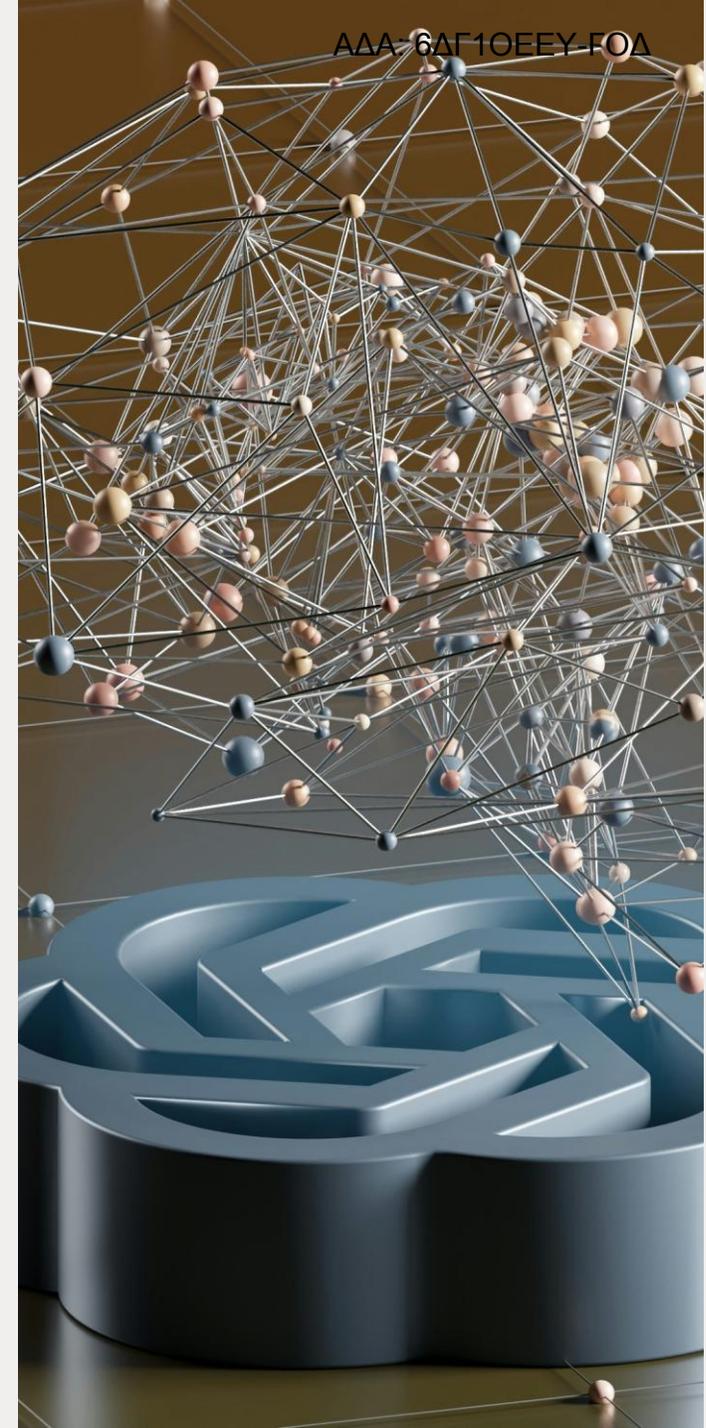
# Στόχοι Στρατηγικού Άξονα 4

## Στόχοι Σ.Α.4 : Ψηφιακός Μετασχηματισμός

1. Ψηφιακοί υδρομετρητές
2. Τηλεμετρία παροχών, πιέσεων και διαρροών
3. Ανάπτυξη ή / και αναβάθμιση πληροφοριακών συστημάτων
4. Διασύνδεση με ψηφιακές υποδομές του Δήμου Καβάλας
5. Δημιουργία μηχανισμού διασφάλισης χρηματοδότησης επενδυτικών προγραμμάτων

Για την επίτευξη των ανωτέρω στόχων σε συνδυασμό με τα υφιστάμενα συστήματα τα οποία διαθέτει η επιχείρηση προτείνεται, την πενταετία 2025-2029, η υλοποίηση των ακόλουθων δράσεων:

- Προμήθεια ολιστικού συστήματος διαχείρισης δικτύου ύδρευσης. Αφορά στη δημιουργία μόνιμων επικοινωνιακών υποδομών διαχείρισης για τη διασύνδεση όλου του μετρητικού εξοπλισμού εντός του εσωτερικού δικτύου ύδρευσης. Η προμήθεια χρηματοδοτείται από το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Υποδομές, Μεταφορές, Περιβάλλον & Αειφόρος Ανάπτυξη».
- Προμήθεια, εγκατάσταση και θέση σε λειτουργία συστήματος ψηφιακών μετρητών νερού και εξοπλισμού τηλεμετρίας. Αφορά στην προμήθεια, εγκατάσταση και θέση σε λειτουργία ψηφιακών υδρομετρητών και συστήματος τηλεμετρίας για το δίκτυο ύδρευσης της Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας.
- Δημιουργία ενός ενιαίου συστήματος ERP με σκοπό την αυτοματοποίηση των βασικών διαδικασιών της Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας (οικονομική διαχείριση, διαχείριση ανθρώπινου δυναμικού κ.λπ.).
- Αναβάθμιση πληροφοριακών συστημάτων με σκοπό τη διασύνδεση του συνόλου των πληροφοριακών συστημάτων κάτω από μια ενιαία πλατφόρμα.
- Διασύνδεση με ψηφιακές υποδομές του Δήμου Καβάλας για ενιαία παρακολούθηση, αξιολόγηση και αξιοποίηση των δεδομένων.
- Δημιουργία μηχανισμού διασφάλισης χρηματοδότησης επενδυτικών προγραμμάτων, ο οποίος θα πρέπει να:
  - εντοπίζει έγκαιρα διαθέσιμες πηγές χρηματοδότησης,
  - συνδέει τον ετήσιο προϋπολογισμό με το κάθε επενδυτικό πρόγραμμα,
  - προτεραιοποιεί έργα με βάση τον βαθμό ωριμότητας και την επιλεξιμότητα χρηματοδότησης,
  - παρακολουθεί συστηματικά τη ροή κεφαλαίων και την πρόοδο εκάστου επενδυτικού προγράμματος,
  - διασφαλίζει ότι οι ίδιοι και δανειακοί πόροι αξιοποιούνται βέλτιστα





# Χρονοδιάγραμμα Υλοποίησης Δράσεων του Σ.Α. 3 & 4

Στους πίνακες που παρατίθεται ακολούθως αποτυπώνεται το χρονοδιάγραμμα υλοποίησης των επιμέρους Δράσεων για την επίτευξη των στόχων του Στρατηγικού Άξονα 3: Αναβάθμιση και ενεργειακή αποδοτικότητα υποδομών και του Στρατηγικού Άξονα 4: Ψηφιακός Μετασχηματισμός

## Δράσεις επίτευξης στόχων Στρατηγικού Άξονα 3

Δράσεις	2025	2026	2027	2028	2029
Επέκταση, κατασκευή δικτύων ύδρευσης (εσωτερικό/εξωτερικό) Δήμου Καβάλας & ενίσχυση εξωτερικού δικτύου οικισμού Παλιού ΔΕ Καβάλας.					
Μείωση της κατανάλωσης πρωτογενούς ενέργειας και των εκπομπών CO <sub>2</sub> κατά τουλάχιστον 20%.					
Παρεμβάσεις διαχείρισης ενέργειας και αξιοποίηση ΑΠΕ (φωτοβολταϊκά πάνελ) στις υποδομές διαχείρισης υδάτων και λυμάτων.					
Επέκταση δικτύων αποχέτευσης για 100% κάλυψη των περιοχών αρμοδιότητας της Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας.					
Εφαρμογή συστημάτων ενεργειακής διαχείρισης (ISO 50001: Διαχείριση Ενέργειας).					

## Δράσεις επίτευξης στόχων Στρατηγικού Άξονα 4

Δράσεις	2025	2026	2027	2028	2029
Προμήθεια ολιστικού συστήματος διαχείρισης δικτύου ύδρευσης Δ.Κ. Καβάλας Δήμου Καβάλας.					
Προμήθεια, εγκατάσταση και θέση σε λειτουργία συστήματος ψηφιακών μετρητών νερού και εξοπλισμού τηλεμετρίας.					
Προμήθεια ολιστικού συστήματος διαχείρισης δικτύου ύδρευσης.					
Δημιουργία ενός ενιαίου συστήματος ERP με σκοπό την αυτοματοποίηση των βασικών διαδικασιών της Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας (οικονομική διαχείριση, διαχείριση ανθρώπινου δυναμικού κ.λπ.).					
Διασύνδεση με ψηφιακές υποδομές του Δήμου Καβάλας.					
Δημιουργία μηχανισμού εντοπισμού και παρακολούθησης για τη διασφάλιση της χρηματοδότησης επενδυτικών προγραμμάτων					





# Στόχοι Στρατηγικού Άξονα 5 & Χρονοδιάγραμμα Υλοποίησης

## Στόχοι Σ.Α. 5: Περιβαλλοντική Υπευθυνότητα

1. Μείωση ανθρακικού αποτυπώματος
2. Επαναχρησιμοποίηση επεξεργασμένων λυμάτων
3. Προστασία υδάτινων πόρων
4. Προώθηση κυκλικής οικονομίας

Για την επίτευξη των ανωτέρω στόχων προτείνεται, την πενταετία 2025-2029, η υλοποίηση των ακόλουθων δράσεων:

- Αναβάθμιση, επέκταση και εκσυγχρονισμός ΕΕΛ Φιλίππων και επαναχρησιμοποίηση επεξεργασμένου νερού. Η αναβάθμιση, επέκταση και εκσυγχρονισμός της ΕΕΛ Φιλίππων, καθώς και η επαναχρησιμοποίηση επεξεργασμένου νερού, αναφέρονται σε έργα βελτίωσης και εκσυγχρονισμού του συστήματος επεξεργασίας λυμάτων της περιοχής Φιλίππων.
- Επαναχρησιμοποίηση επεξεργασμένων λυμάτων για άρδευση κοινόχρηστων χώρων.
- Καταγραφή υφιστάμενης κατάστασης με σκοπό τον εντοπισμό όλων των πηγών εκπομπών, σύμφωνα με το πρωτόκολλο GHG Protocol και δημιουργία συστήματος παρακολούθησης εκπομπών.
- Δημιουργία ξεχωριστού δικτύου αγωγών για τη μεταφορά του επαναχρησιμοποιούμενου νερού (σήμανση ως μη πόσιμο νερό) για αστική χρήση (άρδευση πάρκων, κήπων, γηπέδων, χώρων πρασίνου).
- Υλοποίηση Σχεδίου Ασφάλειας νερού.
- Υλοποίηση Έκθεσης Ανθρακικού αποτυπώματος.

Στον πίνακα που παρατίθεται ακολούθως αποτυπώνεται το χρονοδιάγραμμα υλοποίησης των επιμέρους Δράσεων για την επίτευξη των στόχων του Στρατηγικού Άξονα 5: Περιβαλλοντική Υπευθυνότητα

### Δράσεις επίτευξης στόχων Στρατηγικού Άξονα 5

Δράσεις	2025	2026	2027	2028	2029
Αναβάθμιση, επέκταση και εκσυγχρονισμός ΕΕΛ Φιλίππων και επαναχρησιμοποίηση επεξεργασμένου νερού.					
Επαναχρησιμοποίηση επεξεργασμένων λυμάτων για άρδευση κοινόχρηστων χώρων.					
Καταγραφή υφιστάμενης κατάστασης με σκοπό τον εντοπισμό όλων των πηγών εκπομπών, σύμφωνα με το πρωτόκολλο GHG Protocol και δημιουργία συστήματος παρακολούθησης εκπομπών.					
Δημιουργία ξεχωριστού δικτύου αγωγών για τη μεταφορά του επαναχρησιμοποιούμενου νερού (σήμανση ως μη πόσιμο νερό) για αστική χρήση (άρδευση πάρκων, κήπων, γηπέδων, χώρων πρασίνου).					
Υλοποίηση Σχεδίου Ασφάλειας νερού.					
Υλοποίηση Ετήσιας Έκθεσης Ανθρακικού αποτυπώματος σε ετήσια βάση.					



# Στόχοι & Δράσεις Στρατηγικού Άξονα 6

## Στόχοι Σ.Α.6: Οργανωτική Αναδιάρθρωση, Εταιρική Διακυβέρνηση & υιοθέτηση προτύπων ESG

1. Επικαιροποίηση Οργανογράμματος.
2. Καταγραφή διαδικασιών ανά οργανωτική μονάδα.
3. Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού.
4. Διαφάνεια και λογοδοσία προς τον πολίτη.
5. Εφαρμογή συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης.
6. Υιοθέτηση προτύπων ESG.

Για την επίτευξη των ανωτέρω στόχων προτείνεται, την πενταετία 2025-2029, η υλοποίηση των ακόλουθων δράσεων:

- Επικαιροποίηση **Οργανωτικής δομής, καταγραφή διαδικασιών ανά οργανωτική μονάδα** και υιοθέτηση **πολιτικών εταιρικής διακυβέρνησης**. Η οργανωτική δομή και η εταιρική διακυβέρνηση είναι δύο αλληλένδετα θεμέλια της ορθής λειτουργίας και ανάπτυξης μιας επιχείρησης. Ενώ η οργανωτική δομή καθορίζει το «ποιος κάνει τι» μέσα στον οργανισμό, η εταιρική διακυβέρνηση θέτει το «πώς λαμβάνονται αποφάσεις» και «ποιος επιβλέπει ποιον» με γνώμονα τη διαφάνεια, τη λογοδοσία και το συμφέρον όλων των εμπλεκόμενων μερών. Από την επικαιροποίηση της οργανωτικής δομής και των διαδικασιών ανά οργανωτική μονάδα καθώς και την εφαρμογή ενός συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης τα οφέλη τα οποία θα προκύψουν είναι συνδεδεμένα με τη μείωση των λειτουργικών καθυστερήσεων, την ορθή κατανομή των ευθυνών, καθώς και τη βελτίωση του εσωτερικού ελέγχου και της διαφάνειας.
- Εκπαίδευση του ανθρώπινου δυναμικού (καταγραφή αναγκών, προσδιορισμός εκπαιδευτικών δράσεων, εκπόνηση ετήσιου προγράμματος).
- Η εφαρμογή των ESG προτύπων αποτελεί ένα από τα βασικά εργαλεία παρακολούθησης, αξιολόγησης και λογοδοσίας της επιχείρησης σε τρεις πυλώνες ήτοι α) Ε (Environment - Περιβάλλον), β) S (Social - Κοινωνία), και γ) G (Governance - Διακυβέρνηση). Επιπρόσθετα η υιοθέτηση ESG προτύπων ενισχύει τη βιωσιμότητα, διαφάνεια και προσβασιμότητα σε χρηματοδοτικά εργαλεία (ΕΣΠΑ, Ευρωπαϊκά Προγράμματα, κ.λπ.).



1. Η επικαιροποίηση της Οργανωτικής Δομής του οργανισμού προϋποθέτει τις ακόλουθες ενέργειες

- Αξιολόγηση της υφιστάμενης δομής, με αναλυτική καταγραφή των τμημάτων, θέσεων και αρμοδιοτήτων όπως ισχύουν σήμερα. Εντοπισμός επικάλυψων αρμοδιοτήτων ή ελλείψεων. Συγκέντρωση στοιχείων από τις μονάδες, μέσω συνεντεύξεων με προϊσταμένους και διευθυντές. Καταγραφή αναγκών σε προσωπικό και υποστήριξη.
- Σύγκριση με το ισχύον θεσμικό πλαίσιο. Έλεγχος συμβατότητας με τον Κανονισμό Εσωτερικής Οργάνωσης και Λειτουργίας. Προσαρμογή /τροποποίηση βάσει των αλλαγών της νομοθεσίας.
- Σχεδίαση νέου οργανωτικού διαγράμματος. Σαφής οριοθέτηση ιεραρχίας και γραμμών αναφοράς. Ορισμός περιγραφών θέσεων εργασίας. Επισημαίνεται η αναγκαιότητα άμεσης δημιουργίας μονάδας εσωτερικού ελέγχου.

2. Η καταγραφή Διαδικασιών ανά Οργανωτική Μονάδα προϋποθέτει την ακόλουθη μεθοδολογική προσέγγιση.

- Κατηγοριοποίηση διαδικασιών. Διοικητικές, οικονομικές, τεχνικές, εξυπηρέτησης πολιτών κ.λπ.
- Διάγραμμα ροής (flowchart). Σύνταξη διαγραμμάτων ροής για κάθε διαδικασία (είσοδοι, ενέργειες, έξοδοι).
- Ορισμός υπευθύνων. Σαφής ανάθεση ρόλων ανά στάδιο της διαδικασίας.
- Σύνταξη εγχειριδίου διαδικασιών. Τυποποίηση όλων των διαδικασιών όπου αυτό είναι εφικτό ώστε να διατίθενται ως οδηγός στις μονάδες.

3. Εφαρμογή συστήματος αξιολόγησης & στόχων ανά θέση ευθύνης.

4. Η υιοθέτηση και εφαρμογή ενός συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης ήτοι ενός συστήματος αρχών, πολιτικών και οργάνων που εξασφαλίζει υπεύθυνη διοίκηση και εποπτεία, διαφάνεια, ηθική, έλεγχο και στρατηγική συμμόρφωσης.

Από την ανωτέρω ανάλυση υπό το πρίσμα των νέων δεδομένων θα προκύψει και η απαιτούμενη τροποποίηση του ΟΕΥ του Οργανισμού (Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας).



# Χρονοδιάγραμμα Υλοποίησης Δράσεων του Σ.Α. 6



Στον πίνακα που παρατίθεται ακολούθως αποτυπώνεται το χρονοδιάγραμμα υλοποίησης των επιμέρους Δράσεων για την επίτευξη των στόχων του Στρατηγικού Άξονα 6: Οργανωτική Αναδιάρθρωση, Εταιρική Διακυβέρνηση & υιοθέτησης προτύπων ESG.

Δράσεις	2025	2026	2027	2028	2029
Επικαιροποίηση Οργανωτικής δομής, καταγραφή διαδικασιών ανά οργανωτική μονάδα καθώς και τη δημιουργία ενός συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης:					
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Οργανόγραμμα / Διαδικασίες / ΟΕΥ</li> <li>▪ Κανονισμός Εσωτερικής Λειτουργίας Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας</li> <li>▪ Πολιτικές Εταιρικής Διακυβέρνησης</li> <li>▪ Κανονισμός Εσωτερικού Ελέγχου</li> <li>▪ Κώδικας Δεοντολογίας &amp; Συμπεριφοράς</li> <li>▪ Πολιτική Προμηθειών &amp; Διαφάνειας</li> <li>▪ Σύστημα Διαχείρισης Κινδύνων</li> <li>▪ Πολιτική Καταγγελιών</li> <li>▪ Πολιτική ESG / Βιωσιμότητας</li> </ul>					
Εφαρμογή συστήματος αξιολόγησης & στόχων ανά θέση ευθύνης.					
Εκπαίδευση του ανθρώπινου δυναμικού (αξιολόγηση/αποτύπωση αναγκών, κατάρτιση προγράμματος εκπαίδευσης σε ετήσια βάση)					



# Στόχοι & Δράσεις Στρατηγικού Άξονα 7 - Χρονοδιάγραμμα Υλοποίησης

Στόχοι Σ.Α.7 : Συμμόρφωση με τις διατάξεις του κανονιστικού πλαισίου και τις απαιτήσεις της ΡΑΑΕΥ

Στο πλαίσιο της συμμόρφωσης της Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας με το κανονιστικό πλαίσιο και τις απαιτήσεις της ΡΑΑΕΥ η επιχείρηση οφείλει να καταρτίσει μεταξύ άλλων τα ακόλουθα :

1. Φάκελο διαχειριστικής επάρκειας, σε ετήσια βάση (ΚΥΑ ΥΠΕΝ/ΔΣΔΥΥ/53924/460).
2. Τιμολογιακή Πολιτική πενταετούς διάρκειας με έναρξη την 5ετία 2025-2029 (ΚΥΑ ΥΠΕΝ/ΓρΓΓΦΠΥ/103755/2994).

Στο πλαίσιο της ανωτέρω ΚΥΑ, μεταξύ άλλων, θα πρέπει να υποβληθούν:

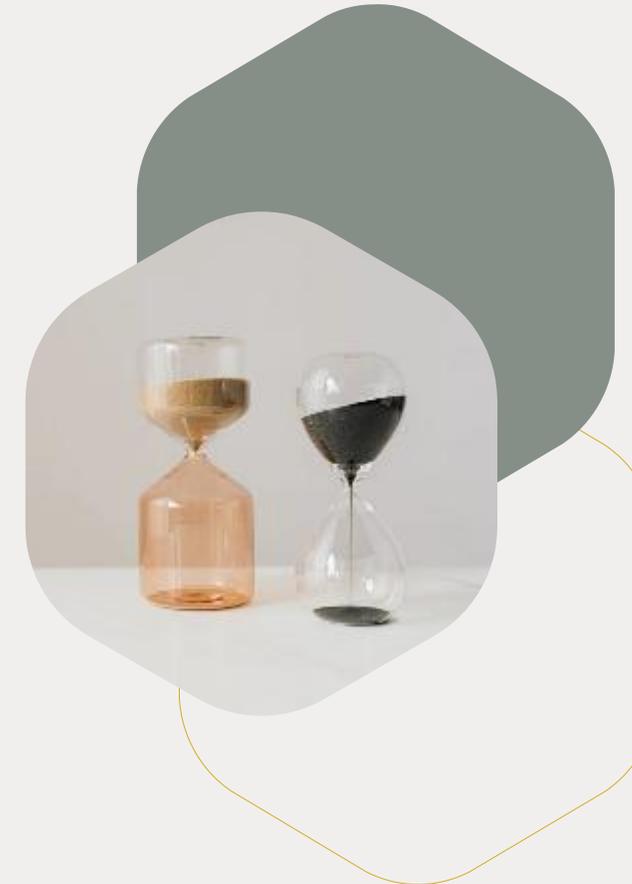
- πενταετές Επιχειρηματικό Σχέδιο
- μητρώο παγίων

3. Γενικό Σχέδιο Υπηρεσιών Ύδατος ανά πενταετία, εκτός εάν τροποποιηθεί εντός της πενταετίας όπου υποβάλλεται εκ νέου το τροποποιημένο σχέδιο (Ν. 5037/2023 αρ. 35, ΚΥΑ ΥΠΕΝ/ΔΣΔΥΥ/53924/460 αρ. 5, παρ. 1.1ε)

4. Ετήσια Έκθεση Προγραμματισμού (Ν. 5037/2023 αρ. 35, ΚΥΑ ΥΠΕΝ/ΔΣΔΥΥ/53924/460 αρ. 5, παρ. 1.1ε).

Δράσεις επίτευξης στόχων Στρατηγικού Άξονα 6: Συμμόρφωση με τις διατάξεις του κανονιστικού πλαισίου της ΡΑΑΕΥ

Δράσεις	2025	2026	2027	2028	2029
Φάκελος διαχειριστικής Ικανότητας (σε ετήσια βάση)					
Τιμολογιακή Πολιτική πενταετούς διάρκειας με έναρξη την 5ετία 2025-2029	επανεξέταση σε ετήσια βάση και επικαιροποίηση εάν απαιτηθεί				
Επιχειρηματικό Σχέδιο		επικαιροποίηση εάν απαιτηθεί			
Μητρώο Παγίων (περιέχεται στο φάκελο διαχειριστικής επάρκειας /ετήσια)					
Γενικό Σχέδιο Υπηρεσιών Ύδατος					
Ετήσια Έκθεση Προγραμματισμού					





# Επενδυτικό Πρόγραμμα σε Εξέλιξη (2025-2029)

- Το υπολειπόμενο ποσό των επενδύσεων που υλοποιεί ο Οργανισμός ανέρχεται σε € 49,9 εκατ. με ΦΠΑ και € 40,2 εκατ. χωρίς ΦΠΑ.
- Η χρηματοδότηση του συνολικού επενδυτικού προγράμματος πραγματοποιείται κατά μέσο όρο 95,6% από Δημόσιους Πόρους και κατά 4,4% από Ίδια Κεφάλαια

A/A	ΕΡΓΟ ή ΜΕΛΕΤΗ	ΠΟΣΟ ΣΥΜΒΑΣΗΣ ΜΕ Φ.Π.Α.	ΥΠΟΛΕΙΠΟΜΕΝΟ ΠΟΣΟ ΜΕ ΦΠΑ	ΥΠΟΛΕΙΠΟΜΕΝΟ ΠΟΣΟ ΧΩΡΙΣ ΦΠΑ	% ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ ΜΕ ΔΗΜ. ΠΟΡΟΥΣ	%ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ ΜΕ ΙΔΙΟΥΣ ΠΟΡΟΥΣ
1	Κατασκευή δικτύου ύδρευσης Δήμου Καβάλας - Εσωτερικό δίκτυο Κοινότητας Αμυγδαλεώνα Δ.Ε. Φιλίππων (Β φάση)	2.023.680,00	4.021.929,56	3.243.491,58	79,62%	20,38%
2	Κατασκευή δικτύου ύδρευσης Δήμου Καβάλας - Περιική Κηπούπολης πόλης Καβάλας	2.087.675,22	456.318,78	367.999,02	91,25%	8,75%
3	Κατασκευή δικτύου ύδρευσης Δήμου Καβάλας - Ολοκλήρωση εσωτερικού δικτύου οικισμού Ζυγού Δ.Ε. Φιλίππων	847.476,04	142.278,46	114.740,69	32,15%	67,85%
4	Σύνταξη Γενικού Σχεδίου Ύδρευσης (Master Plan) Δήμου Καβάλας	99.107,00	81.871,00	66.025,00	100,00%	-
5	Υλοποίηση Σχεδίου Ασφάλειας Νερού Δήμου Καβάλας	227.277,69	227.277,69	183.288,46	100,00%	-
6	Παρεμβάσεις και δράσεις βελτίωσης της διαχείρισης ενέργειας και αξιοποίηση ΑΠΕ στις υποδομές διαχείρισης υδάτων και λυμάτων στο Δήμο Καβάλας	7.189.148,00	7.189.148,00	5.797.700,00	100,00%	-
7	Κατασκευή δικτύου ύδρευσης Δήμου Καβάλας - Ολοκλήρωση εσωτερικού δικτύου πόλης Καβάλας	10.504.007,43	8.457.661,74	6.820.694,95	97,48%	2,52%
8	Προμήθεια ολιστικού συστήματος διαχείρισης δικτύου ύδρευσης Δ.Κ. Καβάλας Δήμου Καβάλας	8.729.835,80	4.385.440,07	3.536.645,22	100,00%	
9	Προμήθεια και εγκατάσταση Η/Μ εξοπλισμού επειγόντων επεμβάσεων επισκευής του Αντλιοστασίου Α5 του Κεντρικού Αποχετευτικού Αγωγού πόλης Καβάλας	929.938,00	744,00	600,00	100,00%	
10	Αναβάθμιση, επέκταση και εκσυγχρονισμός ΕΕΛ Φιλίππων και επαναχρησιμοποίηση επεξεργασμένου νερού	9.526.176,64	6.745.153,62	5.439.640,02		Από το 2026 μόνο τα 79.200 € είναι ίδιοι πόροι. Τα έτη 27-28-29 είναι με ίδιους πόρους
11	Κατασκευή μονάδας προχωρημένης επεξεργασίας ιλύος από τις Ε.Ε.Λ. των Δήμων Καβάλας και Παγγαίου	12.030.181,59	8.747.766,49	7.054.650,40		Από το 2026 μόνο τα 66.690 € είναι ίδιοι πόροι. Τα έτη 27-28-29 είναι με ίδιους πόρους
12	Ολοκλήρωση ενίσχυσης εξωτερικού δικτύου ύδρευσης του οικισμού Παληού της Δ.Ε. Καβάλας	1.334.651,16	1.027.940,32	828.984,13	95,00%	5,00%
13	Προμήθεια, εγκατάσταση και θέση σε λειτουργία συστήματος ψηφιακών μετρητών νερού και εξοπλισμού τηλεμετρίας στο δίκτυο ύδρευσης της Δ.Ε. Καβάλας	1.032.920,00	258.108,48	208.152,00	95,00%	5,00%
14	Κατασκευή δικτύου αποχέτευσης ομβρίων στις οδούς Αλαμάνας και Βουλγαροκτόνου πόλης Καβάλας	234.781,60	10.492,27	8.461,51	-	100,00%
15	Κατασκευή εξωτερικού δικτύου ύδρευσης Κοινοτήτων της Δ.Ε. Φιλίππων από τις πηγές Βοϊράνης	7.681.755,81	7.681.755,81	6.194.964,36	100,00%	
16	Επέκταση εσωτερικού δικτύου ύδρευσης Κοινότητας Κρηνίδων Δ.Ε. Φιλίππων για την εξυπηρέτηση της μονάδας κομποστοποίησης πρασίνων του Δήμου Καβάλας	137.504,39	10.544,49	8.503,62	100,00%	-
17	Κατασκευή εξωτερικού αγωγού αποχέτευσης ακαθάρτων σύνδεσης Πηλοθεραπευτηρίου Κρηνίδων με το αντλιοστάσιο Α1 - Λυδίας	411.953,83	411.953,83	332.220,83	100,00%	-
<b>ΣΥΝΟΛΑ</b>		<b>65.028.070,20</b>	<b>49.856.384,61</b>	<b>40.206.761,79</b>		



# Χρονοδιάγραμμα Υλοποίησης Επενδυτικού Προγράμματος (2025-2029)

➤ Στον πίνακα που ακολουθεί αποτυπώνεται το χρονοδιάγραμμα υλοποίησης των έργων σε εξέλιξη χωρίς ΦΠΑ.

## ΠΙΝΑΚΑΣ ΕΡΓΩΝ Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας ΠΟΥ ΕΧΟΥΝ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΘΕΙ ΚΑΙ ΥΛΟΠΟΙΟΥΝΤΑΙ

A/A	ΕΡΓΟ ή ΜΕΛΕΤΗ	2025	2026	2027	2028	2029	ΧΡΟΝΟΣ ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗΣ
1	Κατασκευή δικτύου ύδρευσης Δήμου Καβάλας - Εσωτερικό δίκτυο Κοινότητας Αμυγδαλεώνα Δ.Ε. Φιλίππων (Β φάση)	0,00	1.621.745,79	1.621.745,79			2028
2	Κατασκευή δικτύου ύδρευσης Δήμου Καβάλας - Περιοχή Κηπούπολης πόλης Καβάλας	367.999,02					Τέλος 2025
3	Κατασκευή δικτύου ύδρευσης Δήμου Καβάλας - Ολοκλήρωση εσωτερικού δικτύου οικισμού Ζυγού Δ.Ε. Φιλίππων	114.740,69					ΟΚΤΩΒ. 2025
4	Σύνταξη Γενικού Σχεδίου Ύδρευσης (Master Plan) Δήμου Καβάλας	66.025,00					ΙΟΥΝ. 2025
5	Υλοποίηση Σχεδίου Ασφάλειας Νερού Δήμου Καβάλας	20.161,29	120.967,74	42.159,43			Δεν έχει ολοκληρωθεί ο διαγωνισμός
6	Παρεμβάσεις και δράσεις βελτίωσης της διαχείρισης ενέργειας και αξιοποίηση Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας στις υποδομές διαχείρισης υδάτων και λυμάτων στο Δήμο Καβάλας	3.313.000,00	2.484.700,00				ΣΕΠΤ. 2026
7	Κατασκευή δικτύου ύδρευσης Δήμου Καβάλας - Ολοκλήρωση εσωτερικού δικτύου πόλης Καβάλας	400.000,00	5.000.000,00	1.420.694,95			ΙΟΥΝ. 2027
8	Προμήθεια ολιστικού συστήματος διαχείρισης δικτύου ύδρευσης Δ.Κ. Καβάλας Δήμου Καβάλας	3.536.645,22					Δεκ.2025
9	Προμήθεια και εγκατάσταση Η/Μ εξοπλισμού επειγόντων επεμβάσεων επισκευής του Αντλιοστασίου Α5 του Κεντρικού Αποχετευτικού Αγωγού πόλης Καβάλας	600,00					ολοκληρώθηκε
10	Αναβάθμιση, επέκταση και εκσυγχρονισμός ΕΕΛ Φιλίππων και επαναχρησιμοποίηση επεξεργασμένου νερού	3.800.000,00	1.362.440,02	118.800,00	118.800,00	39.600,00	ΑΠΡΙΛ. 2029
11	Κατασκευή μονάδας προχωρημένης επεξεργασίας ιλύος από τις Ε.Ε.Λ. των Δήμων Καβάλας και Παγγαίου	4.584.273,80	2.135.576,60	133.920,00	133.920,00	66.960,00	ΙΟΥΝ. 2029
12	Ολοκλήρωση ενίσχυσης εξωτερικού δικτύου ύδρευσης του οικισμού Παληού της Δ.Ε. Καβάλας	828.984,13					ΔΕΚ. 2025
13	Προμήθεια, εγκατάσταση και θέση σε λειτουργία συστήματος ψηφιακών μετρητών νερού και εξοπλισμού τηλεμετρίας στο δίκτυο ύδρευσης της Δ.Ε. Καβάλας	208.152,00					ολοκληρώθηκε
14	Κατασκευή δικτύου αποχέτευσης ομβρίων στις οδούς Αλαμάνας και Βουλγαροκτόνου πόλης Καβάλας	8.461,51					ολοκληρώθηκε
15	Κατασκευή εξωτερικού δικτύου ύδρευσης Κοινοτήτων της Δ.Ε. Φιλίππων από τις πηγές Βοϊράνης	1.000.000,00	3.000.000,00	2.194.964,36			Υπογραφή ΣΕΠΤ. 2025
16	Επέκταση εσωτερικού δικτύου ύδρευσης Κοινότητας Κρηνίδων Δ.Ε. Φιλίππων για την εξυπηρέτηση της μονάδας κομποστοποίησης πρασίνων του Δήμου Καβάλας	8.503,62					ολοκληρώθηκε
17	Κατασκευή εξωτερικού αγωγού αποχέτευσης ακαθάρτων σύνδεσης Πηλοθεραπευτηρίου Κρηνίδων με το αντλιοστάσιο Α1 - Λυδίας	83.000,00	249.220,83				Υπογραφή Οκτωβ. 2025
		18.340.546	15.974.651	5.532.285	252.720	106.560	



# Επενδυτικό Πρόγραμμα Νέα Έργα (2025-2029)

- Στον πίνακα που ακολουθεί αποτυπώνονται τα νέα έργα τα οποία έχουν σχεδιαστεί να υλοποιηθούν από τη Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας την πενταετία 2025-2029, ο αρχικός τους προϋπολογισμός και η κατάσταση ωρίμανσης στην οποία βρίσκονται.
- Επισημαίνεται ότι, τα κατωτέρω έργα δεν έχουν συμπεριληφθεί στις προβλέψεις των οικονομικών μεγεθών, επειδή μέχρι σήμερα δεν έχει οριστικοποιηθεί η ένταξή τους σε χρηματοδοτικά προγράμματα και κατά συνέπεια παραμένει αβέβαιος ο βαθμός υλοποίησής τους εντός της επόμενης πενταετίας.

A/A	ΕΡΓΟ ή ΜΕΛΕΤΗ	ΑΡΧΙΚΟΣ ΠΡΟΥ/ΣΜΟΣ ΜΕ Φ.Π.Α.	ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΠΟΥ ΒΡΙΣΚΕΤΑΙ
1	Κατασκευή δικτύου ύδρευσης Δήμου Καβάλας - Εσωτερικό δίκτυο Κοινότητας Κρηνίδων Δ.Ε. Φιλίππων	7.830.194,43	ΥΠΟ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ
2	Κατασκευή δικτύου ύδρευσης Δήμου Καβάλας - Εσωτερικό δίκτυο Κοινότητας Πολύστουλου Δ.Ε. Φιλίππων	2.755.000,00	ΑΝΑΜΕΝΕΤΑΙ ΝΕΑ ΠΡΟΣΚΛΗΣΗ ΕΣΠΑ
3	Εκσυγχρονισμός - βελτίωση Εγκατάστασης Επεξεργασίας Λυμάτων (Ε.Ε.Λ.) πόλης Καβάλας	6.114.440,00	ΥΠΟ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ
4	Κατασκευή υποδομών αποχέτευσης ακαθάρτων και ομβρίων σε κεντρικά τμήματα της περιοχής Περιγιαλίου πόλης Καβάλας	5.704.000,00	ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΣΥΝΤΑΞΗΣ ΤΕΥΧΩΝ ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗΣ
	<b>ΣΥΝΟΛΑ</b>	<b>22.403.634,43</b>	



Financial Advisors

ΑΔΑ: 6ΔΓ10ΕΕΥ-ΓΟΔ

↑ Previous

56

2025 FCNC Financial Advisors. All Rights Reserved.

Next →



# Πρόβλεψη Οικονομικών Μεγεθών Περιόδου 2025-2029





# Παραδοχές Εσόδων (2025-2029) // Βασικό Σενάριο

- Οι προβλέψεις των οικονομικών μεγεθών της περιόδου 2025-2029 γίνονται σε τρέχουσες τιμές.
- Για τον υπολογισμό του πληθωρισμού ελήφθησαν υπόψη τα στοιχεία της Τράπεζας της Ελλάδος σύμφωνα με τα οποία προβλέπεται μείωση του πληθωρισμού στο 2,5% το 2025, με περαιτέρω αποκλιμάκωση λίγο πάνω από το 2% το 2026. Ωστόσο, αναμένεται προσωρινή αύξηση στο 2,5% το 2027 λόγω της εφαρμογής του συστήματος εμπορίας εκπομπών ETS2, που θα επηρεάσει το ενεργειακό κόστος. Για τα επόμενα χρόνια γίνεται η παραδοχή ότι ο πληθωρισμός θα ανέρχεται στα επίπεδα του 2%.

**Εκτίμηση Εσόδων από παροχή υπηρεσιών ύδατος (κωδ. 73):** Για τον υπολογισμό των εσόδων για την επόμενη 5ετία για κάθε μία κατηγορία εσόδου ελήφθησαν υπόψη οι ακόλουθες παραδοχές :

**Έσοδα από Μεταβλητά Τέλη Κατανάλωσης Νερού:** Γίνεται η παραδοχή ότι η κατανάλωση νερού σε κυβικά μέτρα θα παραμείνει σταθερή καθ' όλη τη διάρκεια της εξεταζόμενης περιόδου. Η πρόβλεψη αυτή τεκμηριώνεται στο γεγονός ότι, παρότι προβλέπεται στασιμότητα ή /και τυχόν μείωση του πληθυσμού του Δήμου, βάσιμα εκτιμάται ότι η κατανάλωση νερού θα επηρεαστεί θετικά από την αύξηση της τιμολογούμενης ποσότητας νερού λόγω της αντικατάστασης 7.500 μετρητών το 2024 και 29.000 μετρητών το 2025. Οι νέοι μετρητές, λόγω της τεχνολογίας που ενσωματώνουν, εκτιμάται ότι θα καταγράφουν ορθότερα τη μετρούμενη ποσότητα νερού κατά περίπου 10%. Επιπρόσθετα, θετικά αναμένεται να επηρεάσει την κατανάλωση νερού και η αυξανόμενη τουριστική δραστηριότητα της περιοχής.

## Καθαρή αξία σε €

2024	2025	2026	2027	2028	2029
3.553.6171	3.553.617	3.553.617	3.553.617	3.553.617	3.553.617

**Τέλος Αποχέτευσης:** Συνίσταται στο 25% των εκάστοτε τελών κατανάλωσης νερού.

## Καθαρή αξία σε €

2024	2025	2026	2027	2028	2029
834.110,45	888.404,25	888.404,25	888.404,25	888.404,25	888.404,25

**Λοιπά έσοδα :** Γίνεται η παραδοχή ότι τα έσοδα αυτής της κατηγορίας παραμένουν σταθερά στα επίπεδα του 2024.

## Καθαρή αξία σε €

2024	2025	2026	2027	2028	2029
198.416,450	198.416,45	198.416,45	198.416,45	198.416,45	198.416,45

## Έσοδα από Σταθερά Τέλη (Πάγιο Τέλος):

Για τον υπολογισμό του πάγιου τέλους ελήφθησαν υπόψη οι ακόλουθες παραδοχές :

- ✓ Οι ενεργοί μετρητές (δημόσιο/ιδιώτες) θα παραμείνουν στα επίπεδα του 2024 (2024: 502 δημόσιο και 43.457,00 ΔΕ Καβάλας & Φιλίππων).
- ✓ Το πάγιο τέλος σύμφωνα με την νέα τιμολογιακή πολιτική της Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας, όπως αναπροσαρμόστηκε το 2024, ανέρχεται στα ακόλουθα επίπεδα και παραμένει σταθερό :

Καταναλώσεις Ιδιωτών	6 €/μήνα δηλ. 12 € / 2μηνο / €72 / έτος
Καταναλώσεις Δημοσίου	8 €/μήνα δηλ. 16 € / 2μηνο / €96 / έτος

Βάσει των ανωτέρω παραδοχών τα έσοδα από τα σταθερά τέλη αυξάνονται σημαντικά το 2025 σε σχέση με το 2024. Τα επόμενα χρόνια παραμένουν σταθερά στα επίπεδα του 2025.

## Καθαρή αξία σε €

2024	2025	2026	2027	2028	2029
2.108.871,97	3.183.120,0	3.183.120,0	3.183.120,0	3.183.120,0	3.183.120,0

**Έσοδα από Συντήρηση Μετρητών:** Γίνεται η παραδοχή ότι τα έσοδα αυτής της κατηγορίας παραμένουν σταθερά στα επίπεδα του 2024.

## Καθαρή αξία σε €

2024	2025	2026	2027	2028	2029
264.792,00	264.792,00	264.792,00	264.792,00	264.792,00	264.792,00

**Ειδικό Τέλος Άρθρου 10 Ν.4483/17:** Έχει μηδενιστεί μετά το 2025 καθώς δεν υφίσταται πλέον.



# Παραδοχές Εξόδων (2025-2029) // Βασικό Σενάριο 1/3

- Οι προβλέψεις των οικονομικών μεγεθών της περιόδου 2025-2029 γίνονται σε τρέχουσες τιμές.
- Για τον υπολογισμό του πληθωρισμού ελήφθησαν υπόψη τα στοιχεία της Τράπεζας της Ελλάδος σύμφωνα με τα οποία προβλέπεται μείωση του πληθωρισμού στο 2,5% το 2025, με περαιτέρω αποκλιμάκωση λίγο πάνω από το 2% το 2026. Ωστόσο, αναμένεται προσωρινή αύξηση στο 2,5% το 2027 λόγω της εφαρμογής του συστήματος εμπορίας εκπομπών ETS2, που θα επηρεάσει το ενεργειακό κόστος. Για τα επόμενα χρόνια γίνεται η παραδοχή ότι ο πληθωρισμός θα ανέρχεται στα επίπεδα του 2%.

**Εκτίμηση Λειτουργικών Εξόδων:** Για τον υπολογισμό των λειτουργικών εξόδων για την επόμενη 5ετία για κάθε μία κατηγορία εξόδου ελήφθησαν υπόψη οι ακόλουθες εκτιμήσεις:

**Αμοιβές και έξοδα προσωπικού (κωδ. 60):** Ο υπολογισμός του κόστους μισθοδοσίας λαμβάνει υπόψη τα ακόλουθα:

- Την από 23.04.2024 κλαδική σύμβαση εργασίας.
- Τον αριθμό των εργαζομένων που απασχολούνται σήμερα (Μάιος 2025) στον Οργανισμό με σύμβαση εργασίας αορίστου χρόνου οι οποίοι ανέρχονται σε 86 άτομα, τον αριθμό των εργαζομένων που απασχολούνται με συμβάσεις ορισμένου χρόνου/ΟΑΕΔ (συνήθως ανέρχονται σε 6-7 ΕΜΕ σε ετήσια βάση), τις αναμενόμενες αποχωρήσεις για την περίοδο 2025-2029 οι οποίες ανέρχονται σε 23 άτομα, καθώς και τις εκτιμώμενες προσλήψεις με σχέση εργασίας αορίστου χρόνου οι οποίες ανέρχονται σε 28.
- Το ποσοστό ωρίμανσης του κόστους μισθοδοσίας το οποίο εκτιμάται στο 1% ετησίως καθώς και την τιμαριθμική αναπροσαρμογή του μισθοδοτικού κόστους λόγω πληθωρισμού σύμφωνα με τις προβλέψεις της Τράπεζας της Ελλάδος. Από το 2026 το κόστος μισθοδοσίας θα αυξηθεί επιπρόσθετα κατά € 100.000 λόγω πρόβλεψης για πρόσληψη 5 επιπλέον ατόμων.
- Στις αμοιβές προσωπικού περιλαμβάνονται και τα έξοδα διοίκησης (αμοιβές Δ.Σ).

**Καθαρή αξία σε €**

2024	2025	2026	2027	2028	2029
2.859.390,29	2.970.906,51	3.168.946,43	3.279.859,55	3.378.255,34	3.479.603,00

**Αμοιβές και έξοδα τρίτων (κωδ. 61):** Εκτιμάται ότι οι αμοιβές και τα έξοδα τρίτων για το 2025 θα κυμανθούν στις € 750.000 (λόγω αυξημένων δαπανών για ενέργειες αναδιοργάνωσης και βελτίωσης της εταιρικής του οργανισμού), το 2026 στις € 780.000, το 2027 στις € 800.000 ενώ για τα επόμενα δύο έτη (2028-2029) θα αυξηθούν βάσει του πληθωρισμού ως έχει εκτιμηθεί από την Τράπεζα της Ελλάδος.

**Καθαρή αξία σε €**

2024	2025	2026	2027	2028	2029
672.526,42	750.000,00	780.000,00	800.000,00	816.000,00	832.320,00

**Επισκευές και συντηρήσεις (κωδ. 62.07):** Η αύξηση των εξόδων και αυτής της κατηγορίας οφείλεται αποκλειστικά στην τιμαριθμική αναπροσαρμογή λόγω πληθωρισμού.

**Καθαρή αξία σε €**

2024	2025	2026	2027	2028	2029
216.120,56	222.388,06	227.502,98	233.190,56	237.854,37	242.611,45



# Παραδοχές Εξόδων (2025-2029) // Βασικό Σενάριο 2/3

## Ενέργεια - Ηλεκτρικό ρεύμα παραγωγής (κωδ. 62.00):

Το κόστος της καταναλισκόμενης ενέργειας αποτελεί έναν από τους πιο κρίσιμους προσδιοριστικούς παράγοντες διαμόρφωσης του λειτουργικού κόστους του οργανισμού και κατά συνέπεια του ποσοστού ανάκτησης του χρηματοοικονομικού κόστους. Η πρόσφατη ενεργειακή κρίση και η εκτόξευση των τιμών ενέργειας αποτέλεσε ένα σημαντικό παράγοντα σημαντικής επιβάρυνσης του λειτουργικού κόστους, ενώ η αποκλιμάκωση των ενεργειακών τιμών επίδρασε θετικά στη μείωσή του. Το ποσοστό ανάκτησης του χρηματοοικονομικού κόστους επηρεάστηκε αντίστροφα.

Διαχρονικά ο οργανισμός σημειώνει σημαντική μείωση στην ποσότητα της καταναλισκόμενης ενέργειας, ως αποτέλεσμα των επενδύσεων που υλοποιεί για την ενεργειακή εξοικονόμηση. Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζεται η εξέλιξη της κατανάλωσης ενέργειας στο διάστημα 2020-2024, η οποία από 14,9 κιλ. MWh το 2020 μειώθηκε σε 10,4 κιλ. MWh το 2024 ( Μείωση 30%).

2020	2021	2022	2023	2024
14.941.671	14.437.091	12.730.131	10.608.653	10.412.389

Σε αξία η κατανάλωση ενέργειας (κωδ. 62.00) στην περίοδο 2022-2024, εξελίχθηκε ως ακολούθως (σε €):

2022	2023	2024
2.950.068,57	3.220.468,93	2.110.859,85

Ο οργανισμός συνεχίζει να υλοποιεί σημαντικές επενδύσεις για την ενεργειακή εξοικονόμηση και βάσιμα προσδοκείται ότι θα συνεχιστεί η τάση μείωσης της καταναλισκόμενης ενέργειας σε ποσότητες. Γίνεται η παραδοχή ότι η καταναλισκόμενη ενέργεια θα μειωθεί την εξεταζόμενη περίοδο και με μεγαλύτερη ένταση τη διετία 2028-2029, φτάνοντας σταδιακά τις 8,5 MWh, προκαλώντας μία μεσοσταθμική πτώση του κόστους κατά 20% περίπου στο διάστημα 2026-2029.

Σχετικά με την τιμή ανά MWh, παρότι η πρόβλεψη του ΕΣΕΚ είναι ότι χονδρεμπορική τιμή ρεύματος θα μειωθεί από € 145/MWh το 2025 σε € 139/MWh το 2030, γίνεται η παραδοχή ότι η συνολική τιμή ρεύματος που θα χρεώνεται η Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας θα παραμείνει σταθερή στα επίπεδα του 2024 (€ 203/MWh).

## Καθαρή αξία σε €

2024	2025	2026	2027	2028	2029
2.110.859,85	2.110.859,85	2.047.534,05	1.965.632,69	1.828.038,40	1.700.075,72

## Τόκοι και συναφή έξοδα (κωδ. 65):

Οι Μακροπρόθεσμες τραπεζικές υποχρεώσεις στις 31.12.2024 ανέρχονταν σε € 1.7 εκατ. και αφορούσαν τα δύο δάνεια του Τ.Π.& Δανείων.

- Δάνειο ύψους € 448.475,74, το οποίο αποπληρώνεται μέσα στο 2025.
- Δάνειο ύψους € 1.284.434,35, το οποίο αφορά επένδυση ενταγμένη στο Πρόγραμμα Αντώνης Τρίτσης και αποπληρώνεται από το ΠΔΕ.

Οι Βραχυπρόθεσμες τραπεζικές υποχρεώσεις στις 31.12.2024 ανέρχονταν σε € 983,96 και αφορούσαν υποχρεώσεις προς το Ταμείο Παρακαταθηκών & Δανείων.

Ο οργανισμός δε προβλέπει να συνάψει νέο τραπεζικό δανεισμό.

Βάσει των ανωτέρω παραδοχών οι τόκοι για τον τραπεζικό δανεισμό υπολογίζονται μόνο για το 2025 στα επίπεδα των € 40.000.

## Καθαρή αξία σε €

2024	2025	2026	2027	2028	2029
69.730,38	40.000,00	-	-	-	-



# Παραδοχές Εξόδων (2025-2029) // Βασικό Σενάριο 3/3

## Αποσβέσεις παγίων (κωδ. 66 + 85):

Στις 3.12.2024 η αξία κτήσης των παγίων στοιχείων ανέρχονταν σε € 77,2 εκατ., οι συσσωρευμένες αποσβέσεις σε € 50,9 εκατ. και η αναπόσβεστη αξία σε € 26,3 εκατ.

Οι αποσβέσεις των παγίων στοιχείων ανήλθαν το 2024 σε €2.313.818. Από αυτές εάν αφαιρεθούν οι αποσβέσεις των επιχορηγούμενων παγίων που ανήλθαν σε €1.433.120, οι αποσβέσεις που επιβαρύναν το λειτουργικό κόστος ανήλθαν σε €880.698.

Ο υπολογισμός των αποσβέσεων που επιβαρύνουν το λειτουργικό κόστος στο διάστημα 2025-2029, πραγματοποιείται με την ακόλουθη μεθοδολογία:

Στην αξία κτήσης των ενσώματων παγίων του 2024 προστίθενται ετησίως οι προβλεπόμενες επενδύσεις κάθε έτους. Οι συνολικές ετήσιες αποσβέσεις υπολογίζονται βάσει της αξίας κτήσης των παγίων και των συντελεστών απόσβεσης. Στη συνέχεια στις επιχορηγήσεις παγίων στοιχείων του 2024 προστίθενται ετησίως οι προβλεπόμενες επιχορηγήσεις και βάσει των συντελεστών απόσβεσης, υπολογίζονται οι ετήσιες αποσβέσεις επιχορηγούμενων παγίων. Τέλος για να υπολογιστούν οι αποσβέσεις που επιβαρύνουν το λειτουργικό κόστος, από τις συνολικές αποσβέσεις κάθε έτους αφαιρούνται οι επιχορηγούμενες αποσβέσεις.

	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Αποσβέσεις παγίων (κωδ. 66 + 85)	2.313.818	2.858.433	3.337.672	3.503.641	3.511.222	3.514.419
Αποσβέσεις Επιχορ. Παγίων	1.433.120	1.794.315	2.253.926	2.401.324	2.401.324	2.401.324
Αποσβέσεις στο Λειτουργικό Κόστος	880.698	1.064.118	1.083.746	1.102.317	1.109.898	1.113.095

**Λοιπά λειτουργικά έξοδα (Όλοι οι λοιποί λογαριασμοί της ομάδας 60-68 πλέον αναλωσίμων):** Η αύξηση των εξόδων αυτής της κατηγορίας οφείλεται αποκλειστικά στην τιμαριθμική αναπροσαρμογή λόγω πληθωρισμού.

## Καθαρή αξία σε €

2024	2025	2026	2027	2028	2029
537.772	553.367	566.095	580.247	591.852	603.689

60





# Έσοδα – Έξοδα (2025-2029) // Βασικό Σενάριο

➤ Συγκεντρωτικοί πίνακες προβλέψεων οικονομικών μεγεθών της περιόδου 2025-2029 (σε τρέχουσες τιμές).

	Κατηγορίες Εσόδων	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Έσοδα	Έσοδα από Μεταβλητά Τέλη Κατανάλωσης Νερού	3.553.617,01	3.553.617,01	3.553.617,01	3.553.617,01	3.553.617,01	3.553.617,01
	Τέλος Αποχέτευσης	834.110,45	888.404,25	888.404,25	888.404,25	888.404,25	888.404,25
	Ειδικό Τέλος Άρθρου 10 Ν.4483/17	350.114,50	-	-	-	-	-
	Έσοδα από Σταθερά Τέλη (Πάγιο Τέλος)	2.108.871,97	3.183.120,00	3.183.120,00	3.183.120,00	3.183.120,00	3.183.120,00
	Έσοδα από Συντήρηση Μετρητών	264.792,00	264.792,00	264.792,00	264.792,00	264.792,00	264.792,00
	Λοιπά έσοδα	198.416,45	198.416,45	198.416,45	198.416,45	198.416,45	198.416,45
	<b>ΣΥΝΟΛΑ</b>	<b>7.309.922,38</b>	<b>8.088.349,71</b>	<b>8.088.349,71</b>	<b>8.088.349,71</b>	<b>8.088.349,71</b>	<b>8.088.349,71</b>

	Κατηγορίες Εξόδων	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Έξοδα	Αμοιβές και έξοδα προσωπικού (κωδ. 60)	2.859.390,29	2.970.906,51	3.168.946,43	3.279.859,55	3.378.255,34	3.479.603,00
	Αμοιβές και έξοδα τρίτων (κωδ. 61)	672.526,42	750.000,00	780.000,00	800.000,00	816.000,00	832.320,00
	Ενέργεια-Ηλεκτρικό ρεύμα παραγωγής (κωδ. 62.00)	2.110.859,85	2.110.859,85	2.047.534,05	1.965.632,69	1.828.038,40	1.700.075,72
	Επισκευές και συντηρήσεις (κωδ. 62.07)	216.120,56	222.388,06	227.502,98	233.190,56	237.854,37	242.611,45
	Τόκοι και συναφή έξοδα (κωδ. 65)	69.730,38	40.000,00	-	-	-	-
	Αποσβέσεις παγίων (κωδ. 66 + 85)	2.313.817,62	2.858.433,00	3.337.672,00	3.503.641,00	3.511.222,00	3.514.419,00
	Λοιπά λειτουργικά έξοδα (Όλοι οι λοιποί λογαριασμοί της ομάδας 60-68)	537.771,67	553.367,05	566.094,49	580.246,85	591.851,79	603.688,83
<b>ΣΥΝΟΛΑ</b>	<b>8.780.216,79</b>	<b>9.505.954,47</b>	<b>10.127.749,95</b>	<b>10.362.570,65</b>	<b>10.363.221,90</b>	<b>10.372.717,99</b>	

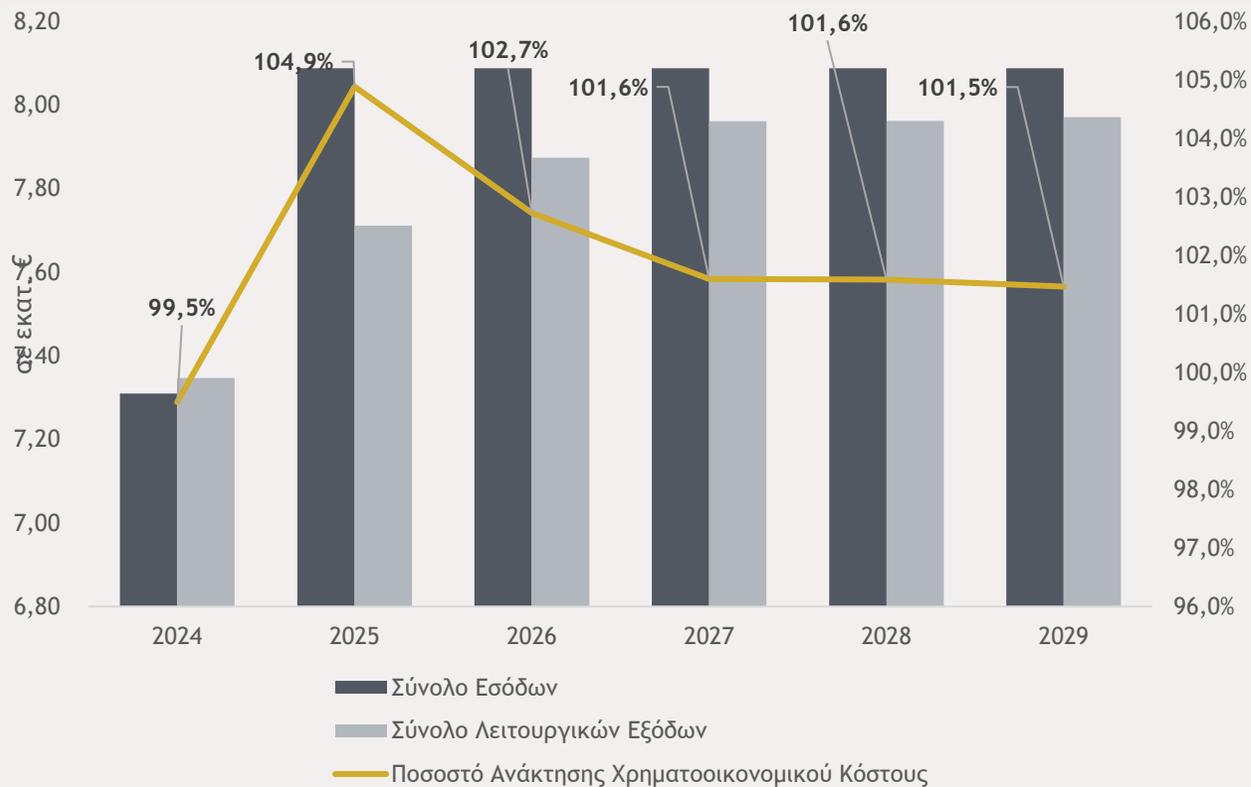
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΛΕΙΤΟΥΡ.ΚΟΣΤ (ΠΕΡ.ΤΟ ΣΥΝΟΛΟ ΤΩΝ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ)</b>	<b>8.780.216,79</b>	<b>9.505.954,47</b>	<b>10.127.749,95</b>	<b>10.362.570,65</b>	<b>10.363.221,90</b>	<b>10.372.717,99</b>
ΣΥΝΟΛΟ ΛΕΙΤ.ΚΟΣΤΟΥΣ ΜΕ ΜΕΙΩΜ. ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	7.347.096,67	7.711.639,47	7.873.823,95	7.961.246,65	7.961.897,90	7.971.393,99
Αποσβέσεις παγίων (κωδ. 66 + 85)	2.313.817,62	2.858.433,00	3.337.672,00	3.503.641,00	3.511.222,00	3.514.419,00
Αποσβέσεις Επιχορ. Παγίων	1.433.120,12	1.794.315,00	2.253.926,00	2.401.324,00	2.401.324,00	2.401.324,00
Αποσβέσεις στο Λειτουργικό Κόστος	880.697,50	1.064.118,00	1.083.746,00	1.102.317,00	1.109.898,00	1.113.095,00



Financial Advisors

# Ποσοστό Ανάκτησης Χρηματοοικονομικού Κόστους / Βασικό Σενάριο

Δείκτης κάλυψης χρηματοοικονομικού κόστους πενταετίας 2025-2029



FCNC Financial Advisors





# Σενάριο Ευαισθησίας με Μείωση Εσόδων κατά 5%

❖ Εκτίμηση Εσόδων από παροχή υπηρεσιών ύδατος (κωδ. 73): Μείωση εσόδων κατά 5% σε σχέση με το βασικό σενάριο.

❖ Εκτίμηση Λειτουργικών Εξόδων: Παραμένουν ως έχουν υπολογιστεί στο βασικό σενάριο.

Κατηγορίες Εσόδων	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Έσοδα από Μεταβλητά Τέλη Κατανάλωσης Νερού	3.553.617,01	3.375.936,16	3.375.936,16	3.375.936,16	3.375.936,16	3.375.936,16
Τέλος Αποχέτευσης	834.110,45	843.984,04	843.984,04	843.984,04	843.984,04	843.984,04
Ειδικό Τέλος Άρθρου 10 Ν.4483/17	350.114,50	-	-	-	-	-
Έσοδα από Σταθερά Τέλη (Πάγιο Τέλος)	2.108.871,97	3.023.964,00	3.023.964,00	3.023.964,00	3.023.964,00	3.023.964,00
Έσοδα από Συντήρηση Μετρητών	264.792,00	251.552,40	251.552,40	251.552,40	251.552,40	251.552,40
Λοιπά έσοδα	198.416,45	188.495,63	188.495,63	188.495,63	188.495,63	188.495,63
<b>ΣΥΝΟΛΑ</b>	<b>7.309.922,38</b>	<b>7.683.932,23</b>	<b>7.683.932,23</b>	<b>7.683.932,23</b>	<b>7.683.932,23</b>	<b>7.683.932,23</b>

Κατηγορίες Εξόδων	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού (κωδ. 60)	2.859.390,29	2.970.906,51	3.168.946,43	3.279.859,55	3.378.255,34	3.479.603,00
Αμοιβές και έξοδα τρίτων (κωδ. 61)	672.526,42	750.000,00	780.000,00	800.000,00	816.000,00	832.320,00
Ενέργεια-Ηλεκτρικό ρεύμα παραγωγής (κωδ. 62.00)	2.110.859,85	2.110.859,85	2.047.534,05	1.965.632,69	1.828.038,40	1.700.075,72
Επισκευές και συντηρήσεις (κωδ. 62.07)	216.120,56	222.388,06	227.502,98	233.190,56	237.854,37	242.611,45
Τόκοι και συναφή έξοδα (κωδ. 65)	69.730,38	40.000,00	-	-	-	-
Αποσβέσεις παγίων (κωδ. 66 + 85)	2.313.817,62	2.858.433,00	3.337.672,00	3.503.641,00	3.511.222,00	3.514.419,00
Λοιπά λειτουργικά έξοδα (Όλοι οι λοιποί λογαριασμοί της ομάδας 60-68)	537.771,67	553.367,05	566.094,49	580.246,85	591.851,79	603.688,83
<b>ΣΥΝΟΛΑ</b>	<b>8.780.216,79</b>	<b>9.505.954,47</b>	<b>10.127.749,95</b>	<b>10.362.570,65</b>	<b>10.363.221,90</b>	<b>10.372.717,99</b>

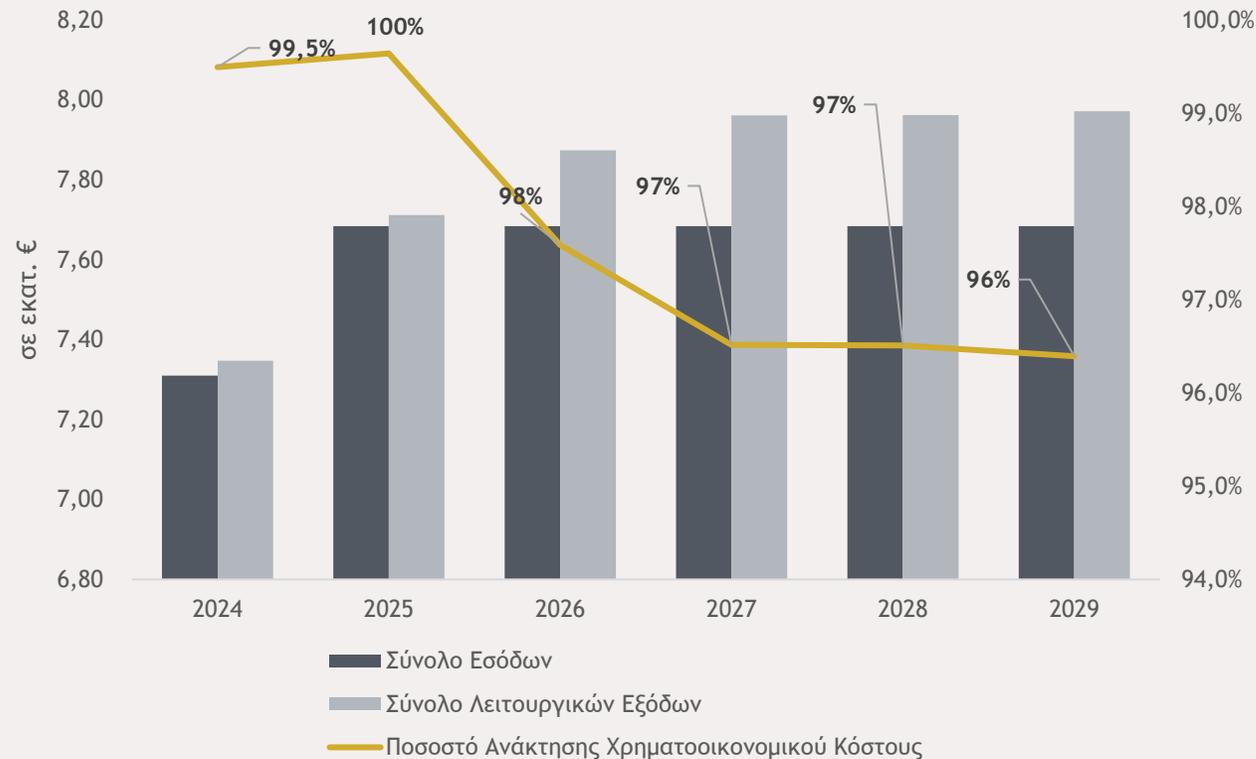
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓ.ΚΟΣΤ (ΠΕΡ.ΤΟ ΣΥΝΟΛΟ ΤΩΝ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ)</b>	<b>8.780.216,79</b>	<b>9.505.954,47</b>	<b>10.127.749,95</b>	<b>10.362.570,65</b>	<b>10.363.221,90</b>	<b>10.372.717,99</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΛΕΙΤ.ΚΟΣΤΟΥΣ ΜΕ ΜΕΙΩΜ. ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ</b>	<b>7.347.096,67</b>	<b>7.711.639,47</b>	<b>7.873.823,95</b>	<b>7.961.246,65</b>	<b>7.961.897,90</b>	<b>7.971.393,99</b>
Αποσβέσεις παγίων (κωδ. 66 + 85)	2.313.817,62	2.858.433,00	3.337.672,00	3.503.641,00	3.511.222,00	3.514.419,00
Αποσβέσεις Επιχор. Παγίων	1.433.120,12	1.794.315,00	2.253.926,00	2.401.324,00	2.401.324,00	2.401.324,00
Αποσβέσεις στο Λειτουργικό Κόστος	880.697,50	1.064.118,00	1.083.746,00	1.102.317,00	1.109.898,00	1.113.095,00



Financial Advisors

# Ποσοστό Ανάκτησης Χρηματοοικονομικού Κόστους // Σενάριο με Μειωμένα Έσοδα κατά 5%

Δείκτης κάλυψης χρηματοοικονομικού κόστους πενταετίας 2025-2029





# Σενάριο Ευαισθησίας με Αυξημένο Λειτουργικό Κόστος κατά 5%

- ❖ Εκτίμηση Εσόδων από παροχή υπηρεσιών ύδατος (κωδ. 73): Παραμένουν ως έχουν υπολογιστεί στο βασικό σενάριο
- ❖ Εκτίμηση Λειτουργικών Εξόδων: Αύξηση εξόδων το 2025 κατά 5% εκτός των αποσβέσεων και των εξόδων ηλεκτρικής ενέργειας τα οποία παραμένουν στα ίδια επίπεδα με το βασικό σενάριο. Τα επόμενα έτη τα λειτουργικά έξοδα, εκτός των αποσβέσεων και της ενέργειας αναπροσαρμόζονται όπως στο βασικό σενάριο.

Κατηγορίες Εσόδων	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Έσοδα από Μεταβλητά Τέλη Κατανάλωσης Νερού	3.553.617,01	3.553.617,01	3.553.617,01	3.553.617,01	3.553.617,01	3.553.617,01
Τέλος Αποχέτευσης	834.110,45	888.404,25	888.404,25	888.404,25	888.404,25	888.404,25
Ειδικό Τέλος Άρθρου 10 Ν.4483/17	350.114,50	-	-	-	-	-
Έσοδα από Σταθερά Τέλη (Πάγιο Τέλος)	2.108.871,97	3.183.120,00	3.183.120,00	3.183.120,00	3.183.120,00	3.183.120,00
Έσοδα από Συντήρηση Μετρητών	264.792,00	264.792,00	264.792,00	264.792,00	264.792,00	264.792,00
Λοιπά έσοδα	198.416,45	198.416,45	198.416,45	198.416,45	198.416,45	198.416,45
<b>ΣΥΝΟΛΑ</b>	<b>7.309.922,38</b>	<b>8.088.349,71</b>	<b>8.088.349,71</b>	<b>8.088.349,71</b>	<b>8.088.349,71</b>	<b>8.088.349,71</b>

Κατηγορίες Εξόδων	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού (κωδ. 60)	2.859.390,29	3.119.451,84	3.327.393,75	3.443.852,53	3.547.168,10	3.653.583,15
Αμοιβές και έξοδα τρίτων (κωδ. 61)	672.526,42	787.500,00	819.000,00	840.000,00	856.800,00	873.936,00
Ενέργεια-Ηλεκτρικό ρεύμα παραγωγής (κωδ. 62.00)	2.110.859,85	2.110.859,85	2.047.534,05	1.965.632,69	1.828.038,40	1.700.075,72
Επισκευές και συντηρήσεις (κωδ. 62.07)	216.120,56	233.507,46	238.878,13	244.850,08	249.747,09	254.742,03
Τόκοι και συναφή έξοδα (κωδ. 65)	69.730,38	42.000,00	-	-	-	-
Αποσβέσεις παγίων (κωδ. 66 + 85)	2.313.817,62	2.858.433,00	3.337.672,00	3.503.641,00	3.511.222,00	3.514.419,00
Λοιπά λειτουργικά έξοδα (Όλοι οι λοιποί λογαριασμοί της ομάδας 60-68)	537.771,67	581.035,40	594.399,22	609.259,20	621.444,38	633.873,27
<b>ΣΥΝΟΛΑ</b>	<b>8.780.216,79</b>	<b>9.732.787,55</b>	<b>10.364.877,15</b>	<b>10.607.235,50</b>	<b>10.614.419,97</b>	<b>10.630.629,16</b>

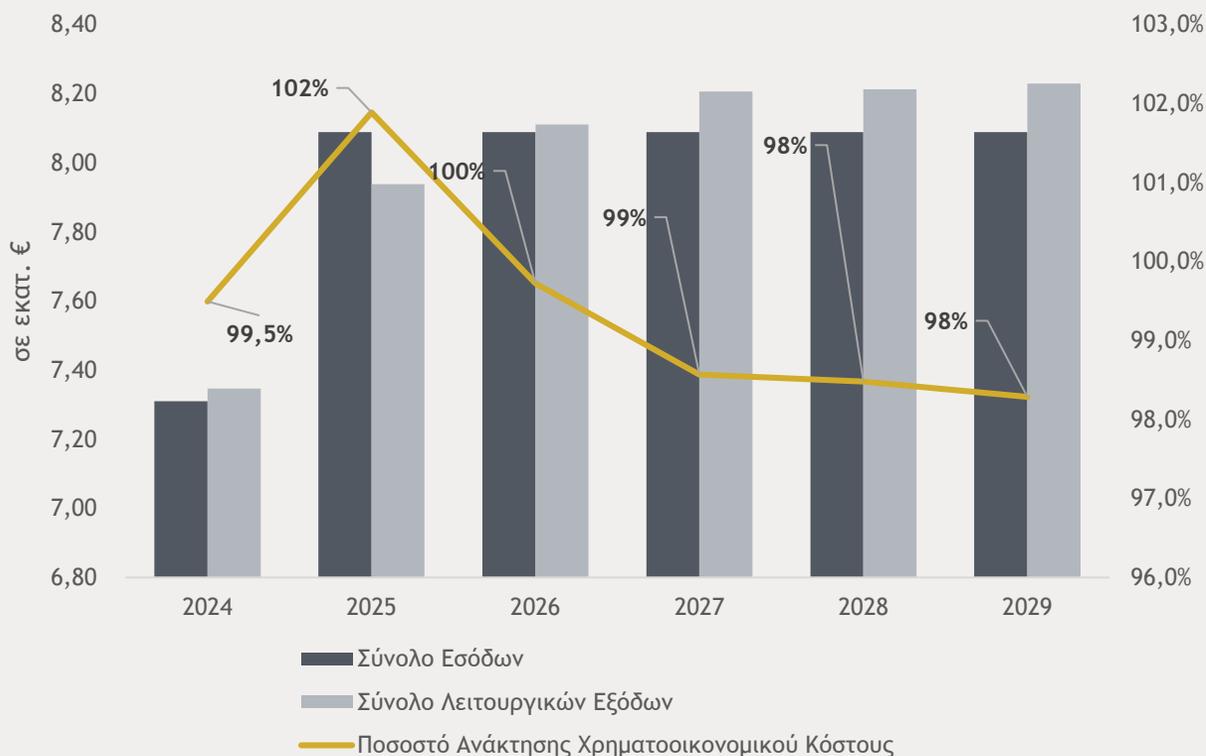
ΣΥΝΟΛΟ ΛΕΙΤΟΥΡ.ΚΟΣΤ (ΠΕΡ.ΤΟ ΣΥΝΟΛΟ ΤΩΝ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ)	<b>8.780.216,79</b>	<b>9.732.787,55</b>	<b>10.364.877,15</b>	<b>10.607.235,50</b>	<b>10.614.419,97</b>	<b>10.630.629,16</b>
ΣΥΝΟΛΟ ΛΕΙΤ.ΚΟΣΤΟΥΣ ΜΕ ΜΕΙΩΜ. ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	7.347.096,67	7.938.472,55	8.110.951,15	8.205.911,50	8.213.095,97	8.229.305,16
Αποσβέσεις παγίων (κωδ. 66 + 85)	2.313.817,62	2.858.433,00	3.337.672,00	3.503.641,00	3.511.222,00	3.514.419,00
Αποσβέσεις Επιχορ. Παγίων	1.433.120,12	1.794.315,00	2.253.926,00	2.401.324,00	2.401.324,00	2.401.324,00
Αποσβέσεις στο Λειτουργικό Κόστος	880.697,50	1.064.118,00	1.083.746,00	1.102.317,00	1.109.898,00	1.113.095,00



Financial Advisors

# Ποσοστό Ανάκτησης χρηματοοικονομικού κόστους // Σενάριο με αυξημένο κόστος 5%

Δείκτης κάλυψης χρηματοοικονομικού κόστους πενταετίας 2025-2029





Financial Advisors

FCNC Financial Advisors



# Δείκτες Παρακολούθησης και Αξιολόγησης σύμφωνα με τα Παραρτήματα II και III του Ν.5037/2023



ΑΠΑ. 6ΔΓ.00ΕΕΥ-ΓΟΔ

↑ Previous

67

2025 FCNC Financial Advisors. All Rights Reserved.

Next →



# Προσδιορισμός Δεικτών Παρακολούθησης & Αξιολόγησης //Σ.Α. 1 Εξυπηρέτηση Πολιτών & Ποιότητας Υπηρεσιών

68

Α/Α	Δείκτες	Υφιστάμενη κατάσταση (έτος 2024)	Στόχος κατ' έτος				
			2025	2026	2027	2028	2029
1	Αναβάθμιση ιστοσελίδας - online επικοινωνία με πελάτες σε περίπτωση βλάβης	Διαθέσιμη ιστοσελίδα	Διαθέσιμη ιστοσελίδα	Αναβάθμιση	Παρακολούθηση / επικαιροποίηση		
2	Τηλεφωνική γραμμή συνεχούς εξυπηρέτησης (24/7)	Μερική κάλυψη	Μερική κάλυψη	Πλήρης κάλυψη			
3	Συμμόρφωση με παραμέτρους ποιότητας ύδατος (% συμμόρφωσης αναλύσεων)	100%	100%	100%	100%	100%	100%
4	Μέσος χρόνος αποκατάστασης βλάβης δικτύου ύδρευσης (ώρες/λεπτά)	Μη μετρούμενος δείκτης	Μη μετρούμενος δείκτης	7 ημέρες	7 ημέρες	7 ημέρες	
5	Μέσος χρόνος απόκρισης σε αιτήματα/ παράπονα (ανάλογα τη φύση του αιτήματος)	Μη μετρούμενος δείκτης	3-5 ημέρες	2-3 ημέρες			
6	Συνολικός αριθμός εργαζομένων ανά 1000 υδρόμετρα	3,13	2,43	3,18	3,18	3,18	3,18
7	Έκδοση νέας παροχής νερού / σύνδεσης νερού σε ημέρες	Μη μετρούμενος δείκτης	<15	<10	<10	<10	<10
8	Έκδοση νέας παροχής αποχέτευσης/ σύνδεσης αποχέτευσης σε ημέρες	Μη μετρούμενος δείκτης	<30	<28	<26	<24	<20
9	Άριστη ποιότητα πόσιμου νερού (τακτικοί έλεγχοι- αριθμός σε ετήσια βάση)	158	≥158				
10	ISO 9001: Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας (OXI/ΝΑΙ)	ΝΑΙ	ΝΑΙ				





Financial Advisors

# Προσδιορισμός Δεικτών Παρακολούθησης & Αξιολόγησης

ΑΔΑ: 6ΔΓ10ΕΕΥ-ΓΟΔ

## //Σ.Α. 2 Οικονομική Βιωσιμότητα

↑ Previous

Α/Α	Δείκτες	Υφιστάμενη κατάσταση (2024)	Στόχος κατ' έτος				
			2025	2026	2027	2028	2029
1	Ποσοστό συλλογής εσόδων (% είσπραξης ετήσιων τιμολογούμενων υπηρεσιών)	77,29%	90%	92%	94%	95%	
2	Καθυστέρηση εισπράξεων (εμπορικές απαιτήσεις / Ετήσιες Πωλήσεις Χ365)	250,7	250	230	200	180	
3	Δανειακή εξάρτηση (Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις / ίδια κεφάλαια + αποθεματικά)	0,28	Δεν υφίσταται	-	-	-	-
4	Εξυπηρέτηση χρέους (καθαρά έσοδα/ χρεολύσια + τόκους )	0,29	Δεν υφίσταται	-	-	-	-
5	Είσπραξη περιβαλλοντικού τέλους (%)	Δεν προβλέπεται	Δεν προβλέπεται	Δεν προβλέπεται	Δεν προβλέπεται	Δεν προβλέπεται	Δεν προβλέπεται
6	Μοναδιαίο κόστος €/m <sup>3</sup>	1,705	1,790	1,827	1,848	1,848	1,850
7	Καταγραφέν χρηματοοικονομικό Κόστος	1,705	1,790	1,827	1,848	1,848	1,850
8	Συνολικό χρηματοοικονομικό κόστος	1,705	1,790	1,827	1,848	1,848	1,850
9	Συνολικό κόστος	1,705	1,790	1,827	1,848	1,848	1,850
10	Μοναδιαία έσοδα €/m <sup>3</sup>	1,697	1,877	1,877	1,877	1,877	1,877
11	Ανάκτηση καταγραφέντος χρηματοοικονομικού κόστους	99,5%	104,9%	102,7%	101,6%	101,6%	101,5%
12	Ανάκτηση συνολικού χρηματοοικονομικού κόστους	99,5%	104,9%	102,7%	101,6%	101,6%	101,5%
13	Ανάκτηση όλων των στοιχείων κόστους	99,5%	104,9%	102,7%	101,6%	101,6%	101,5%

69

2025 FCNC Financial Advisors. All Rights Reserved.

Next ↓

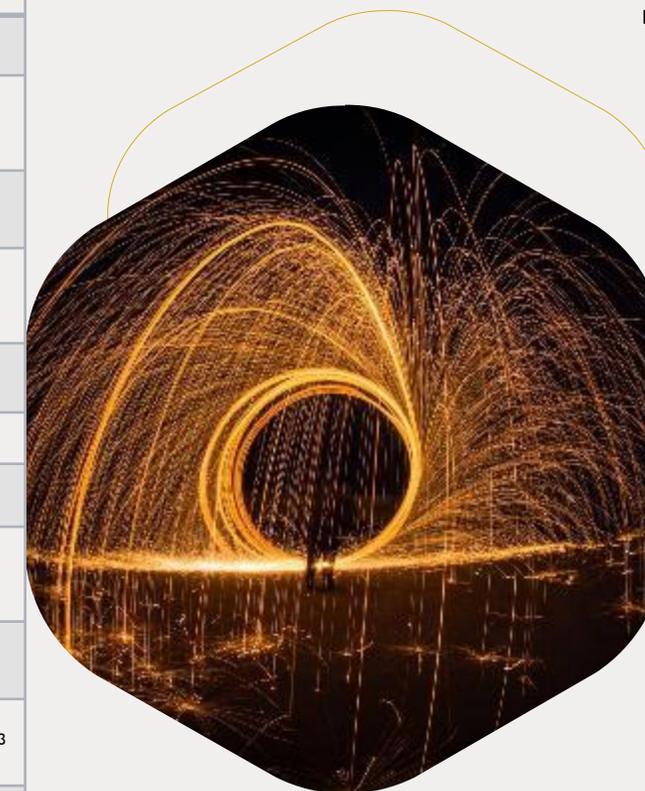




# Προσδιορισμός Δεικτών Παρακολούθησης & Αξιολόγησης //Σ.Α. 3 Αναβάθμιση & Ενεργειακή Αποδοτικότητα υποδομών

Α/Α	Δείκτες	Υφιστάμενη κατάσταση 2024	Στόχος κατ' έτος				
			2025	2026	2027	2028	2029
1	% απωλειών = 1-εξουσιοδοτημένη κατανάλωση / εισερχόμενη ποσότητα στο δίκτυο ύδρευσης	46,3%	40%	25 %	<25%	20 %	20 %
2	% απωλειών δικτύου (Πραγματικές απώλειες)	23,3%	20%	<20%	17%	<17%	15%
3	Αξιολόγηση της αποδοτικότητας των συστημάτων ύδρευσης σε σχέση με τις διαρροές (ILI)	Μη μετρούμενος	Μη μετρούμενος	2,5	2	1,5	1
4	Ενεργειακή κατανάλωση (KWh/m <sup>3</sup> )	2,3	2,2	2,1	2,1	2,0	1,9
5	Ενεργειακή κατανάλωση (€/m <sup>3</sup> )	0,46	0,46	0,45	0,43	0,40	0,37
6	% Κάλυψης καταναλωτών με δίκτυο αποχέτευσης	96,42%	96,42%	96,42%	100%	100%	100%
7	Πυκνότητα εσωτ.δικτύου ύδρευσης (υδρομετρητές / χλμ.)	64,9	64,9	64,9	64,9	64,9	64,9
8	Πυκνότητα εσωτ.δικτύου αποχέτευσης (συνδέσεις / χλμ.)	40	40	40	40	40	40
9	Μέση κατανάλωση m <sup>3</sup> /υδρομετρητή ύδρευσης (m <sup>3</sup> /υδρόμετρο/έτος)	104,4 m <sup>3</sup>	104,4 m <sup>3</sup>	104,4 m <sup>3</sup>	104,4 m <sup>3</sup>	104,4 m <sup>3</sup>	104,4 m <sup>3</sup>
10	ISO 50001: Διαχείριση Ενέργειας (OXI/NAI)	OXI	OXI	NAI			

70

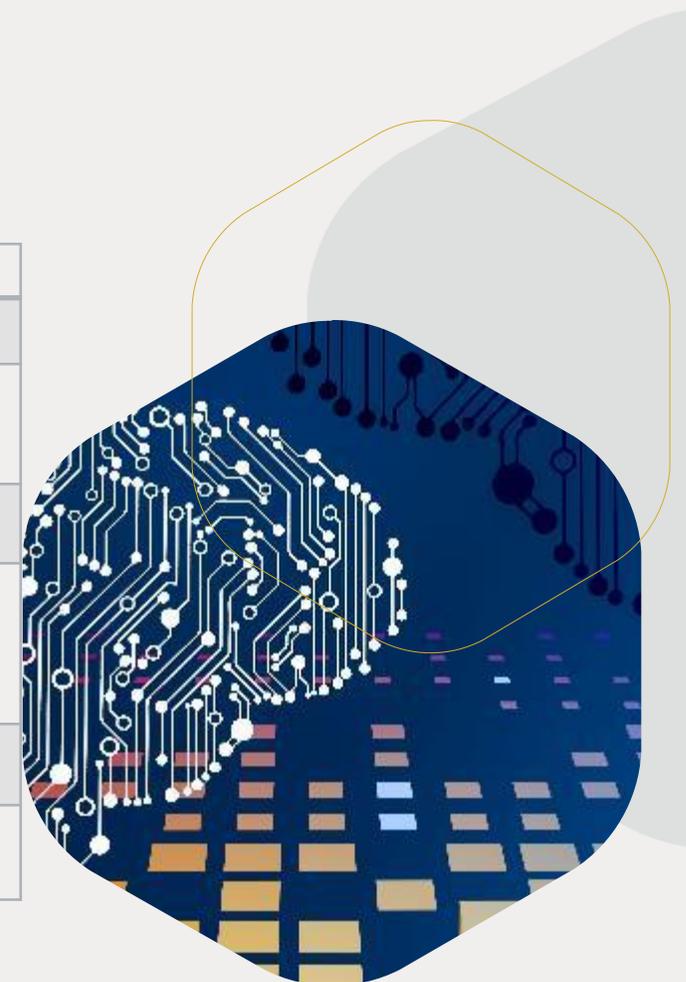




# Προσδιορισμός Δεικτών Παρακολούθησης & Αξιολόγησης

## //Σ.Α. 4 Ψηφιακός Μετασχηματισμός

Α/Α	Δείκτες	Υφιστάμενη κατάσταση (έτος 2024)	Στόχος κατ' έτος				
			2025	2026	2027	2028	2029
1	Αριθμός ενεργών υδρομέτρων στο σύνολο των εγκαταστημένων υδρομέτρων	83,48%	83,48%	83,48%	85%	85%	85%
2	% Ψηφιακών /Τηλεμετρούμενων Υδρομέτρων επί του συνόλου	17,1%	64%	64%	70%	80%	90%
3	% εγκαταστάσεων (αντλιοστάσια, δεξαμενές, βιολογικοί) με αυτοματοποιημένο σύστημα παρακολούθησης	50%	60%	70%	80%	100%	100%
4	Διασύνδεση ψηφιακών συστημάτων με Δήμο	ΌΧΙ	ΌΧΙ	ΟΧΙ	ΜΕΡΙΚΗ	ΜΕΡΙΚΗ	ΝΑΙ
5	Δημιουργία μηχανισμού παρακολούθησης επενδυτικού προγράμματος	ΟΧΙ	ΟΧΙ	ΟΧΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ



# Προσδιορισμός Δεικτών Παρακολούθησης & Αξιολόγησης

## //Σ.Α. 5 Περιβαλλοντική Υπευθυνότητα



Α/Α	Δείκτες	Υφιστάμενη κατάσταση (2024)	Στόχος κατ' έτος				
			2025	2026	2027	2028	2029
1	Εκπομπές t <sub>n</sub> CO <sub>2</sub> eq (ύδρευση + αποχέτευση)	6.429,526 t <sub>n</sub> CO <sub>2</sub> eq	>6.500 t <sub>n</sub> CO <sub>2</sub> eq				
2	Έκθεση Ανθρακικού αποτυπώματος (ΟΧΙ/ΝΑΙ)	ΝΑΙ	ΝΑΙ (επικαιροποίηση σε ετήσια βάση)				
3	Σχέδιο Ασφάλειας Νερού	ΟΧΙ	σε διαδικασία εκπόνησης		ΝΑΙ - επικαιροποίηση εάν απαιτηθεί		
4	Ανακύκλωση ή και επαναχρησιμοποίηση επεξεργασμένου νερού	1%	1%	5%	15%	15%	20%
5	Συμμόρφωση εκροών με περιβαλλοντικούς όρους - ΑΕΠΟ (ΟΧΙ /ΝΑΙ)	ΝΑΙ	ΝΑΙ				
6	Ύπαρξη Περιβαλλοντικής Πολιτικής/Συστήματος (π.χ. ISO 14001)	ΟΧΙ	ΟΧΙ	ΟΧΙ	ΝΑΙ		
7	Ποσοστό μείωσης BOD		>=70-90				
8	Ποσοστό μείωσης COD		>=75				
9	Ποσοστό μείωσης ολικού αζώτου		>=80				
10	Ποσοστό μείωσης ολικού φωσφόρου		>=87,5				
11	Ποσοστό μείωσης αιωρούμενων στερεών		>=90				



# Προσδιορισμός Δεικτών Παρακολούθησης & Αξιολόγησης

## //Σ.Α. 6α: Οργανωτική Αναδιάρθρωση

73



Α/Α	Δείκτες	Υφιστάμενη κατάσταση (2024)	Στόχος κατ' έτος				
			2025	2026	2027	2028	2029
1	Οργανόγραμμα - εκπόνηση νέου (ΝΑΙ/ΟΧΙ)	ΝΑΙ		Εκπόνηση νέου	Επικαιροποίηση εάν απαιτηθεί		
2	% επαρκούς στελέχωσης (αριθμός εργαζομένων / οργανικές θέσεις)	92,9%	76,4%	>80%	>80%	>80%	>80%
3	Μέσος όρος ηλικίας προσωπικού	54	54	54	54	54	54
4	% προσωπικού με ψηφιακές δεξιότητες	23,25%	23,25%	25%	30%	≥50%	
5	Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΟΧΙ/ΝΑΙ)	ΟΧΙ	ΟΧΙ	Δημιουργία συστήματος	Επικαιροποίηση εάν απαιτηθεί		
6	Εκπαίδευση Εργαζομένων (ώρες / έτος)	Μη μετρούμενος δείκτης	Μη μετρούμενος δείκτης	καταγραφή αναγκών / εκπόνηση προγράμματος	τουλάχιστον 35 ώρες εκπαίδευσης ανά εργαζόμενο/έτος σε βασικές & ψηφιακές δεξιότητες (20-30 ώρες για διοικητικούς και 40-50 ώρες για τεχνικούς/επιστήμονες)		



# Προσδιορισμός Δεικτών Παρακολούθησης & Αξιολόγησης //Σ.Α. 6β: Εταιρική Διακυβέρνηση / ESG



Η υιοθέτηση του προτύπου για το περιβάλλον (*E - Environment*) θα πρέπει να περιλαμβάνει δείκτες αναφορικά με :

- Βιώσιμη Διαχείριση Φυσικών Πόρων/Πηγών Ύδρευσης
- Προστασία Οικοσυστημάτων (θαλάσσια, βιοποικιλότητα)
- Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή (εκπομπές, ενέργεια, στρατηγικές Μετριασμού Κλιματικής Αλλαγής)
- Κυκλική Οικονομία
- Κανονιστική & Περιβαλλοντική Συμμόρφωση

Στους Περιβαλλοντικούς (E) δείκτες περιλαμβάνεται το σύνολο των δεικτών του Σ.Α. 5 Περιβαλλοντική Υπευθυνότητα καθώς και Δείκτες από το Σ.Α. 3 Αναβάθμιση και ενεργειακή αποδοτικότητα υποδομών. Ενδεικτικά στο πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται ορισμένοι περιβαλλοντικοί δείκτες πλέον των δεικτών που αναφέρονται στους ανωτέρω στρατηγικούς άξονες (ΣΑ 3+ ΣΑ 5).

## Περιβαλλοντικοί Δείκτες

Α/Α	Δείκτες	Υφιστάμενη κατάσταση (2024)	Στόχος κατ' έτος					
			2025	2026	2027	2028	2029	
1	Ετήσιος αριθμός περιβαλλοντικών δράσεων / καμπανιών ενημέρωσης	μη μετρήσιμος δείκτης	μη μετρήσιμος δείκτης	5 ενημερωτικές εκδηλώσεις σε ετήσια βάση • Σχολεία • Εκπαιδευτικά Ιδρύματα				
2	Άμεσες εκπομπές αερίων θερμοκηπίου (tCO <sub>2</sub> e)	3.569,547 tCO <sub>2</sub> e	Μείωση 5%	Μείωση 5%	Μείωση 5%	Μείωση 5%	Μείωση 5%	
3	Έμμεσες εκπομπές αερίων θερμοκηπίου (tCO <sub>2</sub> e)	2.859,979 tCO <sub>2</sub> e	Μείωση 5%	Μείωση 5%	Μείωση 5%	Μείωση 5%	Μείωση 5%	
4	% ποσοστό καταναλισκόμενης ενέργειας, από ΑΠΕ ετησίως	μη μετρήσιμος δείκτης	προμήθεια, εγκατάσταση και θέση σε λειτουργία ΦΒ σταθμού		4%	11%	20%	
5	Επεξεργασία Ιλύος	0	0	300	1.000	>1.500	>2.000	



# Προσδιορισμός Δεικτών Παρακολούθησης & Αξιολόγησης

## //Σ.Α. 6γ: Εταιρική Διακυβέρνηση / ESG



Κοινωνικοί Δείκτες : Η υιοθέτηση του προτύπου για τη κοινωνία (S -Social) θα πρέπει να περιλαμβάνει δείκτες αναφορικά με:

- Υγεία & Ασφάλεια Εργαζομένων & Καταναλωτών
- Διαφορετικότητα & ίσες ευκαιρίες- Προστασία Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων
- Εκπαίδευση & Ανάπτυξη Εργαζομένων
- Στήριξη στην τοπική κοινωνία Περιβαλλοντική Αφύπνιση

Στους Κοινωνικούς (S) δείκτες περιλαμβάνονται δείκτες από το Σ.Α. 1 Εξυπηρέτηση πελατών & ποιότητα υπηρεσιών. Ενδεικτικά στο πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται ορισμένοι κοινωνικοί δείκτες πλέον των δεικτών που αναφέρονται στον ανωτέρω στρατηγικό άξονα.

### Κοινωνικοί Δείκτες

A/A	Δείκτες	Υφιστάμενη κατάσταση (2024)	Στόχος κατ' έτος				
			2025	2026	2027	2028	2029
1	Αριθμός Εργαζομένων σε εφαρμογή των διατάξεων του ν.1648/1986 (ν.2643/98) που αφορά στα άτομα με ειδικές ανάγκες, πολύτεκνους, κλπ.	34	8% επί των νέων προσλήψεων (N. 2643/1998 (Άρθρο 3 παρ. 1))				
2	Παρουσία γυναικών στο σύνολο των εργαζομένων (% επί του συνόλου των εργαζομένων)	17,8%	23,3%	25%	≥ 30 %	≥ 30 %	≥ 30 %
3	Προσβασιμότητα χωρίς φραγμούς για ΑΜΕΑ και εμποδιζόμενα άτομα (μειωμένης όρασης, μειωμένης κίνησης)	OXI	OXI	Σχεδιασμός υλοποίηση έργων προσβασιμότητας	NAI		
4	Ειδικό τιμολόγιο (NAI/OXI)	NAI	NAI				
5	Εφαρμογή εκπλώσεων της τάξης έως και το 80% (πολύτεκνες οικογένειες, υπερήλικες)	Κοινωνικό τιμολόγιο	Κοινωνικό τιμολόγιο				
6	Δράσεις με περιβαλλοντικό πρόσημο (αριθ. /έτος)	Μη μετρούμενος	Μη μετρούμενος	5	5	5	5
7	Πρότυπο ISO 45001:2018 Υγεία και ασφάλεια στην εργασία	OXI	OXI	OXI	NAI	NAI	NAI
8	Πρότυπο ISO 17025 Διασφάλιση Ποιότητας Νερού	OXI	OXI	OXI	NAI	NAI	NAI



Financial Advisors

# Προσδιορισμός Δεικτών Παρακολούθησης & Αξιολόγησης

## //Σ.Α. 6δ: Εταιρική Διακυβέρνηση / ESG

ΑΔΑ: 6ΔΓ10ΕΕΥ-ΓΟΔ

↑ Previous

### Δείκτες Διακυβέρνησης



Δείκτες Διακυβέρνησης: Η υιοθέτηση του προτύπου για τη Διακυβέρνηση (G Governance) θα πρέπει να περιλαμβάνει δείκτες αναφορικά με :

- Εταιρική Διακυβέρνηση
- Μη χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι
- Καταπολέμηση διαφθοράς
- Προστασία Προσωπικών Δεδομένων
- Ψηφιακός Μετασχηματισμός

Ενδεικτικά στο πίνακα που παρατίθεται παρουσιάζονται ορισμένοι κοινωνικοί δείκτες πλέον των δεικτών που αναφέρονται στον Σ.Α. 1 Εξυπηρέτηση πελατών & ποιότητα υπηρεσιών

A/A	Δείκτες	Υφιστάμενη κατάσταση (2024)	Στόχος κατ' έτος				
			2025	2026	2027	2028	2029
1	Ύπαρξη ESG πολιτικής / στρατηγικής (OXI/NAI)	OXI	OXI	NAI	NAI (επικαιροποίηση εάν απαιτηθεί)		
2	Κανονισμός Λειτουργίας (OXI/NAI)	NAI	NAI (επικαιροποίηση εάν απαιτηθεί)				
3	Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ)	OXI	OXI	Λήψη απόφασης / υλοποίηση	NAI (επικαιροποίηση εάν απαιτηθεί)		
4	Επιτροπή Διαχείρισης Κινδύνων	OXI	OXI	Σχεδιασμός / λήψη απόφασης / υλοποίηση	NAI (επικαιροποίηση εάν απαιτηθεί)		
5	Επιτροπή Κανονιστικής Συμμόρφωσης	OXI	OXI	Σχεδιασμός / λήψη απόφασης / υλοποίηση	NAI (επικαιροποίηση εάν απαιτηθεί)		
6	Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων	OXI	OXI	Σχεδιασμός / λήψη απόφασης / υλοποίηση	NAI (επικαιροποίηση εάν απαιτηθεί)		
7	Πολιτική κατά της Διαφθοράς & Δωροδοκίας	OXI	OXI	Σχεδιασμός / λήψη απόφασης / υλοποίηση	NAI (επικαιροποίηση εάν απαιτηθεί)		
8	Διασφάλιση ασφάλειας συλλογής Προσωπικών Δεδομένων εργαζομένων / πελατών (OXI/NAI)	NAI	NAI (επικαιροποίηση εάν απαιτηθεί)				
9	% Ψηφιακής διακυβέρνησης (*)	OXI	OXI	ΜΕΡΙΚΗ	ΜΕΡΙΚΗ	ΜΕΡΙΚΗ	ΟΛΙΚΗ
10	ISO 27001: Ασφάλεια Πληροφοριών	OXI	OXI	NAI			

(\*) Ο δείκτης της Ψηφιακής Διακυβέρνησης αξιολογεί πόσο καλά ενσωματώνεται η ψηφιακή τεχνολογία στην διοικητική λειτουργία και διακυβέρνηση ενός οργανισμού, μέσα από πέντε βασικούς άξονες: 1. Διαφάνεια & Δημόσια Πληροφόρηση (% αποφάσεων διαθέσιμων online), 2. Διασύνδεση Συστημάτων (% διαλειτουργικότητας συστημάτων), 3. Συμμετοχή & διαδραστικότητα πολιτών (% αιτημάτων/αιτήσεων μέσω ψηφιακών καναλιών), 4. Κυβερνοασφάλεια & διαχείριση κινδύνων (Ύπαρξη ISO 27001 ή ισοδύναμου, % ελέγχων ετησίως), 5. Ψηφιακή κουλτούρα & εκπαίδευση (Ποσοστό προσωπικού με πρόσβαση σε ψηφιακά εργαλεία, εκπαίδευση σε ψηφιακές δεξιότητες -άτομο/ώρες/έτος)

76

2025 FCNC Financial Advisors. All Rights Reserved.

Next ↓



# FCNC

Financial Advisors

Δ: Πανεπιστημίου 58, Αθήνα 10678, Ελλάδα

T: +30 210 3803555

E: info@fcnc.gr

fcnc.gr